



COPIT SPA - SOCIETA' CONTROLLATA

PIANO PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA TRIENNIO 2018 – 2020

Responsabilità	Settore	Nominativo	Firma	Data
				Approvato
Approvato da: Consiglio di Amministrazione di COPIT S.p.A.	Presidente-			C.d.A. COPIT il
	Legale	dott. Antonio Di		02/02/2018
	rappresentante	Zanni		Approvato
				C.d.A. Blublus
				02/02/2018
Redatto: RPCT	RPCT	dott.ssa Michela		
		Barbini		
Visto: OdV	Presidente OdV	avv. Papa		
		Abdoulaye		
		Mbodj		
	1	1	1	





INDICE

TABELLA DELLE REVISIONI e RIFERIMENTI	3
PREMESSA	4
1 Premessa.	4
2 Concetto di corruzione.	11
3 I Piani triennali di prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza precedenti.	
4 Piano 2018-2020. — Criteri di redazione — Processo di Adozione-validità	16
4.1 Contenuto.	17
4.2 Diffusione – Aggiornamento.	
4.3 Obiettivi.	18
5 L'Azienda – Contesto interno.	
6 Contesto esterno	
MAPPATURA DEI RISCHI – MISURE DI PREVENZIONE	28
1 Individuazione delle Aree a Rischio e Valutazione.	
1.1 Il rischio nel Contesto interno.	28
1.2 Aree a Rischio di Corruzione. Legge n. 190/2012, art. 1 comma 16 e dei Modelli 231 e del Codice	<u>)</u>
Etico	
2 Le misure di prevenzione del rischio	
2.1 Criteri generali	37
2.2 Soggetti preposti al controllo e alla prevenzione della corruzione	38
2.3 Sistema di controllo e prevenzione della corruzione.	44
2.3.1 Sistema di controllo in essere.	44
2.3.2 Strumenti di controllo e prevenzione della corruzione.	49
2.3.3 Conflitto di interesse.	53
2.3.4 Verifica sulla insussistenza di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui al D.Lgs. n.	
del 2013	54
2.3.5 Obblighi di informazione	
2.3.6 Formazione di commissioni giudicatrici in ambito di gare; assunzione del personale.	57
2.3.7 Formazione e Comunicazione – Giornata della trasparenza.	57
2.3.8 Il Codice Etico	
2.3.9 Rotazione del Personale - Principio di separazione delle funzioni / segregazione dei ruoli.	59
2.3.10 Sistema Disciplinare.	60
TRASPARENZA	61
1 Premessa.	61
1.1 Contenuti.	64
1.2 Modalità di attuazione della trasparenza - Responsabili della trasmissione e della pubblicazione	e dei
dati, dei documenti e delle informazioni	76
1.3 Il sistema di monitoraggio	79
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	80
1 Clausola di rinvio	81
2 Documenti	82
2 Entrata in vigore	82





TABELLA DELLE REVISIONI e RIFERIMENTI

REVISIONE			PARTI	
		NATURA DELLE MODIFICHE APPORTATE	INTERESSATE	
N.	DATA		SEZ.	PAG.
1.0	31.01.14	Prima Emissione	tutte	
2.0	31.01.15	Seconda emissione	Tutte	
3.0	31.01.16	Terza emissione	Tutte	
4.0	31.01.17	Quarta emissione - Aggiornamento	Tutte	
5.0	31.01.18	Quinta emissione - Aggiornamento	Tutte	

Riferimenti.

PNA Piano Nazionale Anticorruzione

ANAC Autorità Nazionale Anticorruzione (detta nel testo Autorità)

PTPC Piano Triennale Prevenzione Corruzione (detto nel testo Piano)

PTTI Piano triennale Trasparenza Integrità

OdV Organismo di Vigilanza

OIV Organismo indipendente di Valutazione

RPC Resp. Prevenzione Corruzione

RPCT Resp. Prevenzione Corruzione e Trasparenza

U.O. Unità Organizzativa

C.d.A. Consiglio di Amministrazione (Organo amministrativo, organo di indirizzo)

CD Consigliere Delegato

DE Direttore d'Esercizio-Resp. Area Tecnica

Resp. AFC Resp. Area Gestionale





PREMESSA

1 Premessa.

Il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2018-2020 tratta, come i precedenti Piani, l'applicazione degli istituti previsti in attuazione della Legge 190/2012, dei decreti legislativi 33/2013 e 39/2013, del Piano Nazionale Anticorruzione e degli orientamenti A.N.AC, tenendo conto delle successive modifiche ed integrazioni in materia.

La legge 6 novembre 2012, n. 190 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e della illegalità nella pubblica amministrazione" (c.d. Legge Anticorruzione) ha introdotto una serie di misure finalizzate a contrastare il verificarsi di fenomeni corruttivi nelle Amministrazioni Pubbliche, sia centrali che locali, negli enti e nelle società in controllo pubblico, tra queste rientra COPIT S.p.A.

La Legge ha attribuito all'Autorità Nazionale Anticorruzione (ex CIVIT - Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche prevista dall'art. 13 del D.Lgs. 150/2009, adesso ANAC a seguito della Legge 135/2013), compiti di vigilanza e controllo sulla effettiva applicazione, nelle singole Amministrazioni, delle misure anticorruzione e di trasparenza previste dalla normativa.

Excursus della Normativa ANAC.

ANAC, con la **Deliberazione n. 72 del 11.09.2013** ha approvato - in attuazione alla L. 190/2012 - il Piano Nazionale Anticorruzione -PNA-, redatto dal Dipartimento della Funzione Pubblica. Il PNA, che costituisce fonte primaria a cui tutte le Amministrazioni devono attenersi per redigere il PTPC, contiene gli obiettivi strategici governativi per lo sviluppo della strategia di prevenzione a livello centrale e fornisce indirizzi e supporto alle amministrazioni pubbliche per l'attuazione della prevenzione della corruzione e per la stesura dei rispettivi Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione.

Il Piano permette di disporre di un quadro unitario e strategico di programmazione delle attività finalizzate a prevenire e contrastare la corruzione nel settore della Pubblica Amministrazione ed anche in quello degli enti di diritto privato in controllo pubblico e comunque delle società partecipate e pone le premesse perché le Amministrazioni possano predisporre gli strumenti previsti dalla Legge 190/2012.

Con successiva **Determinazione n. 12 del 28 Ottobre 2015**, l'Autorità Nazionale Anticorruzione ha fornito un "Aggiornamento 2015 al Piano Nazionale Anticorruzione", facendo seguito ai risultati emersi dalla valutazione condotta sui Piani Triennali di Prevenzione della Corruzione di un campione





di Pubbliche Amministrazioni e rispondendo a richieste di chiarimenti. L'aggiornamento si è reso necessario anche a seguito di modifiche normative.

Il D.L. n. 90 del 24 giugno 2014, convertito in Legge n. 114 del 11 agosto 2014, ha trasferito completamente le competenze sulla prevenzione della corruzione e sulla trasparenza dal Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) all'ANAC. Il legislatore, inoltre, ha concentrato l'attenzione sulla effettiva attuazione di misure in grado di incidere sui fenomeni corruttivi, con particolare riguardo all'esercizio del potere sanzionatorio dell'ANAC per l'omessa adozione dei PTPC, dell'ex PTTI e dei Codici di Comportamento.

Con la Determinazione ANAC n. 8 del 17 giugno 2015, «Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici," si rafforza la volontà di estendere le misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza, e i relativi strumenti di programmazione, a soggetti che, indipendentemente dalla natura giuridica, sono controllati dalle amministrazioni pubbliche, si avvalgono di risorse pubbliche, svolgono funzioni pubbliche o attività di pubblico interesse, fornendo inoltre con l'allegato 1) i "Principali adattamenti degli obblighi di trasparenza contenuti nel D.Lgs. n. 33/2013 per le società e gli enti di diritto privato controllati o partecipati da pubbliche amministrazioni". Tali Linee guida integrano e sostituiscono, laddove non compatibili, i contenuti del PNA in materia di misure di prevenzione della corruzione e di trasparenza che devono essere adottate dagli enti pubblici economici, dagli enti di diritto privato in controllo pubblico e dalle società a partecipazione pubblica. Le linee guida precisano che le società integrano il modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. n. 231 del 2001 con misure idonee a prevenire anche i fenomeni di corruzione e di illegalità all'interno delle società in coerenza con le finalità della legge n. 190 del 2012, definendo le misure per la prevenzione della corruzione in relazione alle funzioni svolte e alla propria specificità organizzativa.

Di seguito i contenuti minimi delle misure di prevenzione:

- Individuazione e gestione dei rischi di corruzione
- Sistema di controlli
- Codice di comportamento
- Trasparenza
- Inconferibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali
- Incompatibilità specifiche per gli incarichi di amministratore e per gli incarichi dirigenziali
- Attività successiva alla cessazione del rapporto di lavoro dei dipendenti pubblici
- Formazione





- Tutela del dipendente che segnala illeciti
- Rotazione o misure alternative
- Monitoraggio.

La determinazione ANAC 8/2015 non va a sostituire il PNA 2013 e 2015 ma ne costituisce integrazione.

Decreto Legislativo 25/05/2016 n. 97 rubricato "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della Legge 6/11/2012 n. 190 e del Decreto Legislativo 14/03/2013 n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della Legge 7/08/2015 n. 124 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche".

L'art. 41 del D.Lgs. 97/2016 (entrato in vigore il 23 giugno 2016) ha modificato l'art. 1 co. 8 della L. 190/2012 valorizzando, tra l'altro, ruolo e responsabilità degli organi di indirizzo nella fase di predisposizione e adozione del PTPCT. Si prevede infatti che:

- l'organo di indirizzo definisca gli obiettivi strategici in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che costituiscono contenuto necessario del PTPCT;
- l'organo di indirizzo adotta il PTPCT su proposta del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) entro il 31 gennaio di ogni anno;
- l'attività di elaborazione del Piano non può essere affidata a soggetti estranei all'amministrazione;
- il RPCT entro lo stesso termine definisce procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione.

L'art. 10 del D.Lgs. 97/2016 (entrato in vigore il 23 giugno 2016) modificativo dell'art. 10 del D.Lgs. 33/2013 ha abrogato il Piano Triennale per la trasparenza e l'integrità prima previsto al comma 1. Il nuovo comma 1 prevede che sia inserita un'apposita sezione nel Piano triennale per la prevenzione della corruzione, in cui ogni amministrazione indichi i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati richiesti dalla normativa. Al nuovo comma 3 viene, inoltre, ribadito come la promozione di sempre maggiori livelli di trasparenza sia un obiettivo strategico fondamentale di ogni amministrazione, da tradurre nella definizione di obiettivi organizzativi e individuali.

Delibera ANAC n. 831/2016 recante "Determinazione di approvazione definitiva del Piano Nazionale Anticorruzione 2016."

Il Piano Nazionale Anticorruzione 2016 è il primo predisposto e adottato dall'ANAC ai sensi del D.Lgs. 90/2014, che come detto ha trasferito interamente all'Autorità le competenze in materia di prevenzione della corruzione e della promozione della trasparenza nelle pubbliche amministrazioni.





Il PNA 2016 è in linea con le modifiche legislative intervenute nell'anno 2016, in particolare, con il **D.Lgs. n. 97/2016** che ha definitivamente fornito chiarimenti sulla natura, sui contenuti e sul procedimento di approvazione del Piano e, in materia di trasparenza, ha fornito la delimitazione dell'ambito soggettivo di applicazione della disciplina, la revisione degli obblighi di pubblicazione nei siti delle pubbliche amministrazioni unitamente al nuovo diritto di accesso civico generalizzato ad atti, documenti, dati e informazioni non oggetto di pubblicazione obbligatoria.

L'Autorità nel PNA 2016 individua l'ambito di applicazione del Piano nel comma 2-bis dell'articolo 1 della legge 190/2012 (anch'esso novellato dall'art. 41 del D.Lgs. 97/2016), che stabilisce che il PNA "costituisce atto di indirizzo per le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 (pubbliche amministrazioni in senso stretto), ai fini dell'adozione dei propri piani triennali di prevenzione della corruzione, e per gli altri soggetti di cui all'articolo 2-bis, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai fini dell'adozione di misure di prevenzione della corruzione integrative di quelle adottate ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, anche per assicurare l'attuazione dei compiti di cui al comma 4, lettera a). Esso, inoltre, anche in relazione alla dimensione e ai diversi settori di attività degli enti, individua i principali rischi di corruzione e i relativi rimedi e contiene l'indicazione di obiettivi, tempi e modalità di adozione e attuazione delle misure di contrasto alla corruzione".

Occorre evidenziare che riguardo alle società in controllo pubblico ed altri enti di diritto privato assimilati, l'Autorità con il Piano 2016 aveva precisato che "al momento della stesura del presente PNA 2016 il decreto legislativo sulle società a partecipazione pubblica non è ancora adottato circostanza che determina incertezze sulla definizione dell'ambito soggettivo di applicazione del D.Lgs. 33/2013 e della Legge 190/2012. Tenuto, inoltre, conto del fatto che l'Autorità deve individuare gli obblighi di pubblicazione applicabili a dette società e agli altri enti di diritto privato indicati nell'articolo 2-bis secondo il criterio della "compatibilità", l'Autorità si riserva l'approfondimento di tutte queste problematiche e di quelle collegate all'applicazione della legge 190/2012 a detti soggetti in apposite Linee guida, di modifica della determinazione n. 8/2015, da adottare appena in vigore il decreto sopra citato, da considerare parte integrante del presente PNA". La questione è stata definita con le nuove Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle Pubbliche Amministrazioni e degli enti pubblici economici, pubblicate in data 21 Novembre 2017 sul sito dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) - Delibera 1134 del 08.11.2017, vedi di seguito.





Decreto Legislativo 19/08/2016 n. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" c.d. "Legge Madia", pubblicato sulla GURI n.210 dell'8/9/2016 ed entrato in vigore il 23 settembre 2016, modificato dal D.Lgs. n. 100 del 16.06.2017. Il Decreto definisce società a controllo pubblico quelle in cui una o più amministrazioni esercitano poteri di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c. vedi art. 2, comma 1 lett. m) e lett. b). Il D.Lgs. 33/2013 e s.m.i ed il PNA 2016, quando dispongono a proposito di Società a partecipazione pubblica, rimandano alla definizione riportata nel D.Lgs. 175/2016.

Sentenza della Corte Costituzionale 251/2016 del 9/11/2016: la sentenza ha dichiarato la parziale illegittimità costituzionale della Legge 124/2015 (la cosiddetta "Legge Madia" contenente deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche), ha però anche espressamente dichiarato (al punto 9) che "le pronunce di illegittimità costituzionale, contenute in questa decisione, sono circoscritte alle disposizioni di delegazione della legge 124 del 2015, oggetto del ricorso, e non si estendono alle relative disposizioni attuative".

Delibera ANAC n. 1208/2017 Approvazione definitiva dell'Aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione. Il testo contiene una parte generale in cui l'Autorità dà conto degli esiti della valutazione di un campione di amministrazioni e integra alcune indicazioni sulla applicazione della normativa di prevenzione della corruzione che interessano tutti i soggetti cui essa si rivolge. Con specifico riferimento ai soggetti tenuti all'adozione di misure di prevenzione della corruzione, per la disciplina applicabile alle società pubbliche l'Autorità rinvia alla Delibera n. 1134/2017 di approvazione delle «Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici»

L'aggiornamento del PNA non contiene, dunque, indicazioni specifiche per le società pubbliche, ma può essere comunque utile ai fini della elaborazione dei PTPC.

1.1 Delibera n. 1134/2017 recante "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici".

La presente Delibera, che sostituisce la Delibera n. 8/2015 di pari oggetto, è stata pubblicata sul sito web dell'Autorità in data 21.11.2017.

L'Autorità ha ridefinito l'ambito di applicazione delle Linee guida al fine di renderle coerenti con le definizioni fornite dal Legislatore nel testo del D.Lgs. 175/2016.





La Linee Guida, dopo un excursus del quadro normativo con evidenziati gli aspetti di novità rispetto alla precedente disciplina, individuano (tra parentesi i paragrafi della Delibera ANAC):

- Le nuove definizioni ai fini dell'applicazione della normativa in materia d trasparenza ed anticorruzione (paragrafo 2)
- La nuova disciplina per categorie di soggetti, operando la distinzione tra società in controllo pubblico, società a partecipazione pubblica non di controllo e le associazioni, le fondazioni e gli altri enti privati di cui all'art. 2-bis, co.3 (paragrafo 3)
- I compiti delle amministrazioni controllanti e partecipanti (paragrafo 4)
- L'attività di vigilanza dell'ANAC (paragrafo 5)
- Il regime transitorio (paragrafo 6)
- L'elenco dettagliato degli obblighi di pubblicazione (Allegato 1).

Ambito Soggettivo di applicazione e definizione della nozione di controllo per le società pubbliche. Ai fini dell'ambito di applicazione della normativa alla Società COPIT S.p.A e Blubus scarl si richiama l'art. 2 bis, del D.Lgs. 33/2013, come introdotto dal D.Lgs. 97/2016, ed in particolare, il comma 2, lett. b), che rinvia, per la definizione di società a controllo pubblico, al D.Lgs. 175/2016.

L'art. 2, comma 1, lett. m), del richiamato D.Lgs. 175/2016 definisce come «società a controllo pubblico»: "le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)". La lett. b) dello stesso comma definisce come «controllo»: "la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo."

Premesso quanto sopra, dunque, Anac, in considerazione del mutato quadro normativo, ha ritenuto di dovere effettuare uno specifico approfondimento "in ragione della diversa e più ampia nozione di controllo presa in considerazione" attraverso il rinvio dell'articolo 2-bis, co.2, lett. b) del D.Lgs. 33/2013 al D.Lgs. 175/2016.Tra le fattispecie riconducibili alla nozione di controllo, oltre a quelle già previste nelle precedenti linee guida (Determina 8/2015), rappresentate da quanto disciplinato all'art.2359, co.1, punti 1 (società in cui un'altra società dispone della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria) e n. 2 (società in cui un'altra società dispone dei voti sufficienti a esercitare un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria) del codice civile, se ne aggiunge una ulteriore, da ricercare in quella situazione in cui una società è sotto l'influenza dominante di un'altra società in virtù di particolari vincoli contrattuali con essa (art. 2359, co.1, punto 3, codice civile).





Controllo contrattuale punto 3, art. 2359. Riprendendo la Sentenza della Cassazione Civile n. 12094/2001, l'ANAC afferma che "condizione affinché una società di capitali possa considerarsi controllata ai sensi del 2359, co.1 n.3 c.c. è il fatto che tra le due realtà intercorrano rapporti contrattuali, la cui costituzione e il cui perdurare rappresentano la condizione di esistenza e di sopravvivenza della capacità di impresa della società controllata". "I vincoli contrattuali, idonei a configurare l'influenza dominante esterna devono rappresentare non già la mera occasione, bensì una vera e propria condizione di esistenza e di sopravvivenza, a loro volta, non della società in sé, bensì della sua capacità di impresa".

Le società COPIT S.p.A. e la società Blubus scarl (società controllata da COPIT ai sensi dell'art. 2359 c.c. con una quota di maggioranza nel capitale sociale pari al 74,86%), rientrano nell'ambito soggettivo di applicazione delle società in controllo pubblico ai fini delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza secondo la normativa e le Linee Guida ANAC.

Le società in controllo pubblico sono tenute a:

- Adottare le misure organizzative per la prevenzione della corruzione attraverso l'integrazione, ove adottato, del "modello 231" con le misure idonee a prevenire anche i fenomeni di corruzione e di illegalità in coerenza con la legge 190/2012.

L'Anac rileva che, pur non essendovi l'obbligo di adozione del modello 231 da parte delle società, tuttavia tale adozione è fortemente raccomandata, almeno contestualmente alle misure integrative anticorruzione. A tal fine le società che decidano di non adottare il Modello 231 e di limitarsi all'adozione del documento contenente le misure anticorruzione devono motivare tale decisione.

COPIT ha adottato il Modello di Organizzazione e Gestione 231 nel 2016.

Blubus è una società costituita su disposizione legislativa regionale che prevedeva che il bando di gara (come è avvenuto) potesse stabilire l'obbligo di trasformare in società di capitali (scarl) le ATI assegnatarie del servizio di TPL a seguito di procedura di gara (L.R. 42/1998, art. 16bis, comma 13). Soci della società, infatti, sono gli attuali gestori del servizio nel bacino di Pistoia. La società non ha organico di personale, né mezzi, né impianti ma si avvale del personale e delle strutture di proprietà degli azionisti. Pertanto per gli adempimenti amministrativi, contabili, giuridici, per gli approvvigionamenti ha stipulato un contratto di appalto di servizi con COPIT capofila di Blubus.

COPIT nell'espletamento dei servizi oggetto del contratto stipulato con Blubus, si è impegnata a rispettare le normative anticorruzione e di trasparenza approvate per la gestione delle proprie procedure e funzioni. In ragione di ciò il presente Piano include la società Blubus e la mappatura dei rischi come le misure di prevenzione coincidono con la regolamentazione adottata da COPIT incluso il Modello 231.





- Nominare un unico responsabile per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

I C.d.A. di COPIT e Blubus hanno nominato un RPCT.

Le Linee guida, contrariamente a quanto già disposto, affermo che "in ragione delle diverse funzioni attribuite al RPCT e all'OdV dalle rispettive normative di riferimento nonché in relazione alle diverse finalità delle citate normative, si ritiene necessario escludere che il RPCT possa fare parte dell'OdV, anche nel caso in cui questo sia collegiale". Tale indicazione deve essere intesa come valida a regime o qualora non sia stato nominato il RPCT, potendo le società mantenere eventuali RPCT già nominati all'interno dell'OdV fino alla scadenza del mandato.

- Effettuare l'attestazione OIV. Le indicazioni fornite fino ad oggi dall'ANAC sulle attestazioni OIV non erano indirizzate alle società pubbliche. Nelle nuove Linee guida ANAC prevede che le società pubbliche siano tenute ad individuare il soggetto più idoneo allo svolgimento delle funzioni degli organismi interni di valutazione. Tale organismo ha la funzione di attestazione degli obblighi di pubblicazione, di ricezione delle segnalazioni aventi ad oggetto i casi di mancato o ritardato adempimento agli obblighi di pubblicazione da parte del RPCT, nonché il compito di verificare la coerenza tra gli obiettivi assegnati, gli atti di programmazione strategico-gestionale e di performance e quelli connessi all'anticorruzione e trasparenza e il potere di richiedere informazioni al RPCT ed effettuare audizioni di dipendenti. La struttura che nella Società svolge tale funzione è il Presidente dell'Organismo di Vigilanza.
- Attuare misure di trasparenza. Tali misure confluiscono in un'apposita sezione del presente Piano, come è accaduto anche per il Piano triennale 2017-2019. Nella sezione sono indicati i nominativi dei responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati, delle informazioni e dei documenti.
- Attuare la disciplina dell'accesso civico generalizzato ai dati e ai documenti detenuti relativamente all'organizzazione e alle attività svolte. Le società sono tenute ad applicare la delibera n. 1309 del 2016 valutando caso per caso la possibilità di diniego dell'accesso a tutela degli interessi pubblici e privati indicati dall'articolo 5-bis del D.Lgs.33/2013. Sul sito COPIT, link Società trasparente, sez. Altri contenuti-Accesso civico, sono pubblicate le informazioni e la modulistica. Nel programma anno 2018 si pone l'obiettivo di adottare un Regolamento che fornisca un quadro organico e coordinato dei profili applicativi delle tre tipologie di accesso (L. 241/1990 ed artt. 5 e 5bis del D.Lgs. 33/2013).

2 Concetto di corruzione.

Il PNA. impone di tener conto, nella redazione dei Piani di Prevenzione della Corruzione, del fatto che le situazioni di rischio " ... sono più ampie della fattispecie penalistica, che è disciplinata dagli artt. 318, 319 e 319 - ter, c.p. e sono tali da comprendere non solo l'intera gamma dei delitti contro la Pubblica Amministrazione disciplinati dal Titolo II, Capo I del Codice Penale, ma anche le situazioni Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza_rev. 5 del 31/01/2018





in cui - a prescindere dalla rilevanza penale - venga in evidenza un malfunzionamento dell'Amministrazione a causa dell'uso a fini privati delle funzioni attribuite ovvero l'inquinamento dell'azione amministrativa ab externo, sia che tale azione abbia successo sia nel caso in cui rimanga a livello di tentativo".

Pertanto la nozione di analisi del rischio di corruzione, come introdotta dall'art. 1 della Legge 190/2012, è intesa in senso molto ampio e non limitato al mero profilo penalistico, ovvero come possibilità che, in precisi ambiti organizzativo/gestionali, possano verificarsi comportamenti corruttivi. La Legge non contiene, infatti, una definizione di corruzione che viene data per presupposta; il concetto deve essere qui inteso come comprensivo delle varie situazioni in cui, nel corso dell'attività amministrativa, si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati ed in cui comunque l'uso a fini privati delle funzioni attribuite determini situazioni di malfunzionamento dell'amministrazione.

Le situazioni rilevanti sono quindi evidentemente più ampie della fattispecie penalistica, che è disciplinata dagli artt. 318, 319, 319 ter c.p., e sono tali da comprendere l'intera gamma dei delitti contro la pubblica amministrazione disciplinati dal Titolo II Capo I del codice penale, l'art.2635 del codice civile, il D.Lgs. 231/2001 e le altre disposizioni applicabili.

L'intervento legislativo si muove, pertanto, nella direzione di rafforzare l'efficacia e l'effettività delle misure di contrasto al fenomeno corruttivo puntando ad uniformare l'ordinamento giuridico italiano agli strumenti sovranazionali di contrasto alla corruzione.

Complessivamente, la normativa sull'anticorruzione e il Piano Nazionale Anticorruzione si pongono i seguenti obiettivi:

- Ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione
- Aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione
- Creare un contesto sfavorevole alla corruzione
- Valorizzare gli strumenti di contrasto e prevenzione degli atti corruttivi già in uso
- Sensibilizzare tutto il personale dipendente e non relativamente ai principi della Legge n. 190 del 2012
- Comunicare in maniera propositiva alla cittadinanza, all'utenza, agli stakeholder per promuovere e diffondere la cultura della legalità.

3 I Piani triennali di prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza precedenti.

COPIT spa ha adottato, ante Piano 2018-2020, Piani triennali di prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza dal 2013 fino al triennio 2017-2019.





Di seguito si riepiloga il lavoro effettuato nel corso degli anni, soffermandoci in particolare sulle novità introdotte nel 2017.

Nel corso degli anni è stato fatto un lavoro di analisi e mappatura dei processi aziendali, andando ad individuare le misure di prevenzione del rischio di corruzione per ogni processo esaminato. In particolare i processi esaminati hanno riguardato le cosiddette aree di rischio indicate nella legge n. 190/2012, art. 1 comma 16, in particolare nel Piano 2017-2019 l'analisi di gestione del rischio è stata effettuata prendendo anche a riferimento la mappatura completa dei processi già consolidata attraverso la redazione del Modello di Gestione ed Organizzazione 231.

Nel tempo si è riscontrata la necessità di diffondere i principi e di recepire in modo concreto le informazioni da parte dei responsabili degli uffici per consentire un'attività costante di monitoraggio ed attuazione del Piano.

Durante questo iter sono da sottolineare i seguenti momenti.

- Organigramma - Funzionigramma aziendale.

Negli anni interessati dai Piani si sono susseguite modifiche nell'organizzazione di COPIT, le ultime revisioni dell'organigramma sono del 16/12/2016 e del 09/01/2017. Si trattava, infatti, di ricostruire il settore amministrativo dopo la reinternalizzazione a COPIT a partire dal 2013 (nel settembre 2013 la società ha acquistato piena autonomia con il trasferimento all'interno del servizio CED/IT) dei settori Amministrazione; Affari legali; Sinistri; Paghe e Personale; Segreteria e Affari generali; Acquisti e Contratti; Controllo di gestione; Centro elaborazione dati/IT; Pubbliche relazioni; Cassa-Commerciale; dalla società Compagnia Toscana Trasporti s.r.l. con la quale COPIT aveva stipulato nel 2006 un contratto di affitto di ramo d'azienda e di appalto di servizi.

In particolare con l'organigramma del 09.01.2017 è stata costituita una distinta Unità Organizzativa Acquisti e Gare.

- Nomina RPCT.

Le funzioni di controllo e di prevenzione della corruzione all'interno della Società, sono state attribuite al Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza (di seguito RPCT). Per la cronistoria relativa alla nomina del RPC si rimanda al Piano triennio 2017-2019.

La Determinazione n. 8/2015, come ribadito dalla Delibera ANAC 1134/2017, basandosi sulla *ratio* della norma che dispone di evitare che il sistema di prevenzione si traduca in un mero adempimento formale e sia invece calibrato, dettagliato, come un Modello organizzativo vero e proprio, alla realtà dell'organizzazione, ha disposto che il RPC, successivamente RPCT, non potesse essere individuato in un soggetto esterno alla società. Ciò si evince anche da quanto previsto dall'art. 1, c. 8, L. 190/2012, che vieta che il Piano triennale Anticorruzione possa essere affidato ad un soggetto esterno. Le





Linee Guida, prevedono altresì che nelle sole ipotesi in cui la società sia priva di dirigenti, o questi siano in numero così limitato da dover essere assegnati esclusivamente allo svolgimento di compiti gestionali nelle aree a rischio corruttivo, circostanze che potrebbero verificarsi in strutture organizzative di ridotte dimensioni, il RPC-RPCT può essere individuato in un profilo non dirigenziale che garantisca comunque le idonee competenze. Per tale motivo, il C.d.A. (COPIT non ha al proprio interno ruoli dirigenziali) ha attribuito l'incarico di RPCT ad una figura con la funzione di quadro, privo di responsabilità gestionali che possono configurare un conflitto di interessi, dotato delle dovute competenze. La nomina è stata deliberata dal C.d.A. nella seduta del 09/01/2017, nella stessa seduta ha adottato disposizioni per assicurare un supporto di consulenza al RPCT.

- Trasparenza - D.Lgs. 33/2013.

Per garantire la gestione/inserimento/aggiornamento dei documenti aziendali da pubblicare e pubblicati su web è stata redatta l'Istruzione Tecnica IT 5.5.b.2 del 20/04/2016, Rev. o, documento del Sistema Integrato Qualità-SA8000, da revisionare per l'introduzione delle nuove disposizioni.

- Sistema integrato Qualità-SA8000.

Al fine di garantire il monitoraggio dei Piani, il Sistema integrato Qualità-Sa8000 ha avuto un ruolo importante grazie all'attività di audit interno ed di audit esterno da parte degli Enti di certificazione. La citata attività di audit si è aggiunta a quella propria del RPC-RPCT. Da sottolineare che nel mese di maggio 2017 COPIT ha effettuato il passaggio dalla versione SA8000:2008 alla versione SA8000:2014, quarta edizione della norma SA8000. La nuova norma conferma lo spirito e gli scopi delle edizioni precedenti definendo meglio i requisiti e le modalità di applicazione. La versione 2014 introduce la costituzione del Comitato Salute e Sicurezza e del Social Performance Team (SPT). Il nuovo sistema SA8000:2014 dà una grande importanza al ruolo dei Comitati ed al concetto di valutazione e misurazione dei rischi stimolando le società ad individuare i fornitori in linea con gli standard sociali fissati. Ciò rappresenta un contributo maggiore nell'ottica di prevenzione della corruzione. In COPIT sono presenti entrambi i Comitati.

- Modello D.Lgs. 231/2001.

Il Piano 2017-2019 ha tenuto conto nella redazione dei documenti e della gap analisys del Modello 231/2001. In data 01/02/2016 il Consiglio di Amministrazione di COPIT ha approvato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi D.Lgs. 231/2001. COPIT dunque nel 2016 si è dotata di un Modello D.Lgs. 231/2001, del relativo Organismo di Vigilanza Collegiale nominato dal C.d.A. il 12/01/2016, di un Codice Etico e di un Codice Disciplinare, disponendo così di un sistema atto ad impedire la potenziale commissione da parte dei dipendenti ed organi di vertice dei reati previsti dalla normativa 231 tra i quali rientrano quelli in materia di corruzione. Il Codice Disciplinare è stato





integrato con le sanzioni per le violazioni di cui al D.Lgs. 33/2013. RPCT fa parte dei componenti dell'OdV.

Di seguito lo stato dell'arte dei principali obiettivi assunti con i precedenti Piani (tra parentesi le precisazioni):

- 1. Approvazione ed adozione del Piani triennali a partire dal 2013 fino al 2017-2019 da parte del C.d.A. (i Piani sono stati approvati ed adottati dal C.d.A. COPIT e Blubus).
- 2. Nomina del Responsabile della prevenzione della corruzione (sono stati nominati i RPC (per D.Lgs. 97/2016 RPCT) di COPIT e Blubus.
- 3 Adozione del Mod. D.Lgs. 231/2001 Costituzione OdV.
- 4. Diffusione del Piano (il Piano è stato diffuso tramite intranet aziendale, affissione in bacheca, avviso al personale, trasmissione ai soci e pubblicazione sul sito).
- 6. Formazione dei prestatori di lavoro in materia di prevenzione della corruzione e del Modello 231 (la formazione ai dipendenti è stata effettuata nel marzo 2016 e nel novembre 2017, vedi precisazioni di seguito).
- 7. Eventuale aggiornamento del Codice di Comportamento, adottato con delibera C.d.A. del 25/09/2015 (il Codice Etico è stato aggiornato adeguandolo alla realtà aziendale, vedi precisazioni di sequito).
- 8. Attuazione di un account per le segnalazioni (sono stati attivati n. 2 account, vedi precisazioni di sequito).
- 9. Monitoraggio ed eventuale ulteriore identificazione delle attività a rischio corruzione da parte del Resp. della prevenzione della corruzione (è stata effettuata attività di monitoraggio nell'ambito delle aree individuate a rischio nel Piano ai sensi dell'art. 1 comma 16, L. 190/2012. L'OdV ha relazionato al C.d.A. e Collegio Sindacale ai quali presenta un documento semestrale- sulla base del proprio Piano delle attività approvato dallo stesso OdV).
- 10. Definizione delle procedure di affinamento e miglioramento del progetto; sono state introdotte le seguenti procedure del Mod. 231:
- Procedura organizzativa gestione degli omaggi, liberalità, sponsorizzazioni e spese di rappresentanza del 08.07.2015.
- Regolamento per l'utilizzo delle carte di credito e prepagate aziendali del 08.07.2015.
- Gestione delle risorse finanziarie del 01.06.2016.
- Procedura di formazione del bilancio del 01.06.2016.
- Regolamento per la disciplina della videosorveglianza del 28.04.2017.
- Procedura per la movimentazione di denaro contante D.Lgs. 231/2007 del 23.06.2017.





- Procedura per anticipo di cassa/rimborsi spese in contanti per acquisti del 13.09.2017.
- Catalogo dei reati presupposti: è stato aggiornato con delibera del C.d.A. del 27.05.2017 (ultimo provvedimento inserito: Legge 199/2016).
- 11 Monitoraggio degli eventuali eventi corruttivi e dei "tentati" eventi rilevati nell'anno, per area, tipologia, descrizione sintetica, provvedimenti assunti dal responsabile diretto, azioni organizzative o gestionali attuate (non sono stati riscontrati eventi corruttivi).
- 12. Attuazione e Monitoraggio degli obblighi D.Lgs. 33/2013 (monitoraggio semestrale e secondo necessità da parte di RT-RPCT).
- 13. Un ruolo di impulso e verifica spetta all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 che ha il compito di riferire al C.d.A. in merito alla propria attività d'indagine su trasparenza e corruzione (relazione semestrale dell'OdV presentata in C.d.A.).
- Si richiamano inoltre le Relazioni annuali art. 1, c. 14, L. 190/2012, pubblicate sul sito, link Società trasparente, sezione Altri contenuti-Corruzione, e le Griglie di rilevazione delibera ANAC 77/2013.
- 14. Adozione ed approvazione da parte del C.d.A. con delibera del 06.02.2017 del Documento programmatico sulla sicurezza dei dati D.Lgs. 196/2003.

4 Piano 2018-2020. – Criteri di redazione – Processo di Adozione-validità.

- Il PNA 2016 e la Delibera 1134/2017 hanno fornito alcuni importanti chiarimenti in merito alle misure c.d. anticorruzione di cui abbiamo già trattato e dei quali si deve tenere conto, in sintesi:
- Le amministrazioni ed i soggetti specificamente indicati nell'art. 2 bis, c. 2 del D.Lgs. 33/2013 sono tenuti ad adottare il PTPC o le misure di prevenzione della corruzione integrative di quelle già adottate ai sensi del D.Lgs. 231/2001.
- Il Piano assume un valore programmatico ancora più incisivo, dovendo necessariamente prevedere gli obiettivi strategici per il contrasto alla corruzione fissati dall'organo di indirizzo. L'elaborazione del PTPC presuppone, dunque, il diretto coinvolgimento del vertice della società in ordine alla determinazione delle finalità da perseguire per la prevenzione della corruzione, decisione che è elemento essenziale ed indefettibile del Piano stesso e dei documenti di programmazione strategicogestionale.
- Redazione del Piano integrato con un'apposita sezione dedicata alla Trasparenza (art. 10 del D.Lgs. 33/2013 modificato dal D.Lgs. 97/2016).
- Si procede, dunque, alla redazione di un Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2018-2020 che prevede una stretta connessione tra le misure adottate ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (vedi par. 3) e la normativa di Prevenzione della Corruzione e che, come i precedenti Piani, è adottato in attuazione della Legge 190/2012, dei decreti legislativi 33/2013 e 39/2013, delle indicazioni del Piano





Nazionale Anticorruzione e delle Linee Guida, tenendo conto delle successive modifiche ed integrazioni in materia.

Per l'elaborazione del Piano si fa riferimento anche agli strumenti di programmazione presenti nel Sistema Integrato Qualità-SA8000, alla pubblicazione di atti, informazioni, documenti su Società trasparente e ai precedenti Piani.

Il presente Piano attiene COPIT spa e la società controllata Blubus scarl. Nel documento si parla genericamente di Società.

Il Piano è oggetto di coinvolgimento e condivisione dei vertici di COPIT spa e di Blubus scarl ed approvazione dei rispettivi Consigli di Amministrazione.

4.1 Contenuto.

In osservanza a quanto stabilito dalla legge n. 190 del 2012 e dal PNA, il Piano di prevenzione della corruzione contiene anzitutto una mappatura delle attività maggiormente esposte al rischio di corruzione, la previsione degli strumenti che l'ente intende adottare per la gestione di tale rischio e la programmazione dell'attività.

4.2 Diffusione – Aggiornamento.

Il presente Piano verrà trasmesso ai soci, in qualità di amministrazioni pubbliche vigilanti sulla Società. Il Piano è inoltre pubblicato sul sito istituzionale di COPIT spa, link "Società trasparente" sez. Altri Contenuti - Corruzione. Ai dipendenti e ai collaboratori è data comunicazione della pubblicazione sulla rete "Collegamento Sistema integrato Qualità-SA8000," intranet aziendale, affinché ne prendano atto e ne osservino le disposizioni. In ogni caso, anche per i dipendenti che non hanno accesso alla rete Intranet, il Piano verrà affisso alle bacheche aziendali ai fini della presa d'atto e dell'accettazione del relativo contenuto. Il Piano è diffuso tra i componenti del Collegio sindacale, Consiglio di amministrazione, Società di revisione, Medico competente, RSPP e Responsabile Ambiente.

Il PTPC, ha una validità triennale e sarà aggiornato annualmente entro il 31 gennaio di ciascun anno, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1, comma 8, della legge n. 190/2012. L'aggiornamento annuale del PTPC dovrà tenere conto dei sequenti fattori:

- a) l'eventuale mutamento o integrazione della disciplina normativa in materia di prevenzione della corruzione, del PNA, delle Linee Guida ANAC, delle previsioni penali, delle norme sulla trasparenza e del Modello 231
- b) i cambiamenti normativi e regolamentari che modificano le finalità istituzionali, le attribuzioni, l'attività o l'organizzazione (es.: l'attribuzione di nuove competenze e/o funzioni)





- c) l'emersione di nuovi fattori di rischio che non sono stati considerati in fase di predisposizione del PTPC
- d) le modifiche intervenute nelle misure predisposte dalla società per prevenire il rischio di corruzione.

L'organismo di vertice della società, il RPCT, l'OdV, la Direzione, provvederanno, inoltre, a proporre la modifica del Piano ogniqualvolta siano accertate significative violazioni delle prescrizioni in esso contenute e potranno inoltre, proporre delle modifiche al presente documento qualora ritengano che delle circostanze esterne o interne all'ente possano ridurre l'idoneità del Piano a prevenire il rischio di corruzione o limitarne la sua efficace attuazione.

4.3 Obiettivi.

L'attuazione del PTPC risponde all'obiettivo di rafforzare i principi di legalità, di correttezza e di trasparenza nella gestione delle attività svolte. Il rispetto delle disposizioni contenute nel PTPC, da parte dei soggetti destinatari, intende favorire l'attuazione di comportamenti individuali ispirati all'etica della responsabilità ed in linea con le diverse disposizioni di legge ed i principi di corretta amministrazione.

Il PTPC è quindi finalizzato a:

- individuare ed evidenziare le attività sensibili al rischio corruzione
- individuare gli interventi organizzativi volti ad evitare, prevenire e combattere il rischio corruzione
- determinare una piena consapevolezza che il manifestarsi di fenomeni di corruzione espone la Società a gravi rischi soprattutto sul piano dell'immagine, e può produrre delle conseguenze sul piano penale a carico del soggetto che commette la violazione
- sensibilizzare tutti i soggetti destinatari ad impegnarsi attivamente e costantemente nell'attuare le misure di contenimento del rischio previste nel presente documento e nell'osservare le procedure e le regole interne
- assicurare la correttezza dei rapporti tra la società e i soggetti che con la stessa intrattengono relazioni di qualsiasi genere, anche verificando eventuali situazioni che potrebbero dar luogo al manifestarsi di situazioni di conflitto d'interesse
- coordinare le misure di prevenzione della corruzione con i controlli che devono essere attuati per vigilare sul rispetto delle disposizioni sulla inconferibilità e incompatibilità degli incarichi previste dal D.Lgs. 39/2013
- aumentare la capacità di scoprire i casi di corruzione.





5 L'Azienda – Contesto interno.

La società COPIT S.p.A. è nata il primo gennaio 2000 dalla trasformazione del Consorzio CO.PI.T. La società ha per oggetto il soddisfacimento delle esigenze di mobilità sul territorio degli Enti soci (gestione ed esercizio del Trasporto Pubblico Locale T.P.L.), dei servizi turistici, di scuolabus, impianto e gestione parcheggi (al momento COPIT non gestisce servizi di sosta). L'oggetto sociale è meglio precisato nello Statuto pubblicato su web, link Società Trasparente. In sintesi le attività che COPIT attualmente gestisce sono:

- ✓ Servizi di trasporto pubblico (TPL)
- ✓ Servizi di officina-manutenzione
- ✓ Servizi di Noleggio e servizi speciali (scuolabus)

Le sedi aziendali di COPIT sono: Sede legale, Via F. Pacini 47, Pistoia; Officina-Deposito, Via dell'Annona 98, Pistoia; Movimento, Via Pertini 50, Pistoia; San Marcello P.se, Via Roma 160, sede operativa; Lamporecchio, Via G. Di Vittorio 35, sede operativa; Via XX Settembre Pistoia, sede operativa.

5.1 L'Organizzazione giuridica.

COPIT S.p.A. è una società per azioni attualmente costituita al 68,878 % da Comuni Soci della Provincia di Pistoia e al 31,122 % da n. 2 quote di soci privati (Ctt Nord s.r.l. e CAP coop.); la partecipazione dei Comuni soci nella società non può scendere al di sotto del 50,1% pena scioglimento della stessa (vedi Statuto).

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri effettivi, compreso il Presidente, nel rispetto degli equilibri di genere.

Il Comune di Pistoia ed i Comuni facenti parte della Montagna e della Nievole, ai sensi dell'art. 2449 c.c., hanno diritto alla nomina diretta di un numero 2 amministratori tra i quali il Presidente; l'altro membro del C.d.A. è espressione della parte privata. Cessazione, decadenza, revoca e sostituzione degli amministratori sono regolate a norma di legge e di Statuto. I consiglieri durano in carica per il periodo di tre esercizi e sono rieleggibili.

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, essendo ad esso demandato di compiere tutti gli atti opportuni per l'attuazione dell'oggetto sociale, esclusi soltanto quelli che per legge ed in base allo statuto, siano riservati all'Assemblea dei soci.

Il Consiglio di Amministrazione può delegare le proprie attribuzioni, limitatamente a quelle delegabili, ad un Consigliere Delegato, su proposta del Presidente, determinandone i poteri e le funzioni, durata e emolumento nel rispetto dell'art. 2381 c.c.





Al Presidente del Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea, e alla persona designata a sostituirlo in caso di assenza o impedimento, è attribuita la rappresentanza sociale e legale anche in giudizio. Il Consiglio nomina, nel rispetto delle leggi regolanti l'esercizio del trasporto pubblico locale, un Direttore d'esercizio.

Il Collegio Sindacale, eletto dall'Assemblea, nel rispetto degli equilibri di genere, è composto da tre sindaci effettivi e due supplenti.

L'attività di revisione legale è affidata ad una società di revisione nominata dall'Assemblea.

Si rimanda allo Statuto per maggiori dettagli.

In merito all'adozione delle modifiche statutarie ai sensi del Decreto Madia si precisa quanto segue. Alla luce della recente sentenza della Corte Costituzionale, n. 251 depositata il 25 novembre 2016, che ha dichiarato l'illegittimità costituzionale di alcune norme della L. n. 124/2015, la società ha chiesto al Comune di Pistoia se riteneva ancora sussistenti gli obblighi relativi alle modifiche statutarie previste dal D.Lgs. n. 175/2016, in particolare per ciò che attiene alle tempistiche indicate dallo stesso decreto, ovvero se non riteneva più opportuna una loro riconsiderazione in attesa dei necessari chiarimenti interpretativi. L'Ufficio partecipate del Comune ha confermato l'obbligo del rispetto delle scadenze relative agli aggiornamenti statutari. Dopo alcune sedute dell'Assemblea dei Soci andate deserte, nelle sedute del 20.12.2017 le rispettive Assemblee dei soci COPIT e Blubus, in seduta straordinaria, avanti al notaio, hanno deliberato per apportare le modifiche allo Statuto delle società ai sensi del c.d. Decreto Madia.

I soci, viste le modifiche statutarie deliberate in Assemblea in seduta straordinaria, sono stati chiamati, ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. n. 175/2016, a decidere tra una governance da parte di un organo amministrativo monocratico o collegiale alla scadenza degli attuali C.d.A. (il C.d.A. COPIT scade con l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2017 ed il C.d.A. di Blubus è in carica fino ad approvazione del bilancio d'esercizio 2019). In COPIT la volontà di mantenere un organo collegiale alla guida della società è stata giustificata dai seguenti motivi: la compagine societaria è costituita da soci pubblici e privati; l'organizzazione della società, visto anche il numero dei dipendenti e la complessità delle attività gestire, richiede competenze manageriali qualificate e diversificate; il mantenimento dell'organo collegiale non comporterà aumenti di costi. La decisione dovrà essere comunicata e motivata alla Corte dei Conti.

5.2 La struttura organizzativa.

La struttura organizzativa di COPIT, è basata sulle 2 macro-aree quella tecnico-produttiva e quella gestionale (affidate rispettivamente al Direttore d'esercizio e al Responsabile AFC-Personale e IT/CED) e su 9 unità organizzative di cui 5 riconducibili all'area tecnico-produttiva e 4 all'area





gestionale. L'organigramma è stato modificato ed approvato dal C.d.A. in diverse occasioni. Di seguito le macro aree dal 09/01/2017:

a) Area Tecnico-Produttiva. La Direzione d'esercizio risponde al Presidente/AD e al Consigliere Delegato. Si compone di 5 unità che rispondono al Direttore d'esercizio:

Ufficio Relazioni con il Pubblico e Commerciale; Ufficio Esercizio; Acquisti-gare; Officina, Deposito, Magazzino e Sinistri; Ufficio Movimento-noleggi.

b) Area Gestionale, la Direzione risponde al Presidente/AD e al Consigliere Delegato. Si compone di 4 unità e di una struttura di staff che rispondono al Responsabile AFC, Personale e IT/CED: Ufficio Segreteria, Protocollo e Servizi Generali; Ufficio Personale e Paghe; Ufficio IT/CED; Ufficio Amministrazione-Contabilità. Struttura di staff: Ufficio controllo di gestione (C.d.G.).

Area Tecnica

E' l'area che gestisce i servizi per il cliente esterno, ovvero il trasporto pubblico e commerciale (noleggi, scuolabus) e i parcheggi (in caso di affidamento) ed i servizi di manutenzione per il cliente interno, attraverso le officine. Si occupa inoltre della gestione del patrimonio aziendale (Immobili, macchinari, attrezzature, mezzi) e della sicurezza.

Il settore è diretto dal Direttore d'esercizio, il quale assume tutte le funzioni e le responsabilità riguardo alle linee strategiche del settore, coordina le attività delle 5 Unità Operative, si rapporta con gli stakeholder per tutte le problematiche tecniche legate all'erogazione dei servizi, regola la gestione dei rapporti fra le diverse Unità Operative alle sue dipendenze gerarchiche. Dipendono dal Direttore d'esercizio:

- Capo U.O.T. Officina: è il responsabile della gestione di officine, depositi, magazzino e sinistri.
- Settore Sicurezza: supporta RSPP in tutti gli adempimenti di sicurezza connessi con l'applicazione delle norme vigenti, alla diffusione ed applicazione dei principi di protezione e prevenzione, e si fa carico delle problematiche SA8000 connesse con la salute e sicurezza del lavoratore, oltre che con l'igiene dell'ambiente di lavoro. Le funzioni RSPP sono ricoperte da un consulente esterno.
- Capo U.O. Esercizio: progetta, pianifica, monitora i servizi di trasporto pubblico, e scolastico (la società gestisce il servizio scuolabus per conto del Comune richiedente).
- Capo U.O. Movimento: eroga e provvede alla vestizione dei turni dei servizi di trasporto pubblico e scolastico; pianifica ed eroga il servizio turistico.
- Patrimonio: è il settore che gestisce i beni aziendali registrati a patrimonio, nelle fasi di acquisizione, manutenzione, dismissione.
- Capo U.O Commerciale Pubbliche Relazioni: la ripartizione cura i rapporti commerciali e la soddisfazione del cliente. Carta dei servizi e della qualità. Customer satisfaction.





- Capo U.O Acquisti e gare: cura i processi di approvvigionamento e le procedure di gara.

Area Gestionale-Amministrativa

L'area gestionale è diretta dal Resp. AFC il quale assume tutte le funzioni e le responsabilità riguardo alle linee strategiche del settore, coordina le attività delle 4 Unità Operative e della struttura di staff (C.d.G.), si rapporta con gli stakeholder per tutte le problematiche tecniche legate all'erogazione dei servizi amministrativi, regola la gestione dei rapporti fra le diverse Unità Operative alle sue dipendenze gerarchiche. Dipendono dal Resp. AFC:

- Struttura di staff: Ufficio controllo di gestione, ha il compito di garantire la coerenza e l'unicità dei dati aziendali e verificare l'andamento dei budget aziendali elaborati dalla Direzione e la reportistica.
- Capo U.O. Amministrazione-contabilità, ha il compito di gestire la contabilità generale e quella analitica.
- Capo U.O. IT/CED, gestisce l'hardware ed in software aziendale e la sicurezza informatica.
- Capo U.O. Segreteria/Protocollo/Servizi Generali, ha il compito di svolgere il ruolo di Segreteria della Direzione, gestisce il protocollo e la comunicazione interna ed è interfaccia per le risorse umane. La responsabile è: Responsabile del trattamento dati personale privacy, D.Lgs. 196/2003 e s.m.i.; ha la funzione di Responsabile Sistema Qualità-SA8000, supporta R.d.D., Responsabile di Direzione, per le problematiche di Qualità Responsabilità Sociale; è RPCT; si occupa del Modello D.Lgs. 231 ed è componente dell'Organismo di Vigilanza.
- Paghe-Personale. Nel 2017 l'Ufficio è stato ricostituito con l'assunzione di un'addetta tramite selezione pubblica. L'operatività delle paghe continua ad essere esternalizzata.

5.3 Società controllata.

La COPIT S.p.A. controlla, ai sensi dell'art. 2359, 1° comma del c.c., la scarl BLUBUS, con sede in Pistoia, Via Filippo Pacini, 47, tramite il possesso della quota del 74,86% (pari a € 18.715,00). La società è stata costituita insieme a L.A. F.lli Lazzi S.p.A. per l'affidamento del servizio di T.P.L. nella Provincia di Pistoia. In data 24 ottobre 2011 è avvenuto il passaggio delle quote di Blubus di proprietà della L.A.F.lli Lazzi spa alla F.lli Lazzi s.u.r.l. e dal 19/10/2012 a Trasporti Toscani s.r.l. Con rogito sottoscritto l'8/9/2014, la società ATN s.r.l. è divenuta titolare di una quota di nominali € 314, pari al 1,26%, nella BLUBUS scarl. La partecipazione in questione è stata acquisita per il conferimento del ramo d'azienda delle autolinee di Lucca dalla TT - Trasporti Toscani s.u.r.l. ad ATN s.r.l. Al 31/12/2014 il capitale sociale di € 25.000,00 era suddiviso tra i soci come seque:

- COPIT S.p.A. € 18.715,00 pari al 74,86%
- TRASPORTI TOSCANI S.r.l. € 5.971,00 pari al 23,88%
- AUTOLINEE TOSCANA NORD € 314,00 pari al 1,26%





Con atto del 30/01/2015 ATN s.r.l. ha ceduto la propria quota dell'1,26% a CTT Nord s.r.l. Quindi alla data il capitale sociale di € 25.000,00 è suddiviso tra i soci come segue:

- COPIT S.p.A. € 18.715,00 pari al 74,86%
- TRASPORTI TOSCANI s.r.l € 5.971,00 pari al 23,88%
- CTT NORD s.r.l € 314,00 pari al 1,26%

Per l'organizzazione giuridica vedi lo Statuto.

Blubus scarl non ha dipendenti, per gli adempimenti amministrativi, civilistici e fiscali, contabili, redazione bilanci, giuridici, per gli approvvigionamenti (applica il Regolamento ed il Disciplinare Acquisti di COPIT), pratiche camerali, segreteria-protocollo, la società ha stipulato un contratto di appalto di servizi con COPIT. Il corrispettivo per COPIT a fronte dei servizi svolti è già considerato nei costi comuni di cui all'accordo del 15/12/2014.

Riguardo alle società in controllo pubblico ed altri enti di diritto privato assimilati, come già indicato, ANAC con Delibera 1134/2017 ha chiarito l'ambito di applicazione della normativa anticorruzione e trasparenza (vedi sopra). Secondo l'interpretazione delle Linee Guida pubblicate in data 21 Novembre 2017 sul sito dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC), la società Blubus rientra nell'ambito soggettivo di applicazione delle misure di prevenzione della corruzione e della trasparenza secondo la normativa in materia.

6 Contesto esterno.

L'analisi del contesto esterno ha l'obiettivo di evidenziare come l'ambiente nel quale la Società opera possa favorire il verificarsi di fenomeni corruttivi al suo interno, ciò in relazione sia al territorio di riferimento, sia a possibili relazioni con gli stakeholder che possono influenzarne l'attività.

In merito al territorio di riferimento si riportano stralci dell'analisi condotta dalla Camera di Commercio di Pistoia nel testo del Piano di Prevenzione della corruzione triennio 2016-2018: "Relazione sull'attività delle forze di polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata" presentata al Parlamento dal Ministero dell'Interno(1) (gli ultimi dati, resi disponibili nel 2015, sono riferiti all'anno 2013). La presenza di infiltrazioni della criminalità organizzata operanti nell'acquisizione di appalti pubblici deve innalzare il livello di attenzione prioritariamente nei confronti della specifica area di rischio (contratti pubblici). A livello provinciale sono emersi recentemente fenomeni corruttivi riferibili a tale area di rischio (con particolare riferimento al settore dei lavori pubblici) che non appaiono tuttavia legati alla criminalità organizzata, che la stessa relazione sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica evidenzia essere dedita prevalentemente alla commissione di reati contro il patrimonio e di reati connessi al traffico di sostanze stupefacenti."

1 http://www.camera.it/leg17/494?idLegislatura=17&categoria=038&tipologiaDoc=elenco_categoria





Si riportano stralci dell'analisi condotta dalla Camera di Commercio di Pistoia nel testo del Piano di Prevenzione della corruzione triennio 2017-2019: "La "Relazione sull'attività delle forze di polizia, sullo stato dell'ordine e della sicurezza pubblica e sulla criminalità organizzata" presentata al Parlamento dal Ministero dell'Interno (1) (gli ultimi dati, resi disponibili nel 2016, sono riferiti all'anno 2014) conferma come la Toscana sia contraddistinta da una realtà economica che favorisce la penetrazione tanto delle organizzazioni criminali di tipo mafioso autoctone che di quelle straniere. Se il rapporto 2013 evidenziava "la presenza di singoli esponenti e di strutturate proiezioni di tradizionali consorterie mafiose, attive nel narcotraffico, nel racket delle estorsioni e nell'usura, ma anche nell'acquisizione di appalti pubblici ed attività commerciali, funzionali al reimpiego dei capitali illeciti delle organizzazioni di riferimento", il rapporto 2014 precisa come "le nuove prospettive di investimento della criminalità organizzata coesistono con quelle tradizionalmente legate alla peculiarità del tessuto socio-economico toscano, in quanto, reiterate evidenze investigative hanno già palesato un freguente interessamento del comparto edilizio nonché dell'appetibilità del settore turistico, quale proficua area d'infiltrazione delle consorterie criminali". In quanto alla criminalità di matrice straniera si evidenzia la presenza di appendici criminali di varia provenienza attivi in diversi settori tra i quali il riciclaggio e la produzione e vendita di prodotti con marchi contraffatti. Anche l'analisi a livello provinciale conferma la presenza di infiltrazioni della criminalità organizzata, soprattutto con riferimento ai comuni della Valdinievole, zone in cui è stata rilevata la presenza di soggetti riconducibili a sodalizi mafiosi campani, siciliani e calabresi. Nella provincia sono presenti cittadini extracomunitari, in particolare cinesi, che, attraverso numerosi laboratori artigianali – soprattutto nel tessile – gestiscono attività illegali di contraffazione e commercializzazione di merci prive degli standard previsti dalla normativa europea. <u>La presenza di</u> infiltrazioni della criminalità organizzata operanti nell'acquisizione di appalti pubblici deve innalzare il livello di attenzione prioritariamente nei confronti della specifica area di rischio (contratti pubblici). A livello provinciale sono emersi recentemente fenomeni corruttivi riferibili a tale area di rischio (con particolare riferimento al settore dei lavori pubblici) anche legati alla criminalità organizzata.Con particolare riferimento al fenomeno dell'usura – anch'esso evidenziato dalla relazione - si osserva come le difficoltà finanziarie legate alla crisi, accresciute dalla difficoltà di accesso al credito, hanno determinato un aumento delle imprese esposte al rischio, anche se il fenomeno stenta ancora ad emergere nelle sue reali dimensioni: chi è vittima dell'usura, infatti, ha paura ad effettuare la denuncia temendo di mettere in pericolo sé stesso e la propria famiglia, tanto che le denunce si contano in poche centinaia l'anno avuto riguardo a tutto il territorio nazionale a fronte di stime decisamente superiori ..."1 http://www.camera.it/leg17/494?idLegislatura=17&categoria=038&tipologiaDoc=elenco_categoria"





I recenti fenomeni corruttivi che hanno interessato il territorio della Provincia di Pistoia sono descritti nella "Relazione scientifica relativa alla ricerca sui fenomeni di corruzione e di criminalità organizzata in Toscana (Rapporto 2016 - Versione aggiornata al 31/06/2017)" redatta dalla Scuola Normale Superiore di Pisa.

L'analisi del contesto esterno, in sostanza, indica come particolarmente critiche e di rilievo per la Società le seguenti aree: Area approvvigionamenti e gare: corruzione nell'ambito degli appalti pubblici; Area personale: selezione-assunzioni.

6.1 Rapporti con gli stakeholder.

In merito agli stakeholder.

<u>Rapporti con i fornitori</u>. Di seguito si riportano le disposizioni contenute nelle condizioni generali di acquisto sottoposte alla firma del fornitore.

"Disposizioni relative al Codice Etico e al Modello 231 di COPIT S.p.A. COPIT S.p.A. ha adottato un proprio Codice Etico ed un Modello Organizzativo deliberato dal Consiglio di Amministrazione il 1º febbraio 2016 in conformità ai principi previsti dal D.Lgs. 231/2001. Entrambi i documenti sono disponibili presso il sito internet della Società. Il fornitore dovrà applicare ed osservare, per quanto di propria competenza, i principi e le disposizioni del Codice Etico di COPIT S.p.A., disponibile sul sito www.copitspa.it.

Sia il fornitore che COPIT S.p.A. dichiarano di essere a conoscenza della normativa vigente a norma del D.Lgs. 231/2001 e di impegnarsi ad improntare il proprio comportamento, finalizzato all'attuazione del contratto/ordine, a principi di legalità, trasparenza e correttezza. Ciascuna parte dovrà dichiarare di osservare le regole comportamentali idonee a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/2001 e si impegna a mantenerle tutte efficacemente attuate per l'intera durata del contratto. Il fornitore dovrà mettere a disposizione di COPIT S.p.A. i documenti eventualmente adottati ai sensi del D.Lgs. 231/2001. L'inosservanza, anche parziale, delle obbligazioni previste dal presente articolo costituisce grave inadempimento contrattuale e legittima l'attivazione dei rimedi contrattuali previsti dalla legge. Nei casi più gravi si applica la risoluzione per inadempimento del contratto con effetto immediato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 1456 c.c., fermo restando il risarcimento dei danni eventualmente causati quali, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, quelli derivanti dall'applicazione alla stessa delle sanzioni previste dal D.Lgs. 231/2001. Disposizioni in materia di Qualità e Responsabilità Sociale. COPIT ha un proprio sistema di gestione integrato, la cui conformità alle norme ISO 9001 (Qualità) e SA 8000 (Social Accountability) è certificata da organismi terzi ed indipendenti. Il modello di gestione è concepito per il miglioramento continuo della qualità dei servizi, della soddisfazione degli utenti e delle condizioni





lavorative, anche coinvolgendo la catena di fornitura. Il fornitore si impegna ad osservare ed applicare, per quanto di propria competenza, i principi e i requisiti dello standard internazionale SA 8000, approntato dal SAI (Social Accountability International) con lo scopo di definire i requisiti e il processo per la verifica della Responsabilità Sociale d'Impresa, sulla base delle convenzioni dell'ILO (International Labour Organization), della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e della Convenzione delle Nazioni Unite sui Diritti del Bambino. Lo standard elenca i requisiti per un comportamento eticamente corretto da parte delle imprese e della filiera di produzione. La Norma SA8000, nonché la documentazione collegata (Procedura Gestione delle segnalazioni delle parti interessate), è disponibile per la consultazione sul sito www.copitspa.it, nella sezione "Società trasparente". Il fornitore autorizza COPIT S.p.A. ad effettuare audit, nei propri siti o in remoto, al fine di valutare la conformità agli impegni assunti con la sottoscrizione delle condizioni generali di fornitura e degli ordini di acquisto.

Disposizioni relative al Personale. Il fornitore, gli eventuali subappaltatori e i soggetti titolari di cottimo devono osservare le norme e le prescrizioni dei contratti collettivi nazionali e di zona stipulati tra le parti sociali firmatarie di contratti collettivi nazionali comparativamente più rappresentative, delle leggi e dei regolamenti sulla tutela, sicurezza, salute, assicurazione assistenza, contribuzione e retribuzione dei lavoratori. Il fornitore dichiara che il proprio personale, nonché il personale dei suoi eventuali subappaltatori, assegnato all'esecuzione dei lavori è, e sarà, impiegato regolarmente e denunciato in conformità alla legislazione applicabile. Il fornitore dichiara, altresì, di avere regolarmente versato, e di impegnarsi a versare, gli oneri contributivi, previdenziali ed assicurativi, nonché le ritenute fiscali ed i trattamenti retributivi relativamente al predetto personale. Peraltro, nell'ipotesi in cui il fornitore e/o i suoi eventuali subappaltatori abbiano l'intenzione di ricorrere a personale extracomunitario per esequire i lavori, Il fornitore garantisce e certifica che tale personale sarà autorizzato a svolgere attività professionale e disporrà dei necessari titoli di lavoro e permessi di soggiorno durante i lavori presso COPIT S.p.A. Il fornitore si obbliga ad ottenere da eventuali subappaltatori le dichiarazioni, le certificazioni e i titoli di soggiorno previsti dal presente articolo rilasciandole anche a semplice richiesta di COPIT S.p.A. Il tutto restando salvo ed impregiudicato, in caso contrario, il diritto di COPIT S.p.A. di risolvere in ogni caso il presente contratto."

In merito agli Acquisti COPIT ha adottato un Regolamento ed un Disciplinare con il quale informare il fornitore sul possesso dei requisiti per l'iscrizione all'Albo fornitori.

"Art. 6 – Disciplinare Acquisti. Al fornitore che chiede di essere iscritto all'Albo è inoltre richiesta l'accettazione, senza condizione o riserva alcuna: • di tutte le disposizioni contenute nel presente





Disciplinare; • dei principi etico-comportamentali esplicitati nel Codice etico di COPIT S.p.A., dei principi di controllo interno previsto dal Modello di organizzazione e gestione per la prevenzione dei reati di cui al D.Lgs. n. 231 del 2001 e dei principi relativi alla prevenzione della corruzione e dell'illegalità (il Codice etico e la descrizione generale del Modello 231 di COPIT S.p.A. sono disponibili per la consultazione sul sito www.copitspa.it, nella sezione "Società trasparente"). • (per quanto di propria competenza) dei principi e dei requisiti dello standard internazionale SA 8000, approntato dal SAI (Social Accountability International) con lo scopo di definire i requisiti e il processo per la verifica della Responsabilità Sociale d'Impresa, sulla base delle convenzioni dell'ILO (International Labour Organization), della Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e della Convenzione delle Nazioni Unite sui Diritti del Bambino (la norma SA 8000, nonché la documentazione collegata - Procedura gestione delle segnalazioni delle parti interessate - è disponibile per la consultazione sul sito www.copitspa.it, nella sezione Società trasparente)".

<u>Personale</u>. Si ricorda la diffusione della certificazione etica e gli interventi formativi sugli aspetti di trasparenza e prevenzione della corruzione, nonché gli audit interni effettuati da RPCT ed OdV nelle aree a rischio (personale; contabilità-gestione delle entrate, acquisti).

<u>Utenti.</u> I rapporti devono essere improntati alla qualità, al miglioramento del servizio e ad una informazione accessibile, chiara, tempestiva, e ovviamente veritiera. Gli utenti per l'acquisto dei titoli di viaggio hanno a disposizione una pluralità di canali (biglietterie, rivendite, distributori automatici, sistema mobile, ai quali si aggiungerà la bigliettazione elettronica). I reclami della clientela sono gestite dall'Ufficio Relazione con il pubblico. Il processo è gestito tramite procedura del Sistema di Gestione Qualità secondo gli standard UNI EN ISO 9001.

6.1.1. Rapporto tra il Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza e gli stakeholder.

Il PNA 2016 raccomanda "alle amministrazioni e agli altri enti e soggetti interessati dall'adozione di misure di prevenzione della corruzione, di curare la partecipazione degli stakeholder nella elaborazione e nell'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione". Gli stakeholder interni coinvolti nel Piano sono i Responsabili di Area Tecnica e Gestionale ed i componenti del C.d.A. e l'OdV.

La Società si deve porre l'obiettivo di cercare di coinvolgere maggiormente gli stakeholder interni nella elaborazione delle misure di prevenzione della corruzione, per acquisire, attraverso di loro, dati, informazioni utili all'analisi dei rischi nel contesto aziendale, in una logica di sensibilizzazione e diffusione della cultura della legalità.





MAPPATURA DEI RISCHI – MISURE DI PREVENZIONE

1 Individuazione delle Aree a Rischio e Valutazione.

L'Azienda ha individuato le attività di seguito descritte rientranti nelle cosiddette aree di rischio indicate nella legge n. 190/2012, art. 1 comma 16 per quanto riferibili alla Società, procedendo ad un eventuale aggiornamento rispetto al Piano 2017-2019.

Anche per questo Piano l'analisi di gestione del rischio è stata effettuata prendendo a riferimento la mappatura completa dei processi già stabilita attraverso la redazione del Modello di Gestione ed Organizzazione 231.

L'insieme dei processi considerati evidentemente hanno una diversa gradazione, pertanto, al fine di predisporre i necessari protocolli occorrerà valutare la rischiosità intrinseca di ogni processo e la diversa esposizione dei vari uffici.

Convenzionalmente potranno individuarsi le gradazioni per le attività sensibili con le qualificazioni di: basso, medio, alto, molto alto.

1.1 Il rischio nel Contesto interno.

Per il Contesto esterno vedi par. 6.

Per la struttura e organizzazione del contesto interno vedi par. 5.

Di seguito si analizza il contesto interno in rapporto alla gestione dei rischi individuabili in generale in una Società e le azioni intraprese. La società garantisce la continuità aziendale e la salvaguardia del patrimonio aziendale nell'osservanza delle normative di legge e regolamentari.

Rischi connessi ai Sistemi Informativi.

Si riporta la relazione degli Amministratori di Sistema Anno 2017 (dicembre).

"Nel corso del 2017 sono stati previsti e realizzati diversi interventi volti al rinnovamento e alla messa in sicurezza sia dell'hardware che delle dotazioni software e di rete, allo scopo di migliorare le performance ed innalzare il livello di protezione dei dati aziendali.

Per quanto riguarda il rinnovo del parco pc aziendale, si è proceduto alla sostituzione di 15 personal computer completi di monitor 21'. Il parco macchine aziendale di personal computer ha superato ormai le 70 unità. Dal 2014 è iniziato il piano di rinnovamento con la sostituzione dei pc più obsoleti, dotati di sistema operativo Windows 2000 e XP. Ad oggi, 60 personal computer, di cui la metà a noleggio, sono dotati di sistema operativo Microsoft Windows Seven Pro o Windows 10 Pro con pacchetto Microsoft Office 2013 o superiore. L'età medio-bassa del parco macchine dei personal computer ha garantito finora interventi minimi di assistenza tecnica: infatti abbiamo avuto solo due guasti gravi negli ultimi due anni per le macchine Windows Seven, mentre le altre postazioni più obsolete, in caso di guasto, sono state sostituite con altri pc di riserva. Sono state approntate anche





le postazioni per cinque nuovi account, configurandone i profili all'interno dell'architettura gerarchica di accesso controllato ai dati aziendali. Sui 71 pc totali, 55 postazioni hanno configurato almeno un account di posta elettronica su Microsoft Outlook e l'aggiornamento del parco aziendale dei pc ha permesso tra l'altro di allineare dal punto di vista del sistema operativo tutte le postazioni che utilizzano il servizio di posta elettronica per consentire una migliore gestione delle performances e della sicurezza delle stesse. Abbiamo acquistato un nuovo apparato firewall (primario e backup) per alzare il livello di protezione dei dati nella nostra sala server da eventuali attacchi esterni. Questo nuovo apparato permette di effettuare anche un migliore filtro antispamming della posta in arrivo, migliora il servizio anti spyware e gestisce i log degli accessi da remoto tramite tunnel VPN, con adequamento al regolamento europeo sulla protezione dei dati. Inoltre rende possibile filtrare gli accessi internet dall'interno della nostra rete aziendale onde evitare un uso improprio del servizio ed ottimizzare lo sfruttamento della banda attualmente disponibile. Per adequarsi ai requisiti richiesti dai progetti AVM e monetica abbiamo effettuato un upgrade della banda Telecom sostituendo gli apparati nelle varie sedi aziendali e potenziando anche la struttura di comunicazione fornita da Sirius con connessione simmetrica via radio verso Sala Operativa e Agenzia. Ciò ha permesso l'attivazione del sistema Wi Fi nei depositi di San Marcello e Pistoia e garantirà un corretto flusso dei dati attraverso la nostra lan aziendale verso i server CTT Nord tramite il tunnel vpn protetto. Gli armadi di rete della sala operativa sono stati messi in sicurezza con un nuovo cablaggio e ancoraggio mentre il sistema UPS di protezione da black out o sbalzi di tensione è stato ottimizzato sia in direzione che in sala operativa; sono stati contestualmente sostituiti gli switch di rete più obsoleti presenti nelle varie sedi aziendali .E' proseguito anche nel corso di quest'anno il monitoraggio e il regolare richiamo degli utenti interni alla verifica delle proprie attività nell'ottica del corretto utilizzo delle risorse aziendali. Infine, nell'ultimo trimestre dell'anno, si è avviata la fase di attuazione del progetto monetica che dovrebbe attivarsi a metà anno 2018, che ci consentirà di rivedere radicalmente l'architettura della nostra sala Ced e della sala di backup che risale al 2009, aumentandone lo storage e le prestazioni."

Rischi relativi alla Salute e Sicurezza dei lavoratori.

COPIT in collaborazione con RSPP ed i Responsabili dei Lavoratori per la Sicurezza, nonché del recente Comitato per la sicurezza, provvede alle azioni necessarie a garantire il pieno rispetto degli obblighi di prevenzione e protezione in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro.

Rischi relativi all'Ambiente.

COPIT ha nominato il Responsabile Ambiente per controllare, in coerenza con l'aggiornamento normativo in materia, i fattori di rischio ambientale.





Rischio di Credito.

Si riporta quanto indicato nel Bilancio d'Esercizio 2016 approvato dall'Assemblea dei soci del 27.07.2017. "I Crediti esposti in bilancio si ritiene siano per la totalità di sicura esigibilità, anche se nel caso di alcuni crediti di competenza regionale e di quelli verso lo Stato ed alcuni Comuni si verifichino talvolta tempi di riscossione piuttosto lunghi. Per l'esistenza di problemi di recupero di alcuni crediti per l'attività di noleggio e per rivendite di titoli di viaggio è stato utilizzato il fondo svalutazione crediti ed accantonata nell'esercizio un'ulteriore somma ritenuta sufficiente a garantire idonea copertura".

Rischio di Liquidità.

Si riporta quanto indicato nel Bilancio d'Esercizio 2016 approvato dall'Assemblea dei soci del 27.07.2017.

"L'equilibrio dei conti raggiunto a partire dal precedente esercizio ha comportato conseguentemente un notevole miglioramento della liquidità aziendale, che COPIT ha impiegato per proseguire nella politica di ulteriori investimenti nel parco autobus, come sopra esposto, e per fare fronte al pagamento delle rate dei finanziamenti ricevuti in passato dal sistema bancario ed ereditati dalle precedenti gestioni. Il pagamento delle quote del mutuo in Pool di originari € 7.700.000 è ripreso nel settembre 2014 dopo la moratoria del 2013 e la Società, da allora, paga regolarmente le relative rate semestrali; alla data di chiusura del bilancio al 31/12/2016 residua un debito per tale mutuo di circa € 5.932.000 e nel mese di marzo 2017 è stata la rata relativa al semestre ottobre 2016 – marzo 2017. Ad ottobre del c.a. 2017, inoltre, giungerà a completamento il rimborso del secondo mutuo CARIPT di originari € 3.000.000, anch'esso ereditato dalle passate gestioni. Si ricorda che COPIT S.p.A. dopo avere trasferito a COPIT Immobiliare S.u.r.l. i debiti nei confronti del sistema bancario esistenti alla fine dell'anno 2008 e la gestione del patrimonio immobiliare, ha proceduto ad incorporare nel novembre 2014 quest'ultima società, riportando di fatto immobilizzazioni e debiti all'interno del proprio perimetro diretto".

Area finanziaria secondo la relazione dell'andamento del primo semestre 2017 presentata ai soci nell'Assemblea del 27.10.2017.

"La prosecuzione del mantenimento dell'equilibrio dei conti ha comportato conseguentemente un notevole miglioramento della liquidità aziendale, che COPIT ha impiegato per proseguire nella politica di ulteriori investimenti nel parco autobus, come sopra esposto, e per far fronte al pagamento delle rate dei finanziamenti ricevuti in passato dal sistema bancario ed ereditati dalle precedenti gestioni. Al 30/06/2017, il debito residuo del mutuo in Pool di originari € 7.700.000 ammonta a € 5.932.479 ed entro il mese di settembre è previsto il pagamento di una ulteriore rata di





rimborso in linea capitale di € 375.000 circa. Ad ottobre del c.a. 2017, inoltre, giungerà a completamento il rimborso del mutuo CARIPT di originari € 3.000.000, anch'esso ereditato dalle passate gestioni. Al 30/06/2017 il saldo complessivo dei c/c di COPIT S.p.A. è positivo per € 544.657. Si evidenzia, infine, come il debito complessivo verso il sistema bancario, pari ad € 9.305.060 al 31/12/2012, si sia ridotto ad € 7.715.230 al 31.12.2016; ciò nonostante lo sforzo effettuato per il rinnovo del parco mezzi che necessariamente ha comportato il ricorso a nuovi finanziamenti a copertura degli investimenti. Gli indici finanziari evidenziano la capacità dell'azienda di coprire gli investimenti nella struttura fissa con i mezzi propri e parte del capitale circolante. Tali indice di struttura, seppure ancora non su valori ottimali, attestano comunque anche nei 12 mesi precedenti il trend positivo intrapreso negli ultimi esercizi. Gli Amministratori, in ogni caso, vigilano regolarmente sull'andamento dell'indebitamento aziendale e sulla sua composizione, in modo da segnalare tempestivamente qualsiasi situazione che faccia ipotizzare un peggioramento durevole del contesto economico e finanziario e con esso un possibile segnale di crisi aziendale".

Rischi legati all'Aggiornamento Normativo.

COPIT ha adottato una procedura del Sistema Qualità "PQRS 4.2.c Aggiornamento normativo" per assicurare l'aggiornamento. COPIT ha implementato nel 2016 il Modello di Gestione 231. L'OdV in collaborazione con RPCT effettua audit interni dei processi aziendali "a rischio" durante i quali possono emergere variazioni organizzative e/o normative. Lo stesso Piano è strumento per garantire la prevenzione dal rischio di corruzione che potrebbe essere commesso in violazione della normativa anticorruzione e trasparenza.

1.2 Aree a Rischio di Corruzione - Legge n. 190/2012, art. 1 comma 16 e dei Modelli 231 e del Codice Etico.

Sono evidenziate le attività sensibili sulla base della legge n. 190/2012, art. 1 comma 16 e dei Modelli 231 e del Codice Etico. I prospetti riportati di seguito si aggiungono alle schede individuate grazie alla mappatura di cui D.Lgs. 231/2001 (quest'ultime indicate nel testo come allegato n. da 1 a 6).





- AREA AFFIDAMENTO LAVORI, FORNITURE e SERVIZI.

Si tratta dell'affidamento a terzi (pubblici o privati) di forniture di beni o servizi. (Vedi anche Allegato 1).

• Rapporti con operatori economici

Attività: tutta quella attività di contatti con gli operatori economici in qualche modo interessati ad effettuare forniture di beni e servizi alla Società; si fa riferimento ai contatti con gli operatori economici sia durante la fase di ideazione e programmazione delle forniture, lavori, servizi, che in quelle successive di affidamento ed esecuzione. Si tratta dell'attività di selezione e di gestione del processo di procurement di beni e servizi.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Ufficio Acquisti e gare, Resp. Officina, in quanto organi preposti rispettivamente all'approvazione e alla programmazione ed alla redazione degli atti e gestione delle forniture.

• Determinazione dell'oggetto di gara – Procedure di gara - Stipulazione contratti

Attività: si tratta dell'attività propedeutica all'espletamento delle gare, alla qualificazione e selezione dei fornitori di beni (es. materiale rotabile, impianti, attrezzature, servizi, ecc.), della negoziazione/stipulazione dei contratti nel rispetto della normativa vigente.

L'oggetto di gara può essere diverso a seconda della tipologia di forniture, lavori, servizi, e quindi occorre vigilare perché sia individuato in modo tale da non vanificare il principio di concorsualità.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Ufficio Acquisti e gare e Resp. Officina secondo competenza.

Proroghe

Attività: i contratti di forniture, servizi, specialmente quelli relativi a servizi continuativi, possono essere oggetto di proroghe.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Ufficio Acquisti e gare Resp. Officina secondo competenza.





• Affidamenti diretti

Attività: affidamenti diretti fino a € 40.000,00. Rotazione tra gli operatori nel rispetto della normativa.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Ufficio Acquisti e gare,

Resp. Officina.

- AREA PERSONALE – GESTIONE SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO.

Rientrano in quest'area le attività relative alla costituzione o modificazione di rapporti di lavoro autonomo o subordinato. Incarichi di collaborazione – Progressioni di carriera (Vedi anche Allegato 2).

• Costituzione e modificazione di rapporti di lavoro autonomo o subordinato /Progressioni di carriera/ Incarichi di collaborazione

Per la selezione del personale vedi Allegato n. 2).

Attività: tutta l'attività relativa alla programmazione e attivazione di rapporti di lavoro autonomo o subordinato; è da far riferimento all'attività che precede la fase della programmazione e quella dell'attivazione di procedure di selezione. Sono altresì rilevanti i processi relativi a trasformazioni o modificazioni di rapporti già in essere con la Società.

Attività relativa al processo di retribuzione, valutazione dei dipendenti e dei meccanismi di incentivazione del personale, progressioni di carriera.

Rischio: Molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Resp. Risorse Umane/AFC.

Corresponsione fringe benefit

Attività: corresponsione fringe benefit ai dipendenti. Verifica della gestione.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Resp. AFC; Direttore d'esercizio, Ufficio Acquisti e gare.





AREA AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI.

Il rischio è stato valutato prendendo a riferimento il rilascio alla Società di agevolazioni e finanziamenti pubblici. Vedi Allegato 3).

La Società non rilascia autorizzazioni o concessioni.

- AREA CONTROLLI VERIFICHE ISPEZIONI SANZIONI, RAPPORTI CON LE AUTORITA' COMPETENTI, GESTIONE ADEMPIMENTI AMBIENTALI: vedi Allegato 4).
- AREA AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO: vedi Allegato 5).
- AREA GESTIONE DELLE ENTRATE, DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO, GESTIONE SISTEMA INFORMATICO: vedi All. 6).

• Rimborsi spese di viaggio e trasferte Organi di amministrazione e controllo

Attività: relativa al rimborso agli amministratori e agli organi di controllo per le spese di viaggio e trasferta. Verifica della gestione.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Resp. AFC; Ufficio Contabilità.

• Rispetto Norme antiriciclaggio art. 49 D.Lgs. 231/2007

Attività: osservanza dell'art. 49 D.Lqs. 231/2001.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Resp. AFC; Direttore d'esercizio, Ufficio

Acquisti e gare, Resp. Officina, Uff. Commerciale, Contabilità, Noleggi.





AREA CONCESSIONI ED EROGAZIONI DI SOVVENZIONI, CONTRIBUTI, SUSSIDI, VANTAGGI ECONOMICI DI QUALUNQUE GENERE.

Tenuto conto che il servizio di TPL è affidato alla società Blubus scarl, l'Area interessa in particolare la scarl. La società Blubus non prevede erogazioni, vantaggi economici di qualsiasi genere superiori a € 1.000. Si precisa comunque che la società rilascia la tessera agevolata ai sensi della L. R.T. n. 100/1998 agli utenti in possesso dei requisiti richiesti dalla Legge Regionale, il cui possesso è certificato, sotto la propria responsabilità, dagli stessi utenti, nessun margine di discrezionalità da parte dell'operatore.

Inoltre il Comune di Pistoia e la Regione Toscana, per le linee di loro competenza, fissano le tariffe scontate da riservare ai titolari sulla base del reddito ISEE documentabile, il Comune inoltre richiede anche la residenza entro il proprio territorio. L'utente anche per il rilascio di questi titoli-abbonamenti deve dimostrare di essere in possesso dei requisiti, nessun margine di discrezionalità da parte dell'operatore.

Riguardo a COPIT vedi prospetto di seguito. Si aggiunge che COPIT ha adottato una Procedura ad hoc per regolare gli omaggi, le sponsorizzazioni, le spese di rappresentanza e le liberalità in genere.

Sovvenzioni

Attività: L'unico provvedimento che è volto a sostenere un soggetto sia pubblico che privato, accordandogli un vantaggio economico diretto o indiretto mediante l'erogazione di incentivi o agevolazioni che hanno l'effetto di comportare sgravi, risparmi o acquisizione di risorse, è a favore del CRAL, il circolo ricreativo aziendale dei lavoratori di COPIT spa, che ha come scopo la promozione ed attuazione, tra gli associati, di attività finalizzate alla valorizzazione, in ogni sua forma, del tempo libero e della sfera sociale e culturale. Rischio di valutazione discrezionale nella concessione della sovvenzione.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Resp. AFC.





- AREA INCARICHI CONSULENZE E NOMINE.

• Prestazioni d'opera intellettuale – Incarichi di consulenza e di collaborazione

Attività: tutta quella attività di contatti con i professionisti legali-tecnici, gestione delle procedure di conferimento. Rischio di reiterazione degli incarichi; proroghe implicite; rinnovi taciti, discrezionalità.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Resp. AFC, Ufficio Acquisti e gare.

• Cariche C.d.A. – Collegio Sindacale – D.Lgs. 39/2013

Attività: tutta quella attività di verifica della veridicità delle dichiarazioni rese dagli interessati sulla insussistenza di cause di inconferibilità-incompatibilità per i componenti di nomina pubblica.

Rischio: molto alto

Uffici esposti al rischio: Consiglio di Amministrazione, Direttore d'esercizio, Resp. AFC.

In merito alle nomine dell'organo di indirizzo e di controllo, queste sono effettuate dal socio pubblico e dal socio privato come indicato nel par. 5 dedicato alla struttura aziendale.

Ai membri del C.d.A. è richiesto la dichiarazione, sotto la propria responsabilità, ai sensi del D.Lgs. 39/2013. Ai consulenti e Collegio sindacale è richiesta una dichiarazione, sotto la propria responsabilità, art. 15 D.Lgs. 33/2013 e D.Lgs. 39/12013.





2 Le misure di prevenzione del rischio.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT), nel corso del 2017 ha promosso l'approfondimento dell'analisi dei rischi e delle attività sensibili.

Si veda le Relazioni annuali compilate dal RPC–RPCT e pubblicate sul sito, link Società trasparente, sez. Altri contenuti - Corruzione.

Da sottolineare, come indicato nei paragrafi precedenti, che nel 2016 è stato implementato il Modello di Gestione ed Organizzazione ai sensi del D.Lgs. 231/2001, strumento essenziale per la mappatura dei rischi e la prevenzione della corruzione. La Società ha adottato dunque un Modello Organizzativo con le relative parti speciali che prevedono anche i reati contro la Pubblica Amministrazione.

Gli obiettivi contenuti nelle misure di prevenzione del rischio sono:

- ridurre le opportunità che si manifestino casi di corruzione
- aumentare la capacità di scoprire casi di corruzione
- creare un contesto sfavorevole alla corruzione.

2.1 Criteri generali.

La gestione dei rischi consiste nell'individuazione di criteri guida per lo svolgimento delle attività a rischio e nella predisposizione di procedure da osservare.

I criteri, avendo carattere generale, fanno riferimento a tutte le aree; si tratta in sostanza di linee guida da osservare perché possa dirsi attuato il Piano.

Criterio 1

La legalità è un valore per la Società e per gli operatori economici che con la Società hanno rapporti.

Criterio 2

I rapporti tra la Società ed operatori economici, a qualunque livello ed in ogni fase, devono essere trasparenti.

Criterio 3

L'organizzazione degli uffici e la distribuzione delle competenze e funzioni deve essere trasparente.

Criterio 4

Non deve sussistere conflitto di interessi per coloro che partecipano ai processi di formazione, attuazione e controllo delle decisioni.

Criterio 5

Il rispetto dei termini previsti da leggi, regolamenti, disposizioni interne e altri atti anche a





contenuto negoziale deve essere sempre monitorato.

Criterio 6

L'esatto adempimento dei contratti deve essere oggetto di specifica rendicontazione e pubblicità.

Criterio 7

La cultura del servizio pubblico, improntata ai principi di etica, legalità e trasparenza, deve essere oggetto di una corretta e costante diffusione tramite corsi di formazione.

2.2 Soggetti preposti al controllo e alla prevenzione della corruzione.

RPCT - Referenti.

Le funzioni di controllo e di prevenzione della corruzione all'interno della Società, sono state attribuite al Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza.

Sulle vicende della nomina del RPC in COPIT vedi Piano 2017-2019.

La figura del RPC è stata interessata in modo significativo dalle modifiche introdotte dal D.Lgs. 97/2016. La nuova disciplina è volta ad unificare in capo ad un solo soggetto l'incarico di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza e a rafforzarne il ruolo. Il Responsabile viene identificato con riferimento ad entrambi i ruoli come Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT).

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza non si trova in situazioni di conflitto di interessi rispetto al ruolo ed alle attività da svolgere.

La nomina è comunicata all'ANAC, come previsto dalla normativa.

Il Consiglio di amministrazione di COPIT, visto il particolare impegno richiesto alla nuova figura di RPCT e la grande responsabilità connessa con il ruolo ha deliberato, di autorizzare l'affidamento di un incarico professionale ad un consulente legale al fine di coadiuvare RPCT nelle attività connesse con questo ruolo. L'incarico è stato affidato al Presidente dell'OdV, RPC COPIT fino al 2016, in modo da avvalorare la sinergia tra il Sistema Anticorruzione ed il Modello 231. Lo svolgimento delle funzioni di Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza non comporta il riconoscimento di emolumenti aggiuntivi se non nell'ambito della retribuzione di risultato così come definita dalla normativa legislativa e contrattuale vigente.

Le funzioni attribuite al Responsabile non sono delegabili se non in caso di straordinarie e motivate necessità. La revoca dell'incarico del Responsabile segue le disposizioni dell'art.15 del D.Lgs.n.39 del 2013.

Il nominativo del Responsabile è pubblicato, con adeguata evidenza, sul sito istituzionale della Società, link Società trasparente, sez. Altri contenuti-Corruzione.





Il Responsabile della prevenzione della corruzione:

- a) propone all'organo di indirizzo il Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza
- b) definisce procedure appropriate per formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione ed individua, coadiuvato dai Responsabili area competenti, il personale da sottoporre a formazione e/o aggiornamento
- c) verifica l'attuazione del Piano e la sua idoneità
- d) propone modifiche del Piano anche in corso di vigenza dello stesso qualora siano accertate significative violazioni delle prescrizioni ovvero quando intervengano mutamenti nell'organizzazione o nell'attività della Società
- e) verifica il rispetto delle disposizioni in materia di inconferibilità ed incompatibilità degli incarichi dirigenziali ai sensi del D.Lqs. n. 39 del 2013
- f) cura la diffusione dei Codici di comportamento all'interno della Società
- g) segnala all'Ufficio per i procedimenti disciplinari eventuali fatti riscontrati che possono presentare una rilevanza disciplinare
- h) informa la Procura della Repubblica di eventuali fatti riscontrati nell'esercizio del proprio mandato che possono costituire notizia di reato
- i) presenta comunicazione alla competente procura della Corte dei Conti nel caso in cui riscontri fatti che possono dar luogo a responsabilità amministrativa
- l) riferisce alla Direzione sull'attività svolta ogni qualvolta venga richiesto.

Al fine di favorire la collaborazione operativa con il Responsabile per la prevenzione della corruzione e promuovere il rispetto delle disposizioni del presente Piano, sono considerati Referenti i Responsabili di Area e di Unità Organizzativa, l'addetto al Controllo di Gestione, l'addetta alle Risorse Umane e la collaboratrice dell'Ufficio Contabilità. Ciascun responsabile di Area potrà proporre al RPCT ulteriori Referenti per la prevenzione della corruzione e trasparenza nell'ambito della struttura di riferimento. I Referenti svolgono attività informativa nei confronti del RPCT, affinché questi abbia elementi e riscontri per la formazione e il monitoraggio del PTPC e per l'attuazione delle misure.

- I Referenti, fermo restando il regime delle responsabilità in capo al RPCT, collaborano con il Responsabile della prevenzione della corruzione al fine di garantire l'osservanza del Piano ed in particolare:
- a) verificano l'effettiva applicazione delle disposizioni normative e regolamentari finalizzate alla prevenzione della corruzione e trasparenza relativamente alle attività di competenza





b) garantiscono il rispetto degli obblighi di formazione ed informazione

c) a partire dalla data di adozione del presente Piano i Referenti riferiscono, ogni qual volta se ne ravvisi la necessità, al Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza sullo stato di applicazione del Piano nell'ambito dell'Area di riferimento segnalando le eventuali criticità ed

applicazione del Piano nell'ambito dell'Area di riferimento segnalando le eventuali criticità ed

eventualmente proponendo l'adozione di misure specifiche ritenute maggiormente idonee a

prevenire il verificarsi di eventi corruttivi

d) i Referenti possono fare presente al RPCT le aree sensibili sottoposte al rischio corruzione, le

misure di prevenzione e i relativi indicatori per le aree-settore di rispettiva competenza. In tal caso

per ciascuna attività si individuerà la probabilità del verificarsi di tali rischi nonché l'impatto

economico, organizzativo e di immagine che la società potrebbe subire nella ipotesi del verificarsi

degli stessi.

Il Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza ha facoltà di richiedere in ogni

momento chiarimenti, per iscritto o verbalmente, a tutti i dipendenti relativamente a

comportamenti che possono integrare, anche solo potenzialmente, fattispecie corruttive o

comunque non conformi a canoni di correttezza ai sensi della normativa vigente in materia.

Oltre che con i Referenti, per il corretto esercizio delle proprie funzioni il Responsabile della

prevenzione della corruzione e trasparenza si relaziona con l'Ufficio per i procedimenti disciplinari,

gli organismi di controllo interno e i singoli responsabili degli uffici per quanto di rispettiva

competenza. Al di là dei Referenti, si riconosce, dunque, al RPCT il potere di diretta interlocuzione.

La mancata collaborazione con il Responsabile della prevenzione della corruzione da parte dei

soggetti obbligati ai sensi del presente Piano è suscettibile di essere sanzionata sul piano disciplinare.

Per quanto riguarda Blubus, il C.d.A. di Blubus nella seduta del 25/01/2017 ha nominato un

consulente legale esterno come Responsabile della Prevenzione della Corruzione, facendolo

coincidere con il Presidente OdV della società capogruppo, COPIT S.p.A.

In generale.

I membri del C.d.A., del Collegio delle Società e tutti i dipendenti partecipano al processo di gestione

del rischio, osservano le misure contenute nel Piano, segnalano le eventuali fattispecie di illecito e le

personali situazioni di conflitto di interesse.

Organi di indirizzo – C.d.A.

Particolare attenzione è stata ribadita da ANAC, con il PNA 2016, agli Organi di indirizzo, che per la

Società coincide con il Consiglio di Amministrazione.

In considerazione del fatto che tra i contenuti necessari del PTPC vi sono gli obiettivi strategici in

materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, l'ANAC raccomanda, "agli organi di





indirizzo di prestare particolare attenzione all'individuazione di tali obiettivi nella logica di una effettiva e consapevole partecipazione alla costruzione del sistema di prevenzione". Il Piano, dunque, presuppone, "il diretto coinvolgimento del vertice in ordine alla determinazione delle finalità da perseguire per la prevenzione della corruzione, decisione che è elemento essenziale e indefettibile del Piano stesso e dei documenti di programmazione strategico-gestionale".

Il presente Piano, vede il coinvolgimento del vertice aziendale nonché l'approvazione della stesso da parte del C.d.A.

Responsabile dell'Anagrafe per la Stazione Appaltante (RASA).

Il PNA 2016 fornisce specifiche indicazioni anche sul RASA, il soggetto che ciascuna stazione appaltante è tenuta a nominare quale responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante all'interno della banca dati nazionale dei contratti pubblici (BDNCP). L'individuazione del RASA è intesa come misura organizzativa di trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione. La Società ha individuato la funzione del RASA nel Responsabile Ufficio Acquisti e gare.

Responsabile della Trasparenza.

Al fine di dare attuazione al combinato disposto dell'art. 1, comma 7 della Legge n. 190/2012 e dell'art. 43 del D. Lgs. n. 33/2013, COPIT spa aveva nominato con delibera del C.d.A. del 06/11/2013 il Responsabile della trasparenza, individuandolo nel Responsabile della Struttura Organizzativa Servizi Generali. La nuova disciplina (D.Lgs. 97/2016) ha unificato in capo ad un solo soggetto l'incarico di responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza e ne ha rafforzato il ruolo. Il responsabile viene identificato con riferimento ad entrambi i ruoli come Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT). La nuova figura, nominata dal C.d.A. nella seduta del 09/01/2017, ricopre entrambe le funzioni.

Il RPCT in qualità di Resp. trasparenza:

- svolge stabilmente un'attività di controllo sull'adempimento da parte della Società degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa vigente
- controlla e assicura la regolare attuazione dell'accesso civico
- segnala i casi di inadempimento o di adempimento parziale degli obblighi in materia di pubblicazione previsti dalla normativa vigente, ai Resp. di Area, per procedere con l'osservanza degli obblighi e per l'eventuale attivazione del procedimento disciplinare
- segnala (nei casi più gravi, es. reiterazione, provvedimenti disciplinari...) altresì casi di inadempimento o di adempimento parziale all'Organismo di Vigilanza e al Consiglio di Amministrazione ai fini dell'attivazione delle forme di responsabilità





- segnala, secondo previsione normativa, i casi di inadempimento all'Autorità Nazionale Anticorruzione.

Organismo di Vigilanza (OdV).

Del Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs. 231/2001 ne abbiamo già parlato. Visto l'integrazione, caldeggiata dalla stessa ANAC anche con la Delibera n. 1134/2017, tra i Modelli Anticorruzione e 231, è opportuno citare tra i soggetti preposti all'attuazione del monitoraggio, controllo anticorruzione, anche l'OdV.

L'OdV collabora con il RPCT nella mappatura dell'analisi dei rischi, negli audit interni, nell'individuazione ed applicazione delle misure preventive.

Nella seduta C.d.A. COPIT del 18/02/2015 è stato nominato l'OdV monocratico. Successivamente in data 12/01/2016 il C.d.A. ha nominato l'OdV collegiale, di durata triennale, composto da n. 3 componenti (il Presidente, di nomina esterna, l'attuale RPCT componente interno ed il Presidente del Collegio Sindacale).

Struttura analoga agli OIV.

La determinazione A.N.AC 8/2015 ha previsto, relativamente alle società in controllo pubblico: "tenuto conto dell'esigenza di ridurre gli oneri organizzativi e di semplificare e valorizzare i sistemi di controllo già esistenti 'dispone' che ciascuna Società individui, all'interno degli stessi (sistemi di controllo già esistenti), un soggetto che curi l'attestazione degli obblighi di pubblicazione analogamente a quanto fanno gli Organismi Indipendenti di Valutazione per le amministrazioni pubbliche".

Come precisato sopra, nel par. dedicato alla Delibera n. 1134/2017, l'OIV ai fini degli adempimenti in materia di trasparenza (D.Lgs. 33/2013) è stato individuato nel Presidente OdV.

PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE e TRASPARENZA

Soggetti

C.d.A. COPIT (componenti: Presidente Antonio Di Zanni, Consigliere Delegato Federico Toscano, Consigliera Consiglia Sabina Pinto)

C.d.A. Blubus (componenti: Presidente Antonio Di Zanni, Consiglieri Federico Toscano, Consiglia Sabina Pinto, Giuliano Martignoli, Alberto Banci)

RPCT Blubus - Avv. Papa Abdoulaye Mbodj (Approvato dal C.d.A. della Società, seduta del 25/01/2017)





RPCT COPIT - Dott.ssa Michela Barbini (Approvato dal C.d.A. della Società COPIT, seduta del 09/01/2017)

RASA - Sig. Alessandro Balleri fino al 31/12/2016 (Approvato dal C.d.A. della Società COPIT nella seduta del12/12/2013), Dott. Andrea Mattonelli dal 01/01/2017 (Approvato dal C.d.A. della Società COPIT nella seduta del 16/12/2016)

OdV Collegiale:

Avv. Papa Abdoulaye Mbodj (Presidente)

Dott.ssa Michela Barbini (componente interno)

Dott.ssa Alessia Bastiani (Presidente del Collegio Sindacale)

(Approvato dal C.d.A. della Società COPIT, seduta del 12/01/2016)

OIV Avv. Papa Abdoulaye Mbodj (Presidente OdV)

Referenti

Responsabili di Area:

Resp. Area Gestionale (Resp. AFC) Dott. Fabio Arcaleni

Resp. Area Tecnica (D.E.) Dott. Ing. Kevin Sichi.

Responsabili Unità Organizzative, Sigg.ri:

Resp. Contabilità Annalisa Turchi (fino a gennaio 2018 per cessazione rapporto di lavoro dal 01 febbraio 2018)

Resp. PR-Commerciale Tiziana Fabbri

Resp. Esercizio Alessandro Balleri

Resp. Movimento-Noleggi Walter Poli

Resp. CED/IT Marco Rafanelli

Resp. Acquisti e Gare Dott. Andrea Mattonelli

Resp. Officina-Deposito-Magazzino e Sinistri Dott. ing. Andrea Vettori.

Ufficio di staff controllo di Gestione Dott. Alessio Corsinovi

Ufficio Contabilità Sig.ra Cristina Iacomelli

Ufficio Risorse Umane-Paghe Dott.ssa Silvia Marchi





2.3 Sistema di controllo e prevenzione della corruzione.

Conformemente a quanto richiesto dalla Legge n. 190 del 2012, la Società adotta misure finalizzate alla prevenzione della corruzione con riferimento sia alla fase di formazione che di attuazione delle decisioni relative alle attività maggiormente esposte a rischio. Le singole attività a rischio di corruzione sono indicate al paragrafo 1.

2.3.1 Sistema di controllo in essere.

La Società ha implementato un sistema di controllo composto da Politiche e Procedure del Sistema Integrato Qualità-Sa8000, da Protocolli e Procedure del Modello 231 (Analisi dei rischi-Parte Speciale). Di seguito si riporta un elenco a titolo indicativo delle politiche/procedure che compongono il sistema di controllo con riferimento ai processi strumentali e alle attività sensibili individuate.

- Codice Etico
- Codice Disciplinare
- Modelli 231: Parte Generale; Parte Speciale; Analisi dei rischi ed i relativi Protocolli e Procedure:
 - Protocollo Ambiente
 - Protocollo Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro
 - Protocollo per la Contabilità e il Bilancio
 - Protocollo per la gestione dei Rapporti con la Pubblica Amministrazione
 - Protocollo dei Flussi informativi verso l'OdV
 - Protocollo per la Formazione delle decisioni della società
 - Protocollo per la gestione delle risorse informatiche
 - Procedura organizzativa gestione degli omaggi, liberalità, sponsorizzazioni e spese di rappresentanza
 - Regolamento per l'utilizzo delle carte di credito e prepagate aziendali
 - Gestione delle risorse finanziarie
 - Procedura di formazione del bilancio
 - Procedura per la Movimentazione di denaro contante D-Lgs. 231/2007
 - Procedura per anticipo di cassa/rimborsi spese in contanti per acquisti
 - Regolamento per la disciplina della videosorveglianza
- Regolamento Acquisti
- Disciplinare Albo dei Fornitori Qualificazione
- Documento programmatico per la sicurezza dei dati D.Lgs. 196/2006 Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza_ rev. 5 del 31/01/2018





Di seguito l'elenco delle Procedure e delle Istruzioni Tecniche del Sistema Integrato Qualità-SA8000.

REV. 0			aggiornato alla data del		11/12/2017
		Elenco procedure qualità e responsabilità socia	ale		
		del sistema integrato COPIT S.p.A.			
nr.	Codice PQ e RS	Titolo procedura	Revisione	data	Emittente
Prog.	counce r Q c NS	Thoio procedura	Revisione	data	Zimitente
1	PQRS 4.2.a	Preparazione ed emissione di Procedure, Ordini di servizio, di Istruzioni tecniche e moduli di registrazione	0	01/04/2015	FQ/FS
2	PQRS 4.2.b	Gestione e controllo dei documenti della Qualità e di Responsabilità Sociale	0	01/04/2015	FQ/FS
3	PQRS 4.2.c	Aggiornamento normativo	0	27/05/2015	Servizi Genera
4	PQRS 5.1	Piano periodico, Riesame del Sistema e Miglioramento	0	01/04/2015	FQ/FS
5	PQRS 5.5.a	Comunicazione interna ed esterna	0	24/07/2015	PR Commercial /Servizi Genera
6	PQRS 6.2.a	Gestione dell'assunzione, piani di formazione ed addestramento e percorsi di carriera	1	09/05/2016	Servizi General
7	PQ 6.3.a.	Gestione della Manutenzione dei mezzi	3	05/06/2017	Officina
8	PQ 6.3.b	Gestione attività materiale rotabile	2	15/06/2017	Deposito
9	PQ 6.3.c	Gestione sistemi informativi	0	01/04/2015	CED/IT/CDG
10	PQ 7.2.a	Gestione dei reclami e delle segnalazioni	0	08/07/2015	Pubbliche relazioni
11	PQ 7.3.a	Progettazione e realizzazione del servizio di TPL	2	29/07/2016	Esercizio- Acquisti e Gare
12	PQRS 7.4.a	Processo di Qualificazione e valutazione dei fornitori	0	02/12/2015	Direttore d'Esercizio
13	PQRS 7.4.b	Processo di approvvigionamento	1	27/11/2015	Direttore d'Esercizio
14	PQ 7.5.a	Programmazione operativa del servizio di mobilità	5	22/06/2015	Esercizio/ Movimento
15	PQ 7.5.b	Gestione delle operazioni del servizio di mobilità	2	12/06/2015	Movimento
16	PQ 7.5.c	Gestione magazzino materiali	2	03/05/2016	Officina- Deposito- Magazzino
17	PQ 7.5.f	Predisposizione e vendita titoli di viaggio	2	30/08/2017	URP Commerciale
18	PQ 7.6.a	Controllo delle apparecchiature soggette a taratura	1	06/07/2017	Officina
19	PQRS 8.2.a	Pianificazione ed effettuazione delle verifiche del Sistema Qualità e del Sistema di Responsabilità Sociale	0	27/05/2015	Servizi General e Acquisti e Gare
20	PQ 8.2.b	Gestione della carta dei servizi ed effettuazione indagini di soddisfazione dell'utenza	0	08/07/2015	Pubbliche relazioni
21	PQRS 8.3.a	Gestione delle non conformità	0	27/05/2015	Servizi Genera
22	PQRS 8.5.a	Gestione delle azioni preventive e correttive	0		Servizi Genera
23	PRS 3.7	Gestione e prevenzione di quasi incidenti e comportamenti pericolosi	0	09/11/2017	FQ-SA
24	PRS 9.3	Valutazione Rischi SA8000	0	22/03/2017	FSA
25	PRS 9.3 Allegato	Valutazione Rischi SA8000 Mappatura	0	11/12/2017	FSA
26	PRS 9.6	Gestione Segnalazioni delle parti interessate	0	22/03/2017	





rev. 1			data aggiornamento:		27/11/2017
		Elenco Istruzioni operative	qualità		
		del sistema integrato COPI	Г Ѕ.р.А.		
nr. Prog.	Codice	Titolo istruzione operativa	Revisione	data	Emittente
1	IT 7.5.c.2	Gestione e stoccaggio delle scorte	1.0	01/07/2002	Dir.Amm.vo
2	IT 7.5.f.2	Modalità operative ufficio commerciale	2	30/08/2017	URP-Commerciale
3	ITQ 6.3.a.2	Gestione fermi macchina in linea	2	01/07/2015	Officina
4	IT 7.2.a.1.	Reclami Blubus e Piùbus	2	08/07/2015	URP-Commerciale
5	IT 7.5.f.1	Procedure informatiche per gli addetti alle agenzie	3	30/08/2017	URP-Commerciale
6	IT 7.5.c.1	Controllo della merce acquistata	2	03/05/2016	Deposito-Officina- Magazzino
7	IT 7.5.4.1	Gestione oggetti smarriti e servizio deposito bagagli	0	21/09/2015	URP-Commerciale
8	IT 5.5.a.1	Gestione protocollo	0	03/11/2015	Servizi Generali
9	IT 5.5.a.1_ISTRUZIONI	Istruzioni Protocollo informatico	0	27/11/2017	Servizi Generali
10	IT 7.4.b	Ciclo passivo e centri di costo	1	06/10/2016	CDG
11	IT 7.5.f.3	Rimborso di titoli di viaggio per mancato utilizzo	1	11/05/2017	URP-Commerciale
12	IT 5.5.b.2	Società trasparente	0	20/04/2016	Responsabile Trasparenza
13	IT 7.5.a.1	Compilazione del disco Cronotachigrafo	0	06/06/2016	Noleggi
14	IT 7.5.5.	Movimentazione di merci e prodotti	0	02/05/2017	CDG
15	IT 7.5.3.a	Rintracciabilità	0	15/06/2017	Deposito

Si segnalano in particolare alcuni documenti entrati in vigore nel 2017 frutto dell'attività di monitoraggio:

- Rischio Salute e Sicurezza D.Lgs. 81/2008.

Procedura "PRS 3.7 per la gestione e prevenzione di quasi incidenti e comportamenti pericolosi" e relativo modulo di segnalazione. La procedura è stata redatta dalla responsabile funzione Qualità-Sa8000/RPCT. Scopo della procedura è definire i criteri per la gestione degli eventi che possono provocare incidenti o infortuni causando, di conseguenza, danni alle persone e alle cose. In procedura sono indicate le modalità di segnalazione, da parte dei dipendenti e/o del personale preposto alla salute e sicurezza, e di gestione di quasi incidenti, comportamenti pericolosi allo scopo di attuare azioni preventive e correttive finalizzate ad annullare o ridurre al minimo la probabilità che gli stessi si ripetano e dunque le cause effettive o potenziali di rischio.

- Area Gestione entrate - Contabilità.

Procedura per la Movimentazione di denaro contante – D-Lgs. 231/2007.

Il Regolamento redatto da RPCT costituisce un unicum con il Regolamento per l'utilizzo delle carte di credito aziendali ed il Regolamento per cassa economale e rimborsi spesa. Il documento, con il format di procedura 231, contiene le disposizioni relative al modus operandi, in caso di movimentazione di denaro contante superiore ai limiti previsti dalla normativa Antiriciclaggio, da parte dei dipendenti, collaboratori ed amministratori della Società COPIT. Nell'ottica di garantire la massima rintracciabilità e l'eccezionalità nell'uso del denaro contante nei rapporti commerciali ed in generale in ogni tipo di operazione che dia luogo a trasferimento di denaro, nel Regolamento si invita ad utilizzare il bonifico bancario anche per gli importi superiori ad € 100,00 (il limite previsto





dalla normativa è pari o superiore € 3.000,00 - art.49, co.1 del D.Lgs. n.231/07 -c.d. Decreto antiriciclaggio- come modificato dalla L. 28 dicembre 2015, n. 208 -Legge di Stabilità- art. 1, comma 898).

Procedura per anticipo di cassa/rimborsi spese in contanti per acquisti.

Il Regolamento, formato Procedura 231, redatto dalla Responsabile PR-Commerciale di concerto con l'Ufficio Acquisti e Contabilità, contiene disposizioni relative al modus operandi nell'ipotesi di richiesta da parte del dipendente di un anticipo di cassa e/o di un rimborso spese in contanti.

- Area Personale - Procedura del Sistema Sa8000.

Procedura "PRS 9.3 Valutazione rischi Sa8ooo" con allegata la mappatura dei rischi. Lo scopo della procedura è definire le modalità di valutazione dei rischi SA8ooo:2014. La Norma SA8ooo:2014 dispone che: "punto 9.3.1 Il Social Performance team SPT deve condurre periodicamente e in forma scritta delle valutazioni dei rischi per identificare ed attribuire un ordine di priorità alle aree di reale o potenziale non conformità allo Standard. Il SPT deve inoltre suggerire al Senior Management le azioni per affrontare i rischi individuati. Tali azioni devono avere un ordine di priorità in base alla gravità dei rischi o al fatto che un ritardo potrebbe rendere impossibile la risoluzione del problema. Punto 9.3.2 Il SPT deve condurre queste valutazioni basandosi sulle informazioni in suo possesso e su quelle ottenute attraverso tecniche di raccolta dati ed una significativa consultazione con le parti interessate."

- Regolamento Acquisti/Disciplinare Albo fornitori. La precedente versione dei documenti risale al 2014, era necessario un adeguamento con la nuova normativa ai sensi del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. Regolamento. Il Regolamento Acquisti di COPIT S.p.A. disciplina lo svolgimento delle procedure per l'affidamento di forniture, servizi, lavori e concessioni di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria, ai sensi dell'art. 36, comma 8 e dell'art. 118 del Codice dei contratti pubblici. Per le procedure di affidamento di forniture, servizi, lavori e concessioni di importo pari o superiore alle soglie europee, si rinvia alla disciplina del Codice dei contratti pubblici applicabile alle imprese pubbliche che operano nei settori speciali di cui agli artt. 114 e ss. del codice. Il Regolamento versione 2017, è frutto di un lavoro svolto dal Responsabile Acquisti e gare di concerto con uno Studio Legale di Firenze. L'Azienda non applica il Codice degli Appalti per gli acquisti sotto soglia, il nuovo Regolamento rappresenta un Codice di autoregolamentazione aziendale. Nel nuovo Regolamento è stata introdotta la distinzione, sulla base del Codice degli Appalti (art. 14) e di una sentenza del Consiglio di Stato (la n. 16/2011), per categorie merceologiche degli acquisti, ovvero si distingue tra oggetti di acquisto strumentali al trasporto pubblico -per i quali, in quanto settore speciale, si rientra nel campo di applicazione del Codice degli Appalti- e quelli che non lo sono, il cui





regime è regolato dal codice civile. Per quest'ultimi non sarà dunque seguita la logica dell'evidenza pubblica ma COPIT, per maggior snellezza nelle procedure e in linea con gli orientamenti giurisprudenziali indicati, si muoverà come soggetto privato. Naturalmente, trattandosi di soldi pubblici, è prevista l'indagine di mercato e la richiesta di preventivi. Anche nelle procedure negoziate semplificate sotto soglia (€ 40.000,00) inclusi gli affidamenti diretti si ha la verifica sui requisiti acquisendo non solo il DURC ma anche l'accertamento dell'esistenza di condanne penali rilevanti ai sensi dell'art. 80 comma 1, per tutti i soggetti individuati dal codice, ossia, tra gli altri, in base al tipo di società: titolari e direttori tecnici, amministratori con rappresentanza legale, soci, etc... Il Disciplinare regola l'istituzione e la gestione dell'Albo dei fornitori di beni e dei prestatori di servizi di COPIT S.p.A. (di seguito anche "Albo"). Con l'istituzione dell'Albo, COPIT S.p.A. intende perseguire i seguenti scopi:

- avere un elenco di fornitori di beni e di prestatori di servizi qualificati, potenzialmente capaci di soddisfare determinati requisiti di qualità, solidità economico-finanziaria, competitività e responsabilità sociale;
- coniugare in modo equilibrato le esigenze di economicità, efficacia, efficienza e tempestività delle procedure di affidamento di forniture e servizi con i principi dettati dal trattato UE a tutela della concorrenza, che COPIT S.p.A. deve osservare negli appalti affidati per scopi connessi alla gestione del trasporto pubblico locale.

L'Albo fa parte del più generale sistema di qualificazione e valutazione dei fornitori, istituito da COPIT S.p.A. a norma dell'art. 21 del proprio Regolamento acquisti ed è regolato nell'ambito del Sistema di gestione integrato di COPIT S.p.A.

- Gestione Privacy/Sistema Informatico - Documento programmatico sulla sicurezza - D. Lgs. 196/2003 (DPS). Il Documento, approvato dal C.d.A., è stato redatto dalla Responsabile del trattamento dati. L'obbligo di redazione del DPS è venuto meno a seguito del Decreto Legge n. 5 del 9 febbraio 2012, convertito dalla legge n. 35 del 4 aprile 2012, comunque, per motivi organizzativi e gestionali, è stato adottato un documento analogo al DPS anche in vista dell'adozione del Regolamento europeo sulla privacy. Il documento, redatto in conformità della normativa in vigore, artt. 31 e 36 Codice in materia di protezione dei dati personali, descrive le modalità del trattamento dei dati personali all'interno della società, gli incaricati, le banche dati e definisce le politiche e gli standard di sicurezza Nella relazione accompagnatoria al Bilancio di esercizio è dato atto dell'avvenuta redazione e/o dell'aggiornamento.





Regolamento per la disciplina della videosorveglianza. Il Regolamento, redatto dalla Responsabile del trattamento dati, format Modello 231, disciplina il trattamento dei dati personali realizzato mediante l'impianto di videosorveglianza installato in COPIT S.p.A.

Sistemi di Audit - Audit Interni.

Ai fini della prevenzione di fatti corruttivi, è previsto uno stretto coordinamento tra la figura del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) e gli altri soggetti facenti parte del sistema dei Controlli Interni, ovvero OdV e Sistema Integrato Qualità Sa8ooo. RPCT è anche responsabile della funzione Qualità-Sa8ooo.

Ciò significa che alcuni audit interni sono stati svolti insieme al OdV in seduta collegiale o alla presenza del Presidente OdV; inoltre RPCT in quanto anche auditor del Sistema Qualità Sa8000 ha potuto acquisire informazioni durante gli audit.

2.3.2 Strumenti di controllo e prevenzione della corruzione.

Di seguito il prospetto "Misure di prevenzione" delle aree riportate al par. 1. Le misure integrano e/o si aggiungono a quelle individuate negli allegati dal n. 1 al n. 6.





Argomento del rischio	Misure di prevenzione	Tempi	Responsabili	Indicator
Affidamento lavori, servizi e forniture:	Regole dettate dalla procedura del Sistema Qualità- Albo dei fomitori, qualificazione, documenti richiesti Disciplinare-Regolamento	in atto	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare Resp. Ufficio Officina	Annuale
Affidamento lavori, servizi e forniture: Definizione dell'oggetto per l'affidamento	Divieto del frazionamento del valore d'appalto	in atto	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare Resp. Ufficio Officina	Annuale
Affidamento lavori, servizi e forniture: Redazione della documentazione d'appaito	La documentazione di gara viene redatta da persona diversa da quella che autorizza l'atto.	in atto	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare	Annuale
Affidamento lavori, servizi e forniture: Requisiti di aggiudicazione	Garantire la partecipazione di più concorrenti, evitando requisiti di aggiudicazione troppo restrittivi elo mirati. Definire criteri di aggiudicazione in conformità a quanto prescritto dal Codice dei contratti pubblici e dal Regolamento acquisti. E logico che deve essere garantita la normativa sulla salute e sicurezza.	in atto	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare	Annuale
Affidamento lavori, servizi e forniture: Procedure negoziate	Rotazione, nei limiti di legge degli operatori economici da invitare alla presentazione delle offerte nei limiti di quanto stabilito dal Codice dei contratti pubblici e dal Regolamento acquisti.	in atto	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare Resp. Ufficio Officina	Annuale
Affidamento lavori, servizi e forniture Proroghe	Scadenziario dei contratti. I rinnovi, le ripetizioni e le proroghe dei contratti sono possibili soltanto se previste nei documenti di gara e negli stessi contratti, in conformità a quanto prescritto dal Codice dei contratti pubblici e dal Regolamento acquisti.	Allo stato dell'arte si sono verificate proroghe di contratti al momento della scadenza	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare Resp. Ufficio Officina	Annuale





Affidamento lavori, servizi e forniture: Affidamenti diretti	Per affidamenti di importi fino a 40.000,00 Euro, obbligo- fatto salvo quanto previsto, in materia di affidamento diretto, dal Codice dei contratti pubblici e dal Regolamento acquisti - di effettuare un'indagine di mercato o di chiedere più preventivi tra gli operatori economici del settore, garantendone la rotazione, in funzione della disponibilità di mercato e della tipologia della prestazione.	In atto. La richiesta dei preventivi deve essere fatta da persona diversa rispetto a quella che ha richiesto l'acquisto Monitorare.	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. Ufficio Acquisti e gare Resp. Ufficio Officina	Annuale
Area Personale- Progressioni di carriera rapporti di lavoro subordinato o autonomo Progressioni di carriera	Predisposizione di precise norme relative alla progressione di carriera del personale di cui All. A, art. 18 R.D. 148/1931	in atto	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC	Annuale
Area Personale- Progressioni di carriera rapporti di lavoro subordinato o autonomo Assunzione rapporti subordinati	Procedure di selezione- Regolamento interno su assunzione e conferimento di incarichi (in corso di revisione)	Revisione del Regolamento interno su assunzione e conferimento di incarichi pubblicato sul sito della società	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC	Annuale
Area Personale- Progressioni di carriera rapporti di lavoro subordinato o autonomo. Corresponsione fringe benefit	Regolamento interno	Introdurre procedura	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC Ufficio Acquisti e gare. RSA	Annuale
Area Sovvenzioni CRAL COPIT (vedi dettaglio)	Delibera del CdA	Introdume procedura	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC	Annuale
Area Sovvenzioni Omaggi - Sponsorizzazioni	Predisposizione di precise norme relative alle sponsorizzazioni- omaggi	In atto.	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC	Annuale





Area Incarichi consulenza. Nomine, Prestazioni d'opera intellettuale Conferimento incarichi di collaborazionel incarichi professionali. Rinnovo tacito/Proroghe implicite.	Regolamento interno su assunzione e conferimento di incarichi pubblicato sul sito della società (in corso di revisione). Da esciudere nel nuovo Regolamento il rinnovo tacito/proroga implicita.	Revisione del Regolamento interno su assunzione e conferimento di incarichi pubblicato sul sito della società	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC	Annuale
Area Incarichi consulenza. Nomine Cariche C.d. A. – Collegio Sindacale – D. Lgs. 39/2013 verifica della veridicità delle dichiarazioni rese dagli interessati sull'insussistenza di cause di inconferibilità- incompatibilità	Regolamentazione del processo	Iter procedurale da adottare con l'Ente che procede alla nomina pubblica	Organo Amministrativo Direttore d'esercizio Resp. AFC	Annuale
Area Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio Rimborsi spese di Organi di amministrazione e controllo	Adozione di un Regolamento interno	Adozione di un Regolamento interno	Organo Amministrativo Resp. AFC – Ufficio Contabilità	Annuale
Area Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio Rispetto Norme antiriciclaggio art. 49 D.Lgs. 231/2007	Adozione Regolamento	in atto	Organo Amministrativo Resp. AFC; Direttore d'esercizio, Ufficio Acquisti e gare, Resp. Officina, Uff. Commerciale, Contabilità, Noleggi, Monitorare	Annuale





2.3.3 Conflitto di interesse.

Coloro che partecipano alla formazione della volontà devono dichiarare l'inesistenza di conflitti di interesse, seppure potenziali; sussiste conflitto di interesse anche nel caso di rapporti negoziali privati tra Amministratore, dipendente e appaltatore sia in corso che esauriti da non oltre un triennio. E' richiesto a ciascun dipendente di segnalare le eventuali situazioni di conflitto di interesse esistenti con riferimento alle attività dallo stesso svolte e avendo riguardo anche a quanto previsto dagli artt. 6 e 7 del D.P.R. n. 62/2013, dal Codice disciplinare e dal Codice Etico. Si aggiunge che il Codice Etico, approvato il 25/09/2015, dispone in materia di segnalazione di conflitto di interesse e di azioni corruttive prevedendo la segnalazione all'OdV (cfr. punti 3.1.5 - 3.1.9 - 3.1.11 - par. 5.4). A tal fine è stato predisposto un protocollo per la gestione dei flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza (allegato alla parte generale del Modello Organizzativo 231) che è entrato in vigore con l'approvazione del Modello D.Lgs. 231/01.

Si richiama anche il Protocollo del Modello 231 per la formazione delle decisioni della società, par. 4.5: "I soggetti competenti ad adottare i pareri, le valutazioni tecniche, gli atti endoprocedimentali e il provvedimento finale devono astenersi in caso di conflitto di interessi, segnalando ogni situazione di conflitto, anche potenziale, dandone comunicazione al Presidente. La segnalazione del conflitto deve essere indirizzata al Presidente, il quale, esaminate le circostanze, valuta se la situazione realizza un conflitto di interesse idoneo a ledere l'imparzialità dell'agire amministrativo. Il Presidente destinatario della segnalazione deve valutare espressamente la situazione sottoposta alla sua attenzione e deve rispondere per iscritto al dipendente medesimo sollevandolo dall'incarico oppure motivando espressamente le ragioni che consentono comunque l'espletamento dell'attività da parte di quel dipendente. Nel caso in cui sia necessario sollevare il dipendente dall'incarico, questo dovrà essere affidato dal Presidente ad altro dipendente ovvero, in carenza di dipendenti professionalmente idonei, il Presidente dovrà avocare a sé ogni compito relativo a quel procedimento. Qualora il conflitto riguardi il Presidente o i componenti del Consiglio di Amministrazione, a valutare le iniziative da assumere sarà il responsabile per la prevenzione della corruzione nominato dalla Società."

Da segnalare che ai consulenti e collaboratori è richiesta la dichiarazione di assenza di situazioni anche potenziali di conflitto di interesse ai sensi dell'art. 53, comma 16-ter, D.Lgs. 165/ 2001; art. 21 D.Lgs 39/2013.





2.3.4 Verifica sulla insussistenza di inconferibilità e incompatibilità degli incarichi di cui al D.Lgs. n.39 del 2013.

La società, tramite RPCT, verifica l'insussistenza di ipotesi di inconferibilità ed incompatibilità degli incarichi dei componenti degli organi amministrativi della Società ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 2013. L'accertamento avviene al momento del conferimento dell'incarico mediante dichiarazione sostitutiva di certificazione resa dall'interessato sotto la propria responsabilità, pubblicata sul sito istituzionale della società. La dichiarazione sostitutiva di incompatibilità è ripetuta ciascun anno per tutta la durata dell'incarico.

Si fa presente che le nomine dei componenti del C.d.A. sono di competenza dei soci pubblici e privati in sede di Assemblea dei soci.

2.3.5 Obblighi di informazione.

Si riporta di seguito l'estratto del Protocollo Mod. 231 "Flussi informativi".

Generalità.

Allo scopo di agevolare l'attività di vigilanza sull'efficacia del Modello Organizzativo adottato da COPIT ai fini del D.Lgs. 231/01, tutte le strutture aziendali sono tenute ad un obbligo di informativa verso l'OdV (ed il RPC), secondo le modalità sotto esposte, la cui violazione può essere oggetto di sanzione disciplinare ai sensi del codice disciplinare facente parte del Modello stesso.

Inoltre ai fini della prevenzione e del contrasto dei fenomeni corruttivi, in attuazione della L. 190/12 e del Piano Nazionale Anticorruzione, COPIT estende tale protocollo alle segnalazioni di fatti di corruzione, illeciti e potenziali illeciti provenienti dal personale (whistleblower), adottando a questo scopo idonee modalità di sensibilizzazione circa il valore positivo della segnalazione, adeguati canali di informazione che assicurano la riservatezza e la tutela del segnalante.

La procedura ha quindi per oggetto:

- Le segnalazioni
- Le informazioni.

Definizioni Segnalazione.

Qualsiasi notizia avente ad oggetto presunti o sospetti rilievi, irregolarità, violazioni, comportamenti e fatti censurabili o comunque qualsiasi pratica non conforme a quanto stabilito nel Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo¹ di COPIT.

Tali segnalazioni possono provenire da dipendenti, dirigenti, amministratori, sindaci revisori, da clienti, utenti, fornitori, consulenti, collaboratori esterni o da altro soggetto esterno in possesso di

Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza_ rev. 5 del 31/01/2018

Sede legale e amministrativa: Via F. Pacini, 47 51100 PISTOIA

² Si precisa che con il termine "Modello di organizzazione, gestione e controllo", si fa riferimento all'insieme di documenti tra loro integrati che compongono nel loro insieme e che comprendono: il Codice Etico Aziendale, Il Modello (parte generale e parte speciale) ed i suoi allegati, i protocolli, le procedure ed i regolamenti aziendali che nel modello vengono richiamati.





informazioni ritenute significative.

Gestione delle segnalazioni.

Tutti i soggetti interessati, interni ed esterni, possono effettuare segnalazioni in forma scritta (ma non anonima) ai soggetti autorizzati da COPIT, in particolare a:

- Organismo di Vigilanza (OdV), utilizzando i seguenti recapiti: odv@copitspa.it COPIT SpA Via Filippo Pacini 47 Pistoia, in tutti i casi in cui la segnalazione abbia ad oggetto una violazione accertata o presunta, delle regole definite dal Modello di organizzazione e gestione che possono generare un rischio di responsabilità dell'Ente ai sensi del D.Lgs 231/01;
- Responsabile della prevenzione della corruzione (RPC), utilizzando i seguenti recapiti: rpc@copitspa.it COPIT SpA Via Filippo Pacini 47 Pistoia, in tutti i casi in cui la segnalazione abbia ad oggetto situazioni di illecito (fatti di corruzione ed altri reati contro la pubblica amministrazione, fatti di supposto danno erariale o altri illeciti amministrativi).

Ogni segnalazione deve essere riportata del modulo per la segnalazione di condotte illecitewhistleblower, compilato in ogni sua parte.

Chiunque voglia invece effettuare una segnalazione verbale può farlo richiedendo un apposito incontro all'OdV ed al RPC presso la sede dell'Ente.

Le segnalazioni verbali saranno poi esposte per iscritto dal ricevente con tutti i dettagli possibili ed utili, sul medesimo modulo e ne sarà richiesta la firma da parte del segnalante.

I Responsabili che ricevono direttamente una segnalazione da un proprio dipendente sono tenuti ad inoltrarle senza indugio all'OdV o al RPC della corruzione (vedere par.o).

Tutela del dipendente che segnala illeciti.

In relazione alle segnalazioni provenienti dai dipendenti sono fatti valere, in via estensiva rispetto al relativo campo di applicazione, i principi di cui all'art. 54-bis D.Lgs. 165/01 "Tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti" (articolo introdotto dall'art. 1, comma 51, legge n. 190 del 2012).

I soggetti segnalanti, la cui identità non è divulgata, sono quindi tutelati contro ogni forma di discriminazione, penalizzazione e ritorsione. L'Organismo di Vigilanza ed il RPC, infatti, garantiscono l'assoluta riservatezza ed anonimato delle persone segnalanti, fatti salvi gli obblighi di legge e la tutela dei diritti di COPIT.

Le segnalazioni verso l'OdV ed il RPC non comportano alcun tipo di responsabilità disciplinare, civile o penale, fatti ovviamente salvi i casi di dolo, come ad esempio, nell'ipotesi in cui siano fornite informazioni artefatte o comunque false oppure venga effettuata la segnalazione al solo fine di arrecare danno o comunque pregiudizio al nominativo segnalato.





Trattamento dei dati ricevuti.

L'OdV ed il RPC, di COPIT tratteranno i dati personali acquisiti mediante le segnalazioni esclusivamente per finalità connesse al rispetto degli obblighi derivanti rispettivamente dal D.Lgs. 231/2001 e del Piano di Prevenzione della Corruzione, nonché utilizzati, ed in seguito conservati, prevalentemente in forma cartacea.

Iter di gestione della segnalazione.

Tutte le segnalazioni possono essere indirizzate direttamente all'OdV (o al RPC) o, qualora la segnalazione non sia indirizzata direttamente agli stessi, i destinatari della segnalazione stessa (dipendenti, dirigenti, membri di organi sociali) sono tenuti a trasmetterla loro senza indugio.

L'OdV (o il RPC) ricevuta la segnalazione:

- la protocolla tramite un proprio protocollo aziendale
- effettua una verifica preliminare del contenuto della segnalazione decidendo se procedere o meno ad ulteriori verifiche motivando per iscritto
- può svolgere ulteriori attività di accertamento anche attraverso appositi Audit finalizzati a valutare le singole circostanze
- nel caso di segnalazioni meramente diffamatorie (vale a dire dolosamente offensive dell'altrui reputazione), fatte salve le tutele individuali in sede giudiziale di cui il segnalato vorrà avvalersi, può richiedere l'avvio, d'intesa con l'organo amministrativo, di un procedimento nei confronti del segnalante
- concorda con il Responsabile dell'Area/Servizio interessato, laddove non coinvolto direttamente nella segnalazione, i contenuti dell'eventuale "piano di azione" necessario per la rimozione delle criticità rilevate
- concorda con l'organo amministrativo eventuali iniziative da intraprendere a tutela degli interessi di COPIT (ad. es. azioni giudiziarie)
- a conclusione del processo verbalizza i risultati
- riporta periodicamente all'organo amministrativo la sintesi delle segnalazioni pervenute e del loro esito
- archivia la segnalazione e la relativa documentazione per un periodo di tempo di almeno 5 anni dalla conclusione dell'iter seguente alla segnalazione stessa.

Con il presente Piano si introducono le figure dei Referenti, in primo piano nel raccogliere le segnalazioni o nel promuoverle.

Si precisa che il 15 novembre 2017 la Camera dei deputati ha approvato in via definitiva il disegno di legge n. 3365-B, già licenziato dal Senato il 18 ottobre 2017, promulgato dal Presidente della





Repubblica il 30 novembre 2017 (L. 179/2017). La novella reca le "Disposizioni a tutela degli autori di segnalazioni di condotte illecite nel settore pubblico e privato." Per questo nella programmazione triennale del Piano è inserita, per l'anno 2018, la redazione del Regolamento per la segnalazione di illeciti ed irregolarità (whistleblowing).

2.3.6 Formazione di commissioni giudicatrici in ambito di gare; assunzione del personale.

Al momento dell'assunzione del personale il dipendente dichiara con autocertificazione, sotto la propria responsabilità, eventuali condanne e carichi penali pendenti, il procedimento è curato dall'Ufficio Risorse Umane. A campione verranno effettuati da parte delle Risorse umane riscontri coinvolgendo RPCT.

I dipendenti che sono chiamati a costituire Commissioni nelle procedure di gara, sono nominati dall'organo che adotta la delibera a contrarre (C.d.A. – CD o gli altri soggetti con delega) e sotto la propria responsabilità dichiarano tra l'altro di non trovarsi in una delle seguenti cause di incompatibilità, art. 43 del Regolamento Acquisti:

- non aver svolto o svolgere alcuna altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente alla procedura di gara per le procedure sotto soglia; nell'ipotesi di gare sopra soglia si applica il Codice degli Appalti) del cui affidamento si tratta
- non aver rivestito nel biennio precedente cariche di amministratore pubblico di uno dei Comuni soci di COPIT S.p.A.
- non aver concorso, in qualità di membro di commissioni giudicatrici, con dolo o colpa grave accertati in sede giurisdizionale con sentenza non sospesa, all'approvazione di atti dichiarati illegittimi
- non trovarsi nelle cause di astensione di cui all'art. 42, comma 2 del Codice dei contratti pubblici ("Conflitto di interesse")
- non essere stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti nel Capo I, Titolo II, Libro secondo del Codice penale
- non trovarsi nelle cause di astensione previste dall'art. 51 del Codice di procedura civile (astensione del giudice).

Il procedimento è curato dal Responsabile Acquisti e gare. A campione verranno effettuati i riscontri coinvolgendo RPCT.

2.3.7 Formazione e Comunicazione – Giornata della trasparenza.

La formazione riveste un'importanza cruciale nell'ambito della prevenzione della corruzione e dei fenomeni di illegalità considerati nel Piano e non solo. Si ritiene fondamentale garantire la





conoscenza e la condivisione della normativa. Per questo COPIT ha promosso la "Giornata della Trasparenza 2017." L' intervento formativo ha coinvolto il personale con mansione di impiegati, operatori della mobilità, operai con funzioni apicali, non solamente dunque personale delle aree ritenute "sensibili". La Giornata si è svolta il 13.11.2017, docenti RPCT e Presidente OdV. Questionario per la valutazione dell'efficacia, attestato finale di partecipazione e questionario di valutazione del corso da parte degli allievi.

L'approccio è stato quello di unire alla parte dedicata alla spiegazione della normativa corruzionetrasparenza, la diffusione della cultura della legalità, di prevenzione e contrasto del fenomeno della corruzione partendo dal presupposto che: "la corruzione a grandi livelli può esistere solo se esiste una corruzione a livelli più bassi, quelli della cittadinanza. Dott. Gherardo Colombo."

In sintesi l'indice degli argomenti trattati:

- Presentazione dell'intervento formativo (normativa e provvedimenti ANAC)
- Concetto di corruzione nella società civile
- Figure: Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (compiti-attività) e Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/01; coordinamento RPCT con OdV
- Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza 2017-2019 di COPIT; correlazione tra il Piano e il Modello ai sensi del D.Lgs. 231/01
- Trasparenza (concetto e visione dei contenuti accedendo al sito internet aziendale link "Società Trasparente")
- Ruolo dell'ANAC, delle Forze dell'ordine e dell'Autorità Giudiziaria sui controlli e la vigilanza
- Accesso civico e accesso civico generalizzato FOIA (recente sentenza del TAR Lombardia pronunciata nella causa Massimo Mangiarotti / RPCT del Comune di Broni in merito al corretto utilizzo del FOIA)
- Segnalazione di illeciti ed irregolarità e tutela del dipendente (Whistleblowing), esame della normativa.

Documentazione a corredo: slide sui contenuti del corso.

Si ricordano i corsi di formazione sulla normativa del D.Lgs. 231/01 (in generale e sui contenuti del Modello Organizzativo della Società), sulla normativa anticorruzione (L. 190/12) e sui documenti previsti dalla predetta normativa in ottemperanza agli adempimenti prescritti dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, del 3 e 9 marzo 2016. Il Corso sul D.Lgs. 231/2001 è stato svolto da una consulente della società TiForma srl di Firenze che ha curato l'impostazione del Modello Organizzativo 231 per COPIT; mentre il corso "Anticorruzione" è stato effettuato dal RPC COPIT. Ai corsi hanno partecipato i dipendenti con mansione di impiegato e con mansione di operaio





(limitatamente alle funzioni apicali). Al termine dei corsi sono stati svolti dei test valutativi corretti in aula dai docenti. A tutto il personale - partecipanti e non ai corsi - è stato consegnato un opuscolo informativo sul D.Lgs. 231/2001 redatto dalla società Ti Forma.

L'Azienda è intenzionata a pianificare ulteriori specifiche attività formative rivolte al personale dipendente, in materia di anticorruzione e trasparenza, inclusa la "Giornata della Trasparenza." I Resp. di Area, coadiuvati dal Responsabile della prevenzione della corruzione e trasparenza, individuano il personale impiegato nelle attività a rischio, ai fini della partecipazione ai suddetti percorsi formativi.

Al fine di garantire un'efficace e razionale attività di comunicazione, la Società promuove la conoscenza dei contenuti e dei principi del Piano, nonché del Modello 231 (Procedure-Protocolli), Codice Etico e Codice Disciplinare. Gli strumenti possono essere l'affissione in bacheca, l'avviso al personale, la pubblicazione sul sito web, la pubblicazione intranet. Vedi par. 4.2. Idonei strumenti di comunicazione saranno adottati per aggiornare circa le eventuali modifiche apportate al Piano o alle procedure.

La Società valuterà idonei strumenti per la diffusione del Piano ai soggetti terzi che intrattengano con la Società rapporti regolati contrattualmente (a titolo di esempio: fornitori, consulenti, collaboratori...), al fine di avere un maggiore partecipazione delle parti interessate.

2.3.8 Il Codice Etico.

Al personale dell'Azienda è applicato il CCNL Autoferrotranvieri ed il R.D. 148 del 30/01/1931.

L'Azienda ha adottato un primo Codice di Comportamento con delibera C.d.A. del 19/01/2015 per assicurare le azioni dei dipendenti verso la legalità.

Con delibera C.d.A. del 25/09/2015 il Codice Etico è stato oggetto di revisione, quale documento del costituendo Modello 231/2001. Il nuovo Codice appare più calato nella realtà aziendale rispetto alla prima versione, mera adozione del Codice disciplinare del Comune di Pistoia. E' stata garantita la massima diffusione del Codice Etico sia all'interno (avvisi al personale, tramite intranet aziendale, pubblicazione in bacheca) che all'esterno della Società (pubblicazione web e condizioni contrattuali). L'accettazione dei contenuti Codice, senza condizione o riserva alcuna, è richiesta al fornitore che voglia iscriversi all'Albo.

2.3.9 Rotazione del Personale - Principio di separazione delle funzioni / segregazione dei ruoli.

La rotazione del personale rappresenta una misura di importanza cruciale tra gli strumenti di prevenzione della corruzione. Tuttavia occorre calarla nella realtà per accertare se sia concretamente applicabile anche in ragione della specializzazione delle mansioni e del numero dei





dipendenti. La Società, in ragione delle ridotte dimensioni e del numero limitato di personale amministrativo operante al suo interno, ritiene che la rotazione del personale causerebbe inefficienza e inefficacia dell'azione amministrativa tale da precludere in alcuni casi la possibilità di erogare in maniera ottimale i servizi ai cittadini. Pertanto, la Società ritiene opportuno non applicare nessuna rotazione del personale. Complementare con la misura citata è il **Principio di separazione** delle funzioni / segregazione dei ruoli. Compatibilmente con la dotazione organica e l'assetto organizzativo della società tale principio richiede che vi sia una separazione tra chi autorizza un'operazione (o l'attuazione di una decisione) chi esegue operativamente, chi controlla o chi contabilizza l'operazione stessa. L'attività della Società è caratterizzata da un sistema di deleghe e procure rilasciate con delibera del C.d.A. Lo Statuto della società detta le linee guida. Inoltre, vanno tenuti in considerazione i seguenti principi, adottati dalla Società, ai quali è stata riconosciuta efficacia preventiva per la commissione dei reati:

- a nessuno vengono attribuiti poteri illimitati
- i poteri e le responsabilità devono essere chiaramente definiti e conosciuti all'interno dell'organizzazione.

2.3.10 Sistema Disciplinare.

La Società prende a prestito, per le violazioni in materia, il Codice Disciplinare adottato per il Modello 231. Il Codice Disciplinare è stato adeguato, in data 16/05/2016, alle violazioni commesse di cui agli obblighi del D.Lgs. n. 33/2013. Il Codice è approvato dal C.d.A.

Per la contestazione, l'accertamento delle infrazioni e l'applicazione di sanzioni disciplinari restano validi i poteri già conferiti, nei limiti delle rispettive deleghe e competenze, al management della Società. Il sistema sanzionatorio della Società trova la sua primaria fonte nel Regolamento All. A) al R.D. 148/1931. Ai fini dell'applicazione del provvedimento sanzionatorio, vengono presi in considerazione i seguenti aspetti:

- l'intenzionalità del comportamento
- il grado di negligenza, imprudenza o imperizia
- il comportamento complessivo del dipendente anche in relazione a eventuali precedenti disciplinari di portata simile
- le mansioni svolte dal lavoratore e la posizione dallo stesso ricoperta
- il coinvolgimento di altre persone
- la rilevanza o meno esterna in termini di conseguenze negative per la Società del comportamento illecito.





Le sanzioni che si possono applicare ai dipendenti sono le seguenti (ai sensi dell'art. 37 del citato Regolamento All. A) al R.D. 148/1931):

- a) la censura, che è una riprensione per iscritto
- b) la multa che può elevarsi fino all'importo di 4 ore di retribuzione
- c) la sospensione dal servizio, per una durata che può estendersi a 15 giorni od in caso di recidiva entro due mesi, fino a 20 giorni
- d) la proroga del termine normale per l'aumento dello stipendio o della paga per la durata di tre o sei mesi
- e) la retrocessione
- f) la destituzione.

E' fatta in ogni caso salva la facoltà per la Società di agire per il risarcimento dei danni ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 38 Regolamento All. A) al R.D. 148/1931.

Nel Codice sono previste le misure nell'ipotesi che le violazioni siano commesse dal Presidente e componenti C.d.A., componenti del Collegio Sindacale, nonché da parte di partner commerciali, consulenti e collaboratori esterni, comunque denominati, o altri soggetti aventi rapporti contrattuali con COPIT.

Per i dettagli si richiama integralmente il Codice Disciplinare pubblicato sul sito aziendale.

Tutti mantengono comunque il personale livello di responsabilità per il verificarsi di fenomeni corruttivi in relazione ai compiti effettivamente svolti.

TRASPARENZA

1 Premessa.

Per quanto riguarda l'excursus della normativa si rimanda al Piano per la prevenzione della Corruzione e per l'integrità e la trasparenza triennio 2016-2018 ed al Piano 2017-2019.

Nel PNA 2016 viene ribadito che la trasparenza è "misura di estremo rilievo e fondamentale per la prevenzione della corruzione "in quanto strumentale alla promozione dell'integrità, allo sviluppo della cultura della legalità in ogni ambito dell'attività pubblica". L'ANAC raccomanda, quindi, alle amministrazioni e a tutti i soggetti destinatari del PNA di "rafforzare tale misura nei propri PTPC anche oltre al rispetto di specifici obblighi di pubblicazione già contenuti in disposizioni vigenti". Come più volte evidenziato, il quadro normativo in materia è stato profondamente innovato dal D.Lgs. 97/2016. Le modifiche hanno interessato sia l'ambito di applicazione delle disposizioni in materia di trasparenza, sia specifici obblighi di pubblicità dei dati e delle informazioni. Il Decreto





Legislativo n. 97 è stato adottato in attuazione dell'articolo 7 Legge 124/2015 (Legge delega Madia) e ha apportato modifiche ed integrazioni alla Legge 190/2012 ("Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione") e al Decreto Legislativo n. 33/2013 ("Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni"). Il Decreto Legislativo è entrato in vigore il 23/06/16 con adeguamento alle modifiche apportate allo stesso decreto entro 6 mesi dalla data di entrata in vigore dello stesso.

La Delibera 1134/2017 ribadisce l'importanza della Trasparenza quale strumento di prevenzione. Nell'ottica della responsabilizzazione di tutta la struttura aziendale, ANAC precisa che in tale sezione del documento devono essere individuate le misure organizzative volte ad assicurare la regolarità e la tempestività e dei flussi delle informazioni da pubblicare, prevedendo anche uno specifico sistema delle responsabilità e indicando i nominativi dei responsabili della trasmissione e della pubblicazione sia dei dati, delle informazioni e dei documenti la cui pubblicazione è espressamente prevista da specifiche norme di legge, sia di quelli c.d. "ulteriori" individuati dalla medesima società in ragione delle proprie caratteristiche strutturali e funzionali. Le linee guida specificano gli obblighi di pubblicazione rimandando all'Allegato 1) l'individuazione dei dati da pubblicare.

Riguardo all'ambito soggettivo la volontà del legislatore, come ribadito da ANAC, è quella di parificare le società in controllo pubblico alle pubbliche amministrazioni (senza limitazioni), si rinvia alle considerazioni in premessa. Le società COPIT e Blubus ricadono nella previsione dell'ambito soggettivo di applicazione della normativa.

Altra novità di cui si è già fatto cenno. Il D.Lgs. 97/2016 ha modificato l'articolo 10 del D.Lgs. 33/2013 introducendo una rilevante misura di semplificazione per la quale non è più obbligatoria la redazione del Piano triennale per la trasparenza e l'integrità. In ragione di ciò il PNA 2016, come la Delibera n. 1134/2017, prevedono che l'individuazione delle modalità di attuazione della trasparenza non sono oggetto di un separato atto, ma parte integrante del PTPC come apposita sezione. Già nel Piano 2017-2019 era stata introdotta apposita sezione dedicata alla Trasparenza.

Gli obblighi di trasparenza prescritti dalla L. 190/2012 si rifanno ad un concetto di trasparenza che si esprime in termini di "accessibilità totale": pubblicazione e diritto di accesso, il tutto tramite l'utilizzo della strumentazione informatica (internet e pec).

Il concetto di trasparenza, significa:





- ampliamento del diritto di accesso agli atti, declinato quale apertura delle PA alle legittime richieste degli interessati in base ai criteri e limiti della L. 241/1990 e veicolato ulteriormente dal mezzo informatico
- trasparenza apprezzabile *erga omnes* attraverso la pubblicazione aperta nei siti web istituzionali, che attiene alle informazioni proprie della singola amministrazione su organizzazione, funzionamento, procedure di selezione e gestione delle risorse.

L'attività di trasparenza è garantita, senza violare i limiti previsti dalla legge - attraverso la pubblicazione, sul sito web della Società, delle informazioni relative alla stessa e alle attività, onde favorire forme diffuse di controllo dell'azione amministrativa e contribuire alla vigilanza sul rispetto dei principi di buon andamento e imparzialità.

Al fine di dare attuazione alla disciplina della trasparenza, pertanto, è stato inserito nella home page del sito istituzionale www.copitspa.it un apposito link denominato "Società trasparente". Al suo interno, organizzati in sezioni, sono contenuti dati, informazioni e documenti oggetto di pubblicazione, per i quali viene garantita la piena accessibilità, nel rispetto delle indicazioni dell'Autorità Nazionale anticorruzione.

In particolare, la pubblicazione dei dati in possesso della società intende incentivare la partecipazione dei cittadini per i seguenti scopi:

- assicurare la conoscenza dei servizi resi, le caratteristiche quantitative e qualitative, nonché le modalità di erogazione
- prevenire fenomeni corruttivi e promuovere l'integrità
- sottoporre al controllo diffuso ogni fase del ciclo di gestione della performance per consentirne il miglioramento.

E' garantito il diritto di chiunque di accedere al sito direttamente e immediatamente senza necessità di autenticazione ed identificazione e di conoscere e fruire gratuitamente delle informazioni in esso riportate.

Si precisa che l'accesso da parte del visitatore al sito istituzionale di COPIT non comporta alcuna interazione con l'Azienda, la società non fa utilizzo di cookie. Non vi è alcun riconoscimento di dati personali dell'utente che visita il sito e/o vi effettua la navigazione da permettere di realizzare meccanismi di autenticazione.

La pubblicazione delle informazioni sul sito web aziendale avviene nel rispetto sia delle prescrizioni in materia di trasparenza (D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33) che dei limiti in materia di riservatezza di dati personali e sensibili (D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 s.m.i. - Codice in materia di protezione dei dati personali).





Linee Guida Garante privacy in materia di trattamento dei dati personali: "I dati personali pubblicati sono riutilizzabili solo alle condizioni previste dalla normativa vigente sul riuso dei dati pubblici (direttiva comunitaria 2003/98/CE e D.Lgs. 36/2006 di recepimento della stessa), in termini compatibili con gli scopi per i quali sono stati raccolti e registrati, e nel rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali."

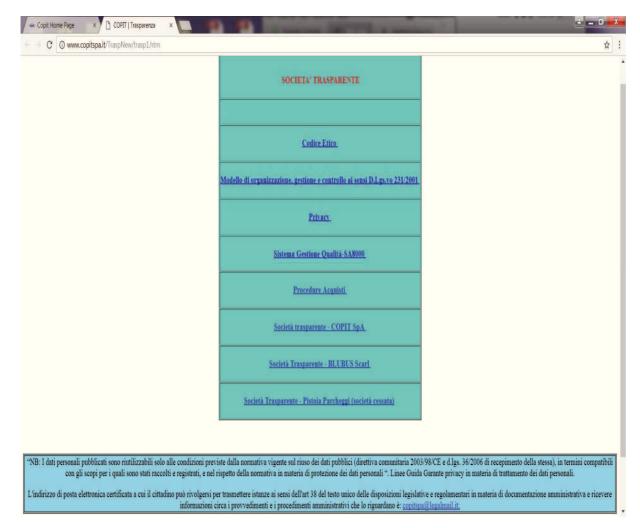
1.1 Contenuti.

Dalla homepage del sito istituzionale, cliccando sul link "Società Trasparente" l'utente può visualizzare la seguente schermata:

- L'indirizzo di posta elettronica certificata della Società
- Codice Etico
- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001:
- ✓ Parte Generale
- ✓ Codice Disciplinare
- ✓ Regolamento le movimentazioni di denaro contante- D.Lgs. 231/2007
- Privacy:
- ✓ Informativa Informativa per i fornitori
- ✓ Modello per rivolgersi al titolare o al responsabile del trattamento per esercitare i diritti dell'Interessato di cui all'articolo 7 del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. 196/2003)
- ✓ Amministratori di Sistema
- ✓ Informativa impianto di videosorveglianza sugli autobus
- Sistema Gestione Qualità Sa8000:
- ✓ Politica del Sistema Integrato
- ✓ Responsabilità Sociale e Sistema Qualità (Certificati degli Enti terzi; breve descrizione del Sistema in COPIT; Procedura di Gestione delle segnalazioni da parte degli stakeholder con modulistica; Norma Sa8000 edizione 2014; Bilancio Sa8000)
- Procedure Acquisti:
- ✓ Regolamento Acquisti
- ✓ Albo fornitori Disciplinare
- Società trasparente COPIT
- Società trasparente Blubus
- Società Trasparente Pistoia Parcheggi (società cessata)







All'interno del link Società Trasparente COPIT l'utente può visualizzare i contenuti di seguito indicati. La sezione Archivio è stata abrogata con il D.Lgs. 97/2016, comunque continua ad essere prevista come sezione.

- Disposizioni generali:

- ✓ Piano triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza dal triennio 2013-2015
- ✓ Riferimenti normativi (vedi anche sez. Personale)
- ✓ Atti amministrativi generali:
- Statuto della società
- Regolamento assunzioni ed incarichi professionali
- Regolamento in materia di accesso ai documenti amministrativi
- ✓ Atti di indirizzo dell'amministrazione controllante
- ✓ Modello di organizzazione Gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (vedi link ad hoc Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001)





- ✓ Codice etico
- ✓ Codice Disciplinare

- Organizzazione:

Indicazione dei titolari di incarichi politici di carattere elettivo o comunque di poteri di indirizzo politico C.d.A. - Collegio sindacale (di seguito si indicano i dati pubblicati in generale nella sezione senza discernere tra gli organismi interessati):

- la nomina o la proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo
- il curriculum (nel rispetto delle Linee Guida del Garante della privacy sono stati eliminati i dati non confacenti con le finalità della pubblicazione residenza, telefono..)
- i compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica
- gli importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici
- i dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, ed i relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti (dichiarazione); gli altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (dichiarazione)
- la situazione patrimoniale e reddituale propria e del coniuge e dei parenti entro il secondo grado se lo consentono (dichiarazione e copia della dichiarazione dei redditi)
- le dichiarazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39 sulla insussistenza di cause in inconferibilità o incompatibilità per gli incarichi conferiti rientranti nell'applicazione dell'anzidetto decreto
- limitatamente al Collegio Sindacale, la dichiarazione ai sensi dell'art. 15 D.Lgs. 33/13- D.Lgs. 39/2013 e dell'art. 53 co. 16-ter D.Lgs. 165/2001.
- In merito ai dati relativi alla dichiarazione dei redditi, preso atto del Comunicato ANAC del 12.04.2017, della delibera n. 382 del 12.04.2017, dell'ordinanza cautelare del TAR Lazio e dei ricorsi presentati, nonché dell'eccezione di legittimità costituzionalità sollevata dallo stesso TAR Lazio Sezione Prima Quater (Ordinanza 9828/17 del 20 Settembre 2017) in ordine all'art. 14 D.Lgs. 33/13 che prevede l'obbligo della pubblicazione dei redditi-dichiarazioni, il Presidente OdV ha espresso il parere che in attesa della decisione della Corte Costituzionale che dovrà dirimere sulla duplice esigenza (trasparenza-privacy), trattandosi di materia di una certa delicatezza, in via cautelativa deve essere sospesa la pubblicazione dei redditi 2016 degli amministratori.
- ✓ Incarichi amministrativi di vertice (vedi Sez. Personale)
- ✓ Sanzione per mancata comunicazione dei dati
- ✓ Articolazione degli Uffici
- ✓ Organigramma (vedi Sez. Personale)





✓ Telefono e posta elettronica

- Consulenti e collaboratori:

L'elenco dei consulenti e collaboratori, il curriculum vitae, l'incarico assegnato, la durata il compenso e la dichiarazione ai sensi dell'art. 15 D.Lgs. 33/13 ed art. 53 D.Lgs. 165/2001. Gli incarichi vengono deliberati dal C.d.A.

Il D.Lgs. 97/2016 ha introdotto l'art. 15 bis recante "Obblighi di pubblicazione concernenti incarichi conferiti nelle società controllate". L'articolo in parola prevede l'obbligo di pubblicazione in riferimento agli incarichi di collaborazione, di consulenza o di incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali, e per due anni successivi alla loro cessazione, dei seguenti dati:

- estremi dell'atto di conferimento dell'incarico, oggetto della prestazione
- ragione dell'incarico e durata
- curriculum vitae
- compensi, comunque denominati, relativi al rapporto di consulenza o di collaborazione, nonché agli incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali
- tipo di procedura seguita per la selezione del contraente e il numero di partecipanti alla procedura
- dichiarazione ai sensi dell'art. 15 D.Lgs. 33/13- D.Lgs. 39/2013 e dell'art. 53 co. 16-ter D.Lgs. 165/2001.

Dal combinato disposto risulta che non sarà più richiesto ai consulenti di indicare i compensi percepiti da altri enti, società a carico della finanza pubblica, permane la richiesta di chiedere gli incarichi professionali o la titolarità di cariche regolati o finanziati dalla P.A. in altri Enti-società oltre la scrivente.

Nella sezione sono riportati, in modo distinto, i dati delle collaborazioni ed affidamenti legali conferiti dal 23 giugno 2016 (data di entrata in vigore delle modifiche apportate al D.Lgs. 33/2013 dal D.Lgs. 97/2016)) ai sensi dell'art. 15bis D.Lgs. 33/2013.

- ✓ Collegio Sindacale (vedi Sez. Organizzazione)
- ✓ Incarico di Direttore Generale: in COPIT non esiste il ruolo
- Personale:
- ✓ Posizioni organizzative
- ✓ Dotazione organica (Organigramma)
- ✓ Incarichi amministrativi di vertice (nell'organigramma non sono previsti incarichi dirigenziali)
- ✓ Dirigenti
- ✓ Personale:





- Bilancio Sociale SA8000
- Personale in forza al 31.12
- Personale a tempo determinato
- Tasso di assenza
- Costo del personale
- Selezione pubblica di personale costi
- Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti
- ✓ La Normativa (vigente; ccnl; contratti aziendali; premio di produttività; progressioni di carriera)
- ✓ Atti di indirizzo dell'amministrazione controllante (vedi sezione Disposizioni Generali).
- Bandi di concorso personale:
- ✓ Regolamento assunzioni ed incarichi professionali (per quanto riguarda gli Atti di indirizzo dell'amministrazione controllante, vedi sez. Disposizioni Generali)
- ✓ I bandi di selezione in corso e scaduti: avviso di selezione, criteri di selezione, esito della selezione
- Performance
- ✓ Sistema di misurazione e valutazione delle performance Piano delle performance Relazione sulle performance Documento di validazione dell'OIV Relazione dell'OIV (o struttura analoga) sul funzionamento del sistema di valutazione.

Istituti previsti dal D.Lgs. 150/2009, che disciplina il rapporto di lavoro dei dipendenti delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 2/2 del D.Lgs. 165/2001, non applicabile alla società.

- ✓ Procedura e criteri di distribuzione premi al personale, ammontare complessivo dei premi e dati relativi ai premi:
- Premi produttività
- Costo del Personale
- Enti controllati ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. 33/2013
- ✓ Compagine societaria COPIT
- ✓ Enti pubblici vigilati: non ricorre
- ✓ Elenco delle società controllate da COPIT
- ✓ Elenco delle società controllate da COPIT- Cessate
- ✓ Elenco delle società partecipate da COPIT e quota di partecipazione
- ✓ Rappresentazione grafica
- Attività e Procedimenti:





- ✓ Regolamento assunzioni incarichi professionali (vedi sez. Disposizioni generali)
- ✓ Regolamento in materia di accesso ai documenti amministrativi (vedi sez. Disposizioni generali)
- ✓ Sanzioni amministrative
- ✓ Informativa impianto di videosorveglianza sugli autobus (vedi link Privacy)
- ✓ Processo di approvvigionamento in COPIT Spa (vedi link Procedure Acquisti)
- ✓ Albo dei fornitori qualificazione documenti (vedi link Procedure Acquisti)
- ✓ Offerta Commerciale (Servizi di trasporto offerti e modalità di fruizione dei medesimi- I servizi a prenotazione- il sistema tariffario Acquisto titoli di viaggio Condizioni e tariffe per trasporto bagagli, animali, bambini trasporto materie pericolose o nocive servizio informazione Vedi Carta dei Servizi Blubus parte Quarta
- ✓ Le condizioni di viaggio (Doveri degli utenti Sanzioni a carico degli utenti Diritti degli utenti Oggetti smarriti Servizi minimi garantiti N.B. Le corse garantite in caso di sciopero sono riportate, con carattere di grassetto, sui quadri orari pubblicati vedi Carta dei Servizi Blubus parte Quinta); Irrogazione di sanzioni amministrative in materia tariffaria
- ✓ Relazioni con la clientela/Esposizione reclami-Suggerimenti (Ufficio Relazioni con il pubblico

 Procedura reclami Numero Verde Regione Toscana, Provincia di Pistoia, Clienti Blubus)
 Vedi Carta dei Servizi Blubus parte Sesta
- ✓ Monitoraggio reclami utenti
- ✓ Tutela dei clienti (Copertura assicurativa Risarcimento dei danni Il rimborso) Vedi Carta dei Servizi Blubus parte Paragrafo 7.5

- Provvedimenti:

- ✓ Scelta del contraente: si rimanda alle sezioni Consulenti e collaboratori e Bandi e contratti
- ✓ Accordi stipulati con privati o con Amministrazione Pubblica
- ✓ Provvedimenti dei Dirigenti (in organico non sono presenti ruoli dirigenziali)

- Bandi di gara e contratti:

Nel corso del 2016 sono state introdotte delle novità normative dal Codice degli appalti pubblici D.Lgs. 50/16 nonché dai provvedimenti normativi dell'ANAC e dal D.Lgs. 97/16 che ha modificato parte degli adempimenti previsti dal D.Lgs. 33/13 in ambito di trasparenza.

Art. 37 D.Lgs. 33/2013: obblighi di pubblicazione ai sensi della normativa sulla trasparenza. L'art. 21 del D.Lgs. 50/2016, dispone, dal punto di vista della programmazione di lavori, forniture etc...: "Le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali." Il





programma, dunque, è adottato dalle amministrazioni aggiudicatrici. COPIT, ai sensi dell'art. 3, lett. e) del D.Lgs. n. 50/2016, in quanto impresa pubblica, è ente aggiudicatore, pertanto, non rientra nella tipologia "amministrazioni aggiudicatrici". In tal senso si veda parere del Consiglio di Stato n. 855 del 31.03.16 sullo schema del D.Lgs. n. 50/2016. Il parere citato sottolinea di valutare preventivamente se l'obbligo di dotarsi degli strumenti programmatori è applicabile agli enti aggiudicatori o se contrasta con i principi costituzionali di libertà d'impresa. A seguito di tale parere nel testo finale dell'art. 21 il legislatore ha cassato il riferimento agli enti aggiudicatori come soggetti obbligati alla programmazione di cui art. 21. Il Regolamento acquisti di COPIT S.p.A., in vigore, regola la programmazione degli acquisti, ma non ne prevede obblighi di pubblicazione.

L'art. 37 prevede che le pubbliche amministrazioni e le stazioni appaltanti siano tenute a pubblicare:

- a) i dati previsti dall'articolo 1, comma 32, della legge 6 novembre 2012, n. 190 (si tratta dell'adempimento annuale di comunicazione all'autorità competente e di pubblicazione su Amministrazione/Società trasparente dei dati relativi ad ogni contratto sopra e sotto la soglia di € 40.000,00);
- b) gli atti e le informazioni oggetto di pubblicazione ai sensi del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (si richiama l'art. 29 D.Lgs. 50/2016).

COPIT, in base all'art. 36, comma 8 del D.Lgs. n. 50 del 2016, applica il Codice degli appalti (Settori speciali) per i contratti sopra le soglie comunitarie di cui all'art. 35 del Codice appalti, al di sotto di esse, invece, applica il Regolamento approvato dal C.d.A.

Premesso quanto sopra, COPIT, Ufficio Acquisti e Gare, pubblica ai sensi della trasparenza:

- 1) la tabella riassuntiva dell'art.1, comma 32, L. 190/2012 con i dati richiesti per contratti/procedure sopra e sotto la soglia pari a € 40.000,00 con cadenza semestrale, ovvero il 31.07 (dati gennaio-giugno dell'anno), il 31.01 (dati annuali incluso luglio-dicembre dell'anno precedente) salvo proroghe;
- 2) per le procedure sopra le soglie comunitarie di cui art. 35 D.Lgs. 50/2016, i documenti e i dati indicati dall'art. 29 del D.L.gs. n. 50/2016, ossia i documenti relativi alla procedura di gara, la composizione della commissione giudicatrice e i relativi curricula in formato europeo, i provvedimenti di ammissione ed esclusione, l'aggiudicazione e i resoconti della gestione finanziaria dei contratti al termine della loro esecuzione; adempimenti ex art. 1, comma 32, L. 190/2012. Non è pubblicata la programmazione (art. 21 D.Lgs. 50/2016) in quanto si applica solo alle amministrazioni aggiudicatrici, COPIT è ente aggiudicatore. Questi documenti e questi dati





sono pubblicati nei tempi previsti dal citato art. 29 o, in mancanza di indicazione, tempestivamente (entro 1599).

Si precisa che nella sezione è pubblicato l'elenco cronologico dei bandi ed avvisi di gara; non sono pubblicate le procedure negoziate senza avviso. A partire dal 1 gennaio 2017 sono pubblicati, tempestivamente, i dati di cui al n. 2) anche per le procedure, con bandi o avvisi, sotto le soglie comunitarie di cui art. 35 D.Lgs. 50/2016.

- ✓ Subappalti
- Sovvenzioni contributi vantaggi economici:
- ✓ Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici
- ✓ Contributi Associativi
- Bilanci:
- ✓ I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato)
- ✓ Bilanci d'esercizio COPIT: dati in forma sintetica
- ✓ Rappresentazione grafica dati di Bilancio
- ✓ Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac
 8/2015
- ✓ Revisione Legale
- Beni immobili e patrimonio immobiliare:
- ✓ Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto
- Controlli e rilievi sull'Amministrazione:
- ✓ Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV
- ✓ Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione
- ✓ Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci
- Servizi erogati
- ✓ Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini
- ✓ Carta dei servizi e standard di qualità. La "Carta dei Servizi della mobilità e standard di qualità" della scarl in cui COPIT esercita da capofila il servizio TPL, Blubus scarl.
- ✓ Class action
- ✓ Costi contabilizzati





- Pagamenti dell'Amministrazione:

- ✓ Lista pagamenti (lista bonifici per fornitore)
- ✓ IBAN e pagamenti informatici
- ✓ Indicatore di tempestività dei pagamenti
- ✓ Ammontare complessivo dei debiti/numero imprese creditrici
- Opere pubbliche (non applicabile).
- Pianificazione e governo del territorio (non applicabile).
- Informazioni ambientali
- Interventi straordinari e di emergenza (non applicabile).
- Altri contenuti /Corruzione e trasparenza
- ✓ Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione (entro il 16/01/2017)
- ✓ Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione (entro il 15/01/2016)
- ✓ Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione (entro il 31/12/2014)
- ✓ Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2017 2019
- ✓ Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza 2016\2018
- ✓ Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza 2015\2017
- ✓ Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza 2013\2015
- ✓ RPCT- Organismo di Vigilanza D.Lgs. 231/2001 COPIT
- ✓ RPCT BLUBUS
- Altri contenuti /Accesso Civico:
- ✓ Accesso civico. Il D.Lgs. 97/2016 ha modificato significativamente l'istituto dell'accesso civico. Sulla materia è intervenuta anche l'ANAC d'intesa con il Garante per la protezione dei dati personali, con delibera n. 1309 del 28 dicembre 2016. Il D.Lgs. 97/2016 non ha modificato o abrogato la norma che istituisce l'accesso agli atti amministrativi, quindi ad oggi si possono identificare tre forme di accesso per i cittadini:
- 1) accesso agli atti amministrativi o accesso documentale (L. 241/90), prevede un interesse diretto, concreto e attuale verso l'atto o il documento o la pratica in possesso della Società per la tutela di situazioni giuridicamente rilevanti. Per tale procedura s'invita a consultare il Regolamento pubblicato sul sito;





- 2) accesso civico: strumento a disposizione dei cittadini nel caso in cui nella Sezione della home page denominata "Società Trasparente" del sito della Società non risultino presenti quei documenti, dati ed informazioni che, ai sensi della disciplina vigente in materia di trasparenza, le pubbliche amministrazioni sono tenute a pubblicare. L'istituto dell'accesso civico, quindi, resta distinto da quello dell'accesso amministrativo ex legge n.241/1990 e s.m.i., dal momento che non riguarda tutte le informazioni accessibili, ma solo quelle soggette ad obbligo di pubblicazione sul sito istituzionale, ai sensi del citato D.Lgs. n.33/2013;
- 3) accesso civico generalizzato c.d. FOIA: è una delle principali novità introdotte nel nostro ordinamento dal D. Lgs. 97/2016. Si tratta del diritto generalizzato dei cittadini di accedere ai dati, ai documenti e alle informazioni detenute dalle pubbliche amministrazioni, anche ulteriori rispetto a quelli oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi del decreto che norma la trasparenza. Questa nuova tipologia di accesso amministrativo viene ad oggi delineata dal novellato art. 5 del D. Lgs. 33/2013, ai sensi del quale "chiunque ho diritto di accedere ai dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, ulteriori rispetto o quelli oggetto di pubblicazione ai sensi del presente decreto, nel rispetto dei limiti relativi alla tutela di interessi pubblici e privati giuridicamente rilevanti" (comma 2). L'esercizio del diritto di accesso non è sottoposto ad alcuna limitazione quanto alla legittimazione soggettiva del richiedente e l'istanza di accesso non richiede motivazione (comma 3). Il procedimento di accesso civico deve concludersi con provvedimento espresso e motivato nel termine di trenta giorni dalla presentazione dell'istanza con la comunicazione al richiedente e agli eventuali contro interessati (comma 6).

A fare da contrappeso all'illimitato diritto di accesso civico è stato introdotto l'articolo 5-bis recante "Esclusioni e limiti all'accesso civico" per il quale tale diritto può essere negato se il diniego è necessario per evitare un pregiudizio alla tutela di uno degli interessi pubblici (ad es. la sicurezza pubblica) o per evitare un pregiudizio alla tutela di interessi privati (ad es. gli interessi economici e commerciali di una persona fisica e giuridica) elencati nello stesso articolo 5-bis. Le linee guida ANAC citate si propongono di fornire indicazioni operative ai fini della definizione delle esclusioni e dei limiti all'accesso civico generalizzato.

Per quanto riguarda COPIT - Blubus.

L'accesso civico art. 5, nelle due tipologie, mira ad alimentare il rapporto di fiducia tra cittadini e Società, ed a promuovere i principi di legalità e trasparenza, nonché di prevenzione della corruzione, soprattutto nelle aree più sensibili a tale rischio come individuate dalla Legge n. 190/2012, nonché dal Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza.





Al fine di rafforzare il coordinamento dei comportamenti sulle richieste di accesso l'attività è concentrata su RPCT, che, ai fini istruttori, dialoga con gli uffici che detengono i dati richiesti.

Il RPCT controlla ed assicura la regolare attuazione dell'accesso civico e dell'accesso generalizzato sulla base di quanto strettamente stabilito dal D.Lgs. 33/2013.

Di seguito la Descrizione del procedimento.

- Accesso civico art. 5, c. 1- Accesso civico a documenti/atti/informazioni che sono sottoposti ad obbligo di pubblicazione nel sito della Società, link Società Trasparente. La richiesta è gratuita, non deve essere motivata. La richiesta non è sottoposta ad alcuna limitazione quanto alla legittimazione soggettiva del richiedente. La procedura si conclude entro 30 giorni dalla richiesta di accesso con la pubblicazione del documento, dell'informazione o del dato richiesto sul sito internet e la comunicazione al richiedente. La richiesta va indirizzata al Responsabile Corruzione-Trasparenza (RPCT). Può essere redatta sul modulo appositamente predisposto (scaricabile dal sito), datata e sottoscritta e presentata:
- tramite posta elettronica all'indirizzo: info@copitspa.it
- tramite posta elettronica certificata (PEC) all'indirizzo: copitspa@legalmail.it
- tramite posta ordinaria all'indirizzo: RPCT, Via Pacini, 47, Pistoia
- tramite fax al n. 0573-364266
- direttamente presso l'Ufficio Servizi Generali di COPIT spa, Via Pacini, 47, Pistoia
- Accesso civico "generalizzato" a documenti/atti/ informazioni che sono detenuti dalla Società anche se non sono sottoposti ad obbligo di pubblicazione. La richiesta non è sottoposta ad alcuna limitazione quanto alla legittimazione soggettiva del richiedente. La richiesta di accesso è gratuita, salvo il rimborso del costo effettivamente sostenuto e documentato dalla Società per la riproduzione di dati o documenti su supporti materiali. La richiesta non deve essere motivata. Le domande non devono essere generiche, ma devono consentire l'individuazione del dato, del documento o dell'informazione per cui si chiede l'accesso. La Società è tenuta a dare riscontro alla richiesta entro il termine di 30 giorni con provvedimento espresso e motivato con la comunicazione al richiedente ed agli eventuali controinteressati. Il termine di 30gg è sospeso fino al pronunciamento degli eventuali controinteressati, che hanno tempo 10 giorni dal ricevimento della comunicazione da parte degli uffici della Società per esprimersi. Entro dieci giorni dalla ricezione della comunicazione i controinteressati possono presentare una motivata opposizione, anche per via telematica, alla richiesta di accesso. Decorso tale termine la Società provvede sulla richiesta, accertata la ricezione della comunicazione. Infine, nel caso particolare di accoglimento della richiesta di accesso (c.d.generalizzato, ex art. 5 comma 2 del D.Lgs.

Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza_ rev. 5 del 31/01/2018





33/2013), nonostante l'opposizione del controinteressato, salvi i casi di comprovata indifferibilità, la Società ne dà comunicazione al controinteressato e provvede a trasmettere al richiedente i dati o i documenti richiesti non prima di quindici giorni dalla ricezione della stessa comunicazione da parte del controinteressato. Il rifiuto, il differimento, l'esclusione e la limitazione dell'accesso devono essere motivati con riferimento ai casi ed ai limiti di cui all'art. 5 bis del D.Lqs. n.33/2013 ed in ossequio alle linee quida dell'ANAC.

La richiesta va indirizzata al Responsabile, secondo Organigramma, (in alternativa alla Direzione) che detiene i documenti/atti/informazioni. Può essere redatta sul modulo appositamente predisposto (scaricabile dal sito), datata e sottoscritta e presentata:

- tramite posta elettronica all'indirizzo: info@copitspa.it
- tramite posta elettronica certificata (PEC) all'indirizzo: copitspa@legalmail.it
- tramite posta ordinaria all'indirizzo: Responsabile/Direzione Via Pacini, 47, Pistoia
- tramite fax al n. 0573-364266
- direttamente presso l'Ufficio Servizi Generali di COPIT spa, Via Pacini, 47, Pistoia.

Ritardo o mancata risposta per entrambe le tipologie. In caso di ritardo, diniego (totale o parziale), o di mancata risposta, il richiedente può ricorrere, utilizzando l'apposito modello, scaricabile dal sito, al soggetto titolare del potere sostitutivo che risponde entro il termine di 20 giorni.

Modulistica: sul sito è presente la seguente modulistica • Istanza al titolare del potere sostitutivo civico art. 5, c. 1 • Istanza al titolare del potere sostitutivo per accesso civico "generalizzato".

Titolare del potere sostitutivo attivabile in caso di ritardo o mancata risposta:

Accesso civico art. 5, comma 1, attivabile in caso di ritardo o mancata risposta: dott. Fabio Arcaleni, Resp. AFC.

Accesso civico "generalizzato" attivabile in caso di ritardo o mancata risposta: dott.ssa Michela Barbini, RPCT.

Tutela dell'accesso civico. Contro le decisioni della Società e contro il silenzio sulla richiesta di accesso civico (art. 5, c.1 e "generalizzato"), il richiedente può proporre ricorso al TAR nei termini di legge.

Gli accessi vengono registrati su un Registro Accessi ad hoc.

✓ **Altri contenuti** – **dati ulteriori.** Nel rispetto di quanto previsto dall'art. 4, comma 3, del D.Lgs. n. 33/2013, la Società si impegna a pubblicare eventuali dati ulteriori che saranno individuati dal Consiglio di Amministrazione, alla data del 31 gennaio di ciascun anno, in





funzione delle attività di maggior richiamo o, più in generale, delle attività aziendali e gestionali meritevoli di essere resi noti mediante pubblicazione

1.2 Modalità di attuazione della trasparenza - Responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati, dei documenti e delle informazioni.

La società ha redatto l'istruzione tecnica I.T.5.5.b.2 "Società trasparente" All. 7, con l'obiettivo di:

- Dettare le linee guida per la gestione/inserimento/aggiornamento dei documenti aziendali pubblicati e da pubblicare su web
- Rendere note, attraverso il sito istituzionale COPIT, informazioni relative a ogni aspetto dell'organizzazione e dell'attività della società allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche
- Coordinare a livello informativo e informatico i dati, per soddisfare le esigenze di uniformità delle modalità di codifica e di rappresentazione delle informazioni e della loro successiva rielaborazione
- Definire, anche per specifici settori e tipologie di dati, i requisiti di qualità delle informazioni diffuse, individuando, in particolare, le procedure di validazione, i controlli anche sostitutivi, le competenze professionali richieste per la gestione delle informazioni, nonché i meccanismi di garanzia e correzione attivabili su richiesta di chiunque vi abbia interesse
- Adempiere al programma del Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

I destinatari del documento sono i responsabili delle Aree/Unità organizzative e degli uffici interessati alla gestione/inserimento/aggiornamento dei documenti aziendali pubblicati e da pubblicare.

I responsabili delle Aree/Unità organizzative e degli uffici, ognuno per il settore-ufficio di appartenenza, garantiscono il tempestivo e regolare flusso delle informazioni da pubblicare ai fini del rispetto dei termini stabiliti dalla legge oltre, naturalmente, alla veridicità ed esattezza delle informazioni.

L'aggiornamento dell'Istruzione Tecnica è del 20/04/2016 - previsto per l'anno 2017 e rimandato al 2018- è richiesto dalle modifiche apportate alla normativa e dal nuovo organigramma del 09/01/2017, comunque, al momento l'Istruzione costituisce una linea guida da poter prendere a riferimento oltre al presente Piano.

Tra le misure organizzative della Trasparenza in funzione di prevenzione della corruzione si cita la nomina del RASA, soggetto responsabile dell'inserimento e dell'aggiornamento annuale degli elementi identificativi della stazione appaltante.





Si riporta di seguito la tabella dei responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei dati aggiornata; i nominativi sono riportati al par. 2.2.

NR.	SEZIONE / DATI, DOCUMENTI, INFORMAZIONI	RESPONSABILE DELLA TRASMISSIONE	RESPONSABILE DELLA PUBBLICAZIONE
1	Disposizioni Generali Piano triennali per la prevenzione della corruzione e trasparenza dal triennio 2013-2015 al triennio 2017-2019	RPCT	RPCT
	(vedi anche sez. Altri Contenuti- Corruzione e Trasparenza) Riferimenti Normativi (vedi anche sez. Personale)	RESP. AREA GESTIONALE E	RPCT
	Atti amministrativi generali:	TECNICA- RPCT	
	- Statuto della società	RESP. SERVIZI GENERALI	RESP. SERVIZI GENERALI
	- Regolamento assunzioni ed incarichi professionali	RESP. SERVIZI GENERALI	RESP. SERVIZI GENERALI
	- Regolamento in materia di accesso ai documenti amministrativi	RESP, SERVIZI GENERALI	RESP. SERVIZI GENERALI
	Atti di indirizzo dell'amministrazione controllante	CDA - RESP AREA	RESP. AREA GESTIONALE
	The state of the s	GESTIONALE E TECNICA	TECNICA
	Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.L.gs 231/2001 (vedi link Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.Lgs.231/2001)	OdV-RPCT	OdV-RPCT
	Codice etico - Codice Disciplinare	OdV-RPCT	OdV-RPCT
2	Organizzazione: I titolari di incarichi politici di carattere elettivo o comunque di poteri di indirizzo politico (CdA-Collegio		
	sindacale, di seguito si indicano i dati pubblicati in generale nella sezione senza discernere tra gli organismi interessati):		
	 gli estremi della nomina o la proclamazione, con l'indicazione della durata dell'incarico o del mandato elettivo 	RPCT	RPCT
	 il curriculum (nel rispetto delle Linee Guida del Garante della privacy vengono eliminati i dati non confacenti con le finalità della pubblicazione (residenza, telefono) 	OBBLIGATO	RPCT
	- i compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica	RPCT	RPCT
	- gli importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici	RESP UFFICIO CONTABILITA'	RESP. UFFICIO CONTABILITA
	- i dati relativi all'assunzione di altre cariche, presso enti pubblici o privati, ed i relativi compensi a qualsiasi titolo corrisposti (dichiarazione)	OBBLIGATO	RPCT
	- gli altri eventuali incarichi con oneri a carico della finanza pubblica (dichiarazione)	OBBLIGATO	RPCT
	 situazione patrimoniale e reddituale propria e del coniuge e dei parenti entro il secondo grado se lo consentono (dichiarazione e copia della dichiarazione dei redditi) 	OBBLIGATO	RPCT
	- le dichiarazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 8 aprile 2013, n. 39 sulla insussistenza di cause in inconferibilità o incompatibilità per gli incarichi conferiti rientranti nell'applicazione dell'anzidetto decreto	OBBLIGATO	RPCT
	Limitatamente al Collegio Sindacale, la dichiarazione ai sensi dell'art. 15 D.Lgs. 33/2013 - D.lgs. 39/2013 - art. 53, c. 16-ter D.Lgs. 165/2001	OBBLIGATO	RPCT
	Incarichi Amministrativi di vertice (vedi Sez. Personale)		
	Sanzione per mancata comunicazione dei dati	RPCT	RPCT
	Articolazione degli Uffici	UFFICIO RISORSE UMANE	UFFICIO RISORSE UMANE
_	Organigramma (vedi Sez. Personale)		20.22
	Telefono e posta elettronica Consulenti e collaboratori:	RPCT	RPCT
3	Pubblicazione dell'elenco dei consulenti e collaboratori con indicazione:		
	- estremi dell'atto di conferimento dell'incarico, l'oggetto della prestazione, la ragione dell'incarico, la durata	RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RESP. UFF. ACQUISTI E GARE	RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RESP. UFF. ACQUISTI E GARE
_	- curriculum vitae	OBBLIGATO	RPCT
	- compensi, comunque denominati, relativi al rapporto di consulenza o di collaborazione, nonché agli incarichi professionali, inclusi quelli arbitrali	RESP. UFF. CONTABILITA'	RESP. UFF. CONTABILITA'
	- tipo di procedura seguita per la selezione del contraente e il numero di partecipanti alla procedura	RESP. UFF. ACQUISTI E GARE	RESP. UFF. ACQUISTI E GAR
	- dichiarazione ai sensi dell'art. 15 D.Lgs. 33/2013 - D.lgs. 39/2013 - art. 53 c. 16-ter D.Lgs. 165/2001	RPCT	RPCT
	Nella sezione in un link ad hoc vengono distinti i dati delle collaborazioni ed affidamenti legali conferiti dal 23 giugno 2016 (data di entrata in vigore delle modifiche apportate al D.Lgs. 33/2013 dal D.Lgs. 97/2016)) ai sensi dell'art. 15bis D.Lgs. 33/2013		
	Collegio Sindacale (vedi Sez. Organizzazione)		
	Incarico di Direttore Generale: in COPIT non esiste il ruolo		
4	Personale:	LICCICIO DICORCE LIVIA	LIFEICIC DISCORDE LIVE
	Posizioni organizzative Dotazione organica (Organigramma)	UFFICIO RISORSE UMANE UFFICIO RISORSE UMANE	UFFICIO RISORSE UMANE UFFICIO RISORSE UMANE
	Incarichi amministrativi di vertice (nell'organigramma non sono previsti incarichi dirigenziali)	UFFICIO RISORSE UMANE	UFFICIO RISORSE UMANE
	Dirigenti	OTTICIO MISORSE OMAIVE	OTTICIO RISONSE OMANE
	Personale:		
	- Bilancio Sociale SA8000	FUNZIONE SA	FUNZIONE SA
	- Personale in forza al 31.12	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	RISORSE UMANE
	- Personale non a tempo indeterminato	RESP - UFF. CONTABILITA'	RISORSE UMANE
	- Tasso di assenza	UFF, CONTROLLO DI GESTIONE	RISORSE UMANE
	- Costo del personale	RESP - UFF, CONTABILITA'	RESP CONTABILITA'
	- Selezione pubblica di personale – costi	RESP - UFF. CONTABILITA'	RESP CONTABILITA'
	Incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti La Normativa (Vigente; ccnl; contratti aziendali; premio di produttività; progressioni di carriera)	RESP. AREA GESTIONALE E	RESP. AREA GESTIONALE E
	LULP PA TIN TANK THE PARTY OF T	TECNICA	TECNICA
	Atti di indirizzo dell'amministrazione controllante (vedi sezione Disposizioni Generali)		





	Bandi di concorso personale:		
	Regolamento assunzione ed incarichi	RESP. SERVIZI GENERALI	RESP. SERVIZI GENERALI
	I bandi di selezione in corso e scaduti: Avviso di selezione - Criteri di selezione - Esito della selezione.	RESP. AREA GESTIONALE E	RESP. AREA GESTIONALE
		TECNICA	TECNICA
6	Performance Circumstance		
	Sistema di misurazione e valutazione delle performance - Piano delle performance - Relazione sulle		
	performance- Documento di validazione dell'OIV - Relazione dell'OIV (o struttura analoga) sul funzionamento del sistema di valutazione. Non applicabile		
	Procedura e criteri di distribuzione premi al personale, ammontare complessivo dei premi e dati relativi ai		
	premi:		
	- Premi produttività	RESP. AREA GESTIONALE	RESP. AREA GESTIONALE
	- Costo del Personale	RESP. UFF. CONTABILITA'	RESP. UFF. CONTABILITA
7	Enti controllati ai sensi dell'art. 22 D.Lgs. 33/2013	NEST TOTAL CONTINUE C	REST OF LEGITING ETT
,	Compagine Societaria COPIT	RPCT	RPCT
	Enti pubblici vigilati: non ricorre		77.20
	Elenco delle società controllate da COPIT	RPCT	RPCT
	Elenco delle società controllate da COPIT - Cessate	RPCT	RPCT
	Elenco delle società partecipate da COPIT e quota di partecipazione	RPCT	RPCT
	Rappresentazione grafica	RPCT	RPCT
8	Attività e Procedimenti:		
	Regolamento assunzioni - incarichi professionali (vedi sez. Disposizioni generali)		
	Regolamento in materia di accesso ai documenti amministrativi (vedi Sez. Disposizioni generali)		
	Sanzioni amministrative	RESP. MOVIMENTO	RESP, MOVIMENTO
	Informativa impianto di videosorveglianza sugli autobus (vedi link Privacy)	RESP. AREA TECNICA	RESP. AREA TECNICA
	Processo di approvvigionamento in COPIT Spa (vedi link Procedure Acquisti)	RESP. ACQUISTI E GARE	RESP. ACQUISTI E GARE
	Albo dei fornitori - qualificazione - documenti (vedi link Procedure Acquisti)	RESP. ACQUISTI E GARE	RESP. ACQUISTI E GARE
	Offerta Commerciale (Servizi di trasporto offerti e modalità di fruizione dei medesimi- I servizi a prenotazione-	RESP. PUBBLICHE RELAZIONI	RESP. PUBBLICHE RELAZIO
	il sistema tariffario – Acquisto titoli di viaggio – Condizioni e tariffe per trasporto bagagli, animali, bambini –	E COMMERCIALE	E COMMERCIALE
	trasporto materie pericolose o nocive – servizio informazione Vedi Carta dei Servizi Blubus parte Quarta		
		DECC 0110-11-1	DECE BUTTO
	Le condizioni di viaggio (Doveri degli utenti – Sanzioni a carico degli utenti – Diritti degli utenti – Oggetti	RESP. PUBBLICHE RELAZIONI	RESP. PUBBLICHE RELAZIO
	smarriti – Servizi minimi garantiti N.B. Le corse garantite in caso di sciopero sono riportate, con carattere di	E COMMERCIALE	E COMMERCIALE
	grassetto, sui quadri orari pubblicati) Vedi Carta dei Servizi Blubus parte Quinta; Irrogazione di sanzioni		
	amministrative in materia tariffaria	PECE BURDUICUE DEL 171011	DECD DUDDU 15115 DEL 4715
	Relazioni con la clientela/Esposizione reclami-Suggerimenti (Ufficio Relazioni con il pubblico – Procedura	RESP. PUBBLICHE RELAZIONI	RESP. PUBBLICHE RELAZIO
	reclami – Numero Verde Regione Toscana, Provincia di Pistoia, Clienti Blubus) Vedi Carta dei Servizi Blubus	E COMMERCIALE	E COMMERCIALE
_	parte Sesta Monitoraggio reclami utenti	RESP. PUBBLICHE RELAZIONI	RESP. PUBBLICHE RELAZIO
	Monitoraggio reciami utenti		
	Tutela dei clienti (Copertura assicurativa – Risarcimento dei danni – Il rimborso) Vedi Carta dei Servizi Blubus	RESP. PUBBLICHE RELAZIONI	E COMMERCIALE RESP. PUBBLICHE RELAZIO
	parte Paragrafo 7.5	E COMMERCIALE	E COMMERCIALE
9	Provvedimenti:	E COMINIERCIALE	E COMMERCIALE
9	Scelta del contraente: si rimanda alle sezioni Consulenti e collaboratori e Bandi e contratti		
	Accordi stipulati con privati o con Amministrazione Pubblica	RESP AREA TECNICA E RESP	RESP AREA TECNIA E RESI
		AREA GESTIONALE	AREA GESTIONALE
	Provvedimenti dei Dirigenti (in pianta organica non è presente il ruolo di dirigente)		
10	Bandi di gara e contratti:		
	Bandi di Gara e Contratti	RESP. ACQUISTI E GARE	RESP. ACQUISTI E GARE
	Subappalti	RESP UFF. CONTABILITA'	RESP UFF. CONTABILITA
11	Sovvenzioni contributi vantaggi economici:		
	Sovvenzioni, contributi, sussidi, vantaggi economici;	RESP UFF. CONTABILITA'	RESP UFF. CONTABILITA
	Contributi Associativi.	RESP UFF. CONTABILITA'	RESP UFF. CONTABILITA
12	Bilanci:		
_			
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale	UFF. CONTROLLO DI	UFF. CONTROLLO DI
	l conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato)	GESTIONE	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE
	l conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato)	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE
13	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare:	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto.	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione:	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlle rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA RPCT
13	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Plano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' OdV	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA RPCT
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILIT, RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE
	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILIT, RESP UFF. CONTABILIT, RPCT
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilancio.	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITY RESP UFF. CONTABILITY RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA RPCT RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE TECNICA- RPCT
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA - RPCT RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITY RESP UFF. CONTABILITY RPCT RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE TECNICA- RPCT
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILIT/ RESP UFF. CONTABILIT/ RPCT RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILIT/ RESP UFF. CONTABILIT/ RESP. PUBBLICHE RELAZIO
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA RESP REA GESTIONALE TECNICA - RPCT RESP UFF. CONTABILITA R
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILIT. RESP UFF. CONTABILIT. RPCT RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILIT. RESP UFF. CONTABILIT. RESP. AREA GESTIONALE TECNICA- RPCT
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Plano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità Class Action	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILIT, RESP UFF UFF. CONTABILIT, RESP UFF UFF. CONTABILIT, RESP UFF UFF UFF UFF UFF UFF
14	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILIT/ RESP UFF. CONTABILIT/ RPCT RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILIT/ RESP. PUBBLICHE RELAZIO E COMMERCIALE RESP. AREA GESTIONALE TECNICA UFF. CONTROLLO DI
15	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità Class Action Costi contabilizzati	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. C
15	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità Class Action Costi contabilizzati Pagamenti dell'Amministrazione:	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. C
15	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Plano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità Class Action Costi contabilizzati Pagamenti dell'Amministrazione: Lista pagamenti (lista bonifici per fornitore);	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA' RESP. PUBBLICHE RELAZIONI E COMMERCIALE RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP. AREA GESTIONALE TECNICA UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP
15	I conti economici, lo stato patrimoniale, le relazioni del Collegio sindacale e della società di revisione, il verbale di approvazione del Bilancio (incluso il Bilancio Consolidato) Bilanci d'esercizio COPIT SpA: dati in forma sintetica Rappresentazione grafica dati di Bilancio Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio. Non applicabile secondo delibera Anac 8/2015 Revisione Legale Beni immobili e patrimonio immobiliare: Patrimonio immobiliare e canoni di locazione ed affitto. Controlli e rilievi sull'Amministrazione: Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV Atti dell'Organo di controllo che svolge le funzioni di OIV: attestazione sull'assorbimento degli obblighi di pubblicazione Indicazione dei rilievi da parte degli Organi di Revisione Amministrativa e Contabile e/o da parte della Corte dei Conti. Per la relazione al Bilancio d'esercizio della Società di revisione e del Collegio Sindacale vedi Sezione Bilanci. Servizi erogati Costi di produzione dei servizi erogati ai cittadini Carta dei servizi e standard di qualità Class Action Costi contabilizzati Pagamenti dell'Amministrazione:	GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA' RESP UFF. CONTABILITA' RPCT OdV RESP AREA GESTIONALE E TECNICA- RPCT RESP UFF. CONTABILITA'	UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE UFF. CONTROLLO DI GESTIONE RESP UFF. CONTABILITA RESP UFF. CONTABILITA RPCT RPCT RESP. AREA GESTIONALE TECNICA - RPCT RESP. PUBBLICHE RELAZIO E COMMERCIALE RESP. AREA GESTIONALE TECNICA UFF. CONTROLLO DI GESTIONE

Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza_ rev. 5 del 31/01/2018





17	Opere pubbliche (non applicabile).		
18	Pianificazione e governo del territorio (non applicabile).		
19	Informazioni ambientali	RESP. AMBIENTE	RESP. AMBIENTE
20	Interventi straordinari e di emergenza (non applicabile).		
21	Altri contenuti Corruzione e trasparenza		
	Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione (entro il 16/01/2017)	RPCT	RPCT
	Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione (entro il 15/01/2016)	RPCT	RPCT
	Relazione annuale del responsabile della prevenzione della corruzione (entro il 31/12/2014)	RPCT	RPCT
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza 2017 2019	RPCT	RPCT
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza 2016\2018	RPCT	RPCT
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza 2015\2017	RPCT	RPCT
	Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per l'integrità e la trasparenza 2013\2015	RPCT	RPCT
	RPCT- Organismo di Vigilanza D.Lgs. 231/2001 COPIT	RPCT	RPCT
	RPCT BLUBUS	RPCT	RPCT
22	Altri contenuti – Accesso Civico:		
	Accesso civico e Accesso civico generalizzato	RPCT	RPCT
23	Altri contenuti – dati ulteriori.	CDA-RESP. AREA GESTIONALE E TECNICA	CDA-RESP, AREA GESTIONALE E TECNICA
24	Archivio.		

1.3 Il sistema di monitoraggio

Il RPCT effettua una costante ricognizione dei dati e delle informazioni pubblicate sul sito web link "Società Trasparente", verificandone la completezza e coerenza con le disposizioni normative vigenti e con le disposizioni fornite da ANAC, avvalendosi della collaborazione del Referente interessato (Resp. di Area/Unità Organizzative ed Uffici preposti).

Il monitoraggio, prevede la verifica dell'attuazione delle iniziative previste nel Piano al fine di garantire un adeguato livello di trasparenza e di aggiornamento ove intervenissero nuove normative o modifiche organizzative di rilievo.

Il rapporto tra RPCT e Referenti è di continuo scambio di informazioni per l'attuazione della trasparenza.

RPCT controlla e assicura la regolare attuazione dell'accesso civico sulla base di quanto stabilito dalla vigente normativa.

La promozione di maggiori livelli di trasparenza costituisce un obiettivo strategico che deve tradursi nella definizione di obiettivi organizzativi ed individuali.





PROGRAMMAZIONE TRIENNALE

La Programmazione triennale prevede le seguenti attività:

- ✓ Anno 2018
- 1. Approvazione ed adozione del Piano triennale 2018-2020 da parte del C.d.A.
- 2. Diffusione del Piano
- 3. Nomina del Responsabile della prevenzione della corruzione Blubus scarl
- 4. Formazione del personale
- 5. Regolamento per la segnalazione di illeciti ed irregolarità ("Whistleblowing")
- 6. Regolamento rimborsi spese e trasferte Organi di amministrazione e controllo
- 7. Approvazione del Regolamento per la disciplina delle selezione, assunzione ed inserimento di personale
- 8. Approvazione del Regolamento conferimento incarichi
- 9. Adozione di un patto di integrità in sede di gare
- 10. Regolamento accesso L. 214/1990; accesso civico art. 5 e 5 bis D.Lgs. 33/2013
- 11. Regolamento per l'erogazione e gestione dei benefit
- 12. Procedura per verifica della veridicità delle dichiarazioni da parte dei componenti C.d.A. –

 Collegio sindacale
- 13. Analisi di strumenti per cercare un maggior coinvolgimento degli stakeholder per l'elaborazione del Piano
- 14. Monitoraggio del Piano, delle misure di prevenzione e delle azioni attuate ed eventuale ulteriore identificazione delle attività a rischio corruzione da parte del Resp. della prevenzione della corruzione Eventuale aggiornamento del Piano ed eventuale revisione delle procedure e documenti in genere
- 15. Monitoraggio degli eventuali eventi corruttivi e dei "tentati" eventi rilevati nell'anno, per area, tipologia, descrizione sintetica, provvedimenti assunti dal responsabile diretto, azioni organizzative o gestionali attuate
- 16.Trasparenza Attuazione e Monitoraggio degli obblighi D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. Verifica dell'impostazione delle sezioni a norma di legge
- 17. Trasparenza. Al fine di assolvere agli obblighi di pubblicazione, per un maggior controllo sulla correttezza dell'adempimento, per garantire una maggiore tracciabilità, per un supporto ad





RPCT ed alla sua attività di monitoraggio, la Società, nel biennio 2018-2019, cercherà di informatizzare il flusso delle informazioni, dei dati da pubblicare

- 18. Revisione dell'istruzione Tecnica del Sistema Qualità sulla procedura "Società Trasparente"
- 19.Un ruolo di impulso e verifica spetta all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 che ha il compito di riferire al C.d.A. in merito alla propria attività d'indagine anche su trasparenza e corruzione.
- ✓ Anni 2019 -2020, in linea di principio:
- 1. Approvazione ed adozione dei Piani triennale da parte del C.d.A.
- 2. Monitoraggio ed eventuale ulteriore identificazione delle attività a rischio corruzione da parte del Resp. della prevenzione della corruzione
- 3. Esame e verifica, da parte del Responsabile della prevenzione della corruzione dell'efficacia delle azioni messe in atto nell'anno precedente (comma 10, lettera a, Legge 190/2012)
- 4. Analisi degli esiti dell'applicazione delle procedure attivate negli anni precedenti
- 5. Definizione delle procedure di monitoraggio specifiche per le criticità riscontrate
- 6. Eventuale revisione delle procedure e della documentazione in genere
- 7. Monitoraggio degli eventuali eventi corruttivi e dei "tentati" eventi rilevati nell'anno, per area, tipologia, descrizione sintetica, provvedimenti assunti dal responsabile diretto, azioni organizzative o gestionali attuate
- 8. Analisi da parte dell'organo di indirizzo di modifiche organizzative per assicurare al RPC funzioni e poteri idonei allo svolgimento del ruolo con autonomia ed effettività
- 9. Attuazione e Monitoraggio degli obblighi D.Lgs. 33/2013 e s.m.i.
- 10. Un ruolo di impulso e verifica spetta all'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01 che ha il compito di riferire al C.d.A. in merito alla propria attività d'indagine anche su trasparenza e corruzione.

1 Clausola di rinvio

Per tutto quanto non espressamente disciplinato nel presente Piano si applicano le disposizioni vigenti in materia ed, in particolare, la legge n. 190 del 2012, il D.Lgs. n. 33 del 2013 e il D.Lgs. n. 39 del 2013, normativa ANAC (Linee guida, delibere, determinazioni...), oltre alle disposizioni del D.Lgs. 231/2001 attinenti alla materia e le successive modifiche ed integrazioni normative che dovessero intervenire, compresi i provvedimenti ANAC.





2 Documenti

Il presente Piano per la Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza si completa con i seguenti ulteriori documenti e comportamenti.

PIANO DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	
Componenti del Piano	
Codice di comportamento/Codice Etico	Approvato dal C.d.A. della Società COPIT
	Rev. 1 del 19/01/2015
	Rev. 2 del 25/09/2015
Codice Disciplinare	Approvato dal C.d.A. della Società COPIT
	Rev. 1 del 01/02/2016
	Rev. 2 del 16/05/2016
Modello di Organizzazione e Gestione 231,	Approvato dal C.d.A della Società COPIT del
Protocolli e successive procedure	01/02/2016
Allegati citati nel testo.	
Attività volte a garantire la trasparenza	www.copitspa.it – link "Società trasparente"
	Allegato 1 Linee Guida ANAC Delibera 1134/2017

3 Entrata in vigore

Il presente Piano entra in vigore il 31 gennaio 2018 ed è valido per COPIT S.p.A. e la società controllata Blubus scarl.

Allegato 1		AREA AFFIDAMENTO LAVORI FORNITUR	E E SERVIZI	_			PRO6/	ABUTA"		IMPATTO	PXG												
Processo sensibile	Alfivită sendibili	Moddillà di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUENZA	Material ACCADAGE	TRECEDENII ACCADIMENII	POTERI ESTRUMENTI DISCREZIONALITA'	Somma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE	MISURE ORG.VE	EGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABIUTA'	SISTEMA DI CONTROLLO	Somma	Livelo di Confrolo	Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex past
Partecipadane a Gare (sla singolarmente, sia in All o nell'ambito di un Corsordo)	Aggiudicadane del senial di Trasporto: participazione a gare per l'afficiamenta del senial di trasporto (es. IPU, senial di trasporto scalestico)	Appoitante di documenti fatsi e/o artefatti attestanti l'esistenza	DIRETTORE ISSECCIO: UFFICIO ACQUISTI	0,6	1 0	0	0.6 0.4	2.60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,8	0.6	0.6	0,8	0,8	3,60	ALTO	NORMATIVA APPALTI PUBBLICI (D.LGS. 163/2006 e s.m.i.): PIANO ANTICORRUZIONE: CONTROLLO RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Partecipazione a Gase (sia singolormente, sia in Ali o nell'ambilo di un Consordo)	Predispositione della documentatione facricco instente la participazione al Rondo di gara pubblica.	Execute push configurant con followations of singlet informatical cells P.A. por for refuters existent conditions executed per posterior protectionaries agree, owners per law successive production of obcumental testination for ill c. croations healthest, also soppos diagolaticans to gare out Copili persecipe.	DIRETTORE ESERCIZIO; UFFICIO ESERCIZIO, UFFICIO ACQUISTI	0.6	1 0		0.6 0.4	2.60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0.8	0.8	0.6	0.8	0.8	3.80	ALTO	NORMATIVA APPALTI PUBBLICI (DLGS. 163/2006 e s.m.i.); PROCEDURA QUALITA GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI; PIANO ANTICORRUZIONE; CONTROLLO SPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231: FLUSSI INFORMATIMI VERSO ODV	
Partecipacione o Gate (sia singolarmiente, sia in All o inell'ambito di un Consordo)	Aggiudocatione del remá di Trapporto: jorniscipatione a gare per foliationentra del servidi di trapporto (es. IPL. servidi di trapporto screatico)	Intella probeble reclaims in this indicate a new requirite, retinements belower, prevalent all exempts on the utilities, carbine in concess consistent and exempts on the utilities of in concess consistent in Strational Publish per Induse qualification intellect principation of Industrial Consistent Industrial Consistent in distribution about particles and con- trol probabilities of the Consistent in Consistent propriate consistent in the Consistent in Consistent (Copt.) In common dispression increased (a) at a Coppidation for a part in Consistent in Consistent (a) at a Coppidation for a part in Consistent in Consistent (a) at a Coppidation for a part in Consistent in Consistent (a) at a Coppidation for a Consistent (a) at a Consistent (a) at a Consistent for a Consistent (a) and a Consistent (a) at a Consistent for a Consistent for a Consistent (a) at a Consistent for a Con	PRES. CDA/AD; CD; DIRETTORE ESERCIZIO	0.6	1 0	1	1 0.4	3,00	AUO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0,8	0.6	0.8	0.8	4,00	MOLTO ALTO	NORMATIVA APPALTI PUBBLICI (DLCS. 183/2004 e smil): PIANO ANTICORRUZIONE: CONTROLLO RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO GESTIONE EAPPORTE P.A. MANUALE MOGZS1: FLUSS INFORMATIVE VERSO ODV	
Partecipazione a Gare (sia singolarmente, sia in All o nell'ambito di un Consonio)	Aggiudicasione dei servisi di Trasporto: partiecipatione a gare per l'attidamenta dei servisi di trasporta (es. IPU, servisi di trasporto scalestica)		PRES, CDA/AD; CD; DIRETTORE ESERCISIO	0.6	1 0	,	1 0.4	3,00	ALFO	MOLTO ALTO	WOLTO ALTO	,	0.8	0.6	0.8	0.8	4,00	WOLTO ALTO	NORMATIVA APPALTI PUBBLICI (D.LGS. 163/2006 e smill): PIANO ANTICORRUZIONE: CONTROLLO SPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.: MANUALE MOG231: FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Medio
Approvvigianomento di beni e servizi	Predisposisione del Cophibloro e Indiánne della gara per l'affidamento dell'appatto di beni e/o santa	Eprocesso è stumentale per la messo in atta di condotte constitte votte a for otherere vontaggi in capa a Copit. l'ineta perbete constiturari a l'iteria n'attavano l'aggiudicatione della gara di appato in capa ad un'impreso portreicpante, pur in assersa del seguisti richiesti dal bando di poro.	PRES, CDA/AD, CD. DIRETTORE ESTRICATO, UFFICIO ACQUISTI, COMPONENTI DELLA CONVISSIONE DI GARA	0.8	1 0.	.2	1 0.4	3,40	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.8	1	0.8	0.8	4.40	MOLTO ALTO	NORMATIVA APPALTI PUBBLICI (DLGS. 163/2006 e s.m.i.): PIANO ANTICORREZIONE: CONTROLLO BPC. BEGOLAMENTO ACQUISTI	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231; RUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	
Approvvigianamento di beni e servidi	verifiche sulla impresa aggiudicatoria e sui subappartatori.	nestations draftsfeld meritika (sochebbe connestitions is fiscillo distribution infinised, fortness of mesos) in that of prictio distribution infinised, fortness of mesos) in that of conditions of the meritian of the properties of the properties of delimpters applications (see all of the regional control is faceta, certification, consistent quidation is certificate carbot prodess), etc.; is condition entirely entering in ordio of separation products, etc.; is condition entirely entering in ordio of applications of the properties of the individual control control of the properties of the individual control of real of certification or proposition of the control of the control of the control of the control of the control of critical.		0.8	1 0		1 0.4	3.20	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.8	1	0.8	0.8	4,40	MOLTO ALTO	NORMATIVA APPALTI PUBBLICI (DLIGS. 143/2006 e s.m.i.): PIANO ANTICORRIZIONE: CONTROLLO SPC. SEGULAMENTO ACQUISTI	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTE P.A.: MANUALE MOGZ31: FLUSS INFORMATIVI VERSO ODV	
Approvvigianamento di beni e servidi	Approvigimenta dala componenti di ricambio degli sukbus. Approvide di mino perioli di preso di ricambiovalutationi dell' fornicer dell pesso di ricambio: -congruttà del preso del pesso di riferimento al presti di mercata	li reols polebbe realizanti dritoveco la ptomessol/datione di disnora de citta u lilib. 1 to l'apperantità d'Capit a l'apporanti del Added to mitto, evil do diocajate la fornitari di pedi di ricarristo a candidari accomanini a più varindagolea par Capit. l'apport aggi indicadi di miscotto. L'apportanti a piciolari hi capitali di capitali pui un cerifatti di di fornitta cori la sociola finiti li capitali un conspettivo li hidrone di validi di marcalito.	MAGAZZNO	0.6	1 0	,	1 0.4	3.00	ALTO	MEDIO	MEDIO	1	0.8	0.6	0.8	0.8	4,00	MOLTO ALTO	PROCEDURA QUALITA' PROCESSO APPROVVIGIONAMENTO : REGOLAMENTO ACQUIST: USCIPLINASE ALBO FORNITORI	BASSO	APICALE	CODICE ERICO: MANUALE MOGZ3): FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Approvvigianamenta di beni e servizi	Manutensiane degli autobus e del velodi sia per conto propria che in corto haci. Le artivo securità con controli del pazzo di dicombio. - occertamento distipi provenienzo del pazzo di dicombio. - occertamento del pazzo del pazzo di dicombio. - occertamento del pazzo del pazzo di dicombio. - occertamento del pazzo del pazzo di dicombio e di utilizzo eci sociale delle non di discogni premia liceriche coma ad esempia amologazioni e certificazioni).	Il reala pohebbe configurad nell'acquirio consepevole e consegurate utilizza di molatriali di ficambio controllata a cidenda configuratio economico del adendo.	RESP, OFFICINA E MAGAZZNO	0.6	1 0		1 0,4	3,00	ALIO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0,8	0.6	0.8	0.8	4,00	MOLTO ALTO	PROCEDURA QUAUTA: PROCESSO APPROVVICIONAMENTO: REGOLAMENTO ACQUIST: DISCIPLINARE ALBO FORNITORI	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Bassa

Boosens In SCC312, Pure quarks Askil of Rest.

apparura dei nischi- reii. U dei 1/10/20.

		AREA REPOONALE																					
Allegato 2		AREA PERSONALE				PRO	BABILITA	×.		IMPATTO	PXG			LIVEU	LO DI C								
-														= 1									
Processo sensibile	Attività sensibili	Modalità di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	REGUBNZA	PRECEDENTI ACCADIMENTI	POTEN E STRUMENTI	DISCREDONAUTA	iomma PROB	BABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis									Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Selectione e assumbane del personale	indizione di concorno pubblico per (rasunatione di personale	Eprocesso è strumentale per la méssa in atta di condatte constitue volte a la rotterete vontaga in capa a Cocti. Constitue volte a la rotterete vontaga in capa a Cocti. Constitue volte a la rotterete vontaga in capa a Cocti. Constitue de la rottere de constitue de la rospotte. Constitue de la rottere de l	PRES. CDA/AD, CD. COMPONENTI DELLA COMMISSIONE DI CONCORSO	0.6 0.8	0	1	0.4	2,80 M	WEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,8	1	0.8 0.	.8	4,40 //	AOLTO ALTO	POUTICA SABODO: REGOLAMENTO PER L'ASSUNDONE DI PERSONALE EDIL CONFERMENTO DI INCARICHE PIANO ANTICORRUPONE CONTROLLO RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231: FLUSS INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Selezione e assundane del personale	Assutsione of condidati	Assurácne di candidati che riultano essere dedili ad attività di hacatino, destinati a rivestre ruali di capertura affintena della Struttura adendare.		0.6 0.8	0	1	0.4	2.80 M	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0.6	1	0.8 0.	.8	4.20 A	AOLTO ALTO	POUTICA SABODO; REGOLAMENTO PER L'ASSUNZIONE DI PERSONALE EDIL CONFERMENTO DI INCARCHE PIANO ANTICOBRUJIONE; CONTROLLO RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORT P.A.; MANUALE MOG231): FILISSI INFORMATIVI VERSO COV	Basso
Gestione della Sicurezza sui luoghi di lavoro (E.U. 81/18)	Adversariem in motion of all current e south del brown bloeder because. Bloederster et aggressments DVP are furth lace locures. Bloederster et aggressments DVP are furth lace to the south of the south of the south of the south of the broaders et alternative et all presents et acceptant et acceptant for adjust affairs. It immades et al immortant et adversariem for adjust affairs. It immortant et all presents adversariem preventions included a prima lacecom, immortance attractions preventions included a prima lacecom, immortance attraction provided and acceptant acceptant prevents a text of stream, considerate southers and considerations and acceptant provided acceptant acceptant acceptant preventions.	Poferziale carerza organizativa derivante da mancato standamento di risosse finanziarie per la gestione del rischi in	DATORE DILAYONO (CO): RSPH: DRIGONIE SPH E PREPOSTI UFFICIO MOVIMENTO	0.6 1	0	1	0.4	3.00	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.6	0.8	0.6 0.	.6 :	3,60	ALTO	POLITICA SA8000; T.U. SALLA SICUREZZA [d.lgd. B1X68]; DOCUMBRISCH (DXIII) DELGOHE EINCARICHI ALLE HOLRE IN AMBITO SPP	OTIA	APICALEE SUBORDINATO	CODICE EDICO: PROTOCOLLO SALUTI E SICUESTA NEL LUCIO HI CLAVORO: MANALE MOCOZZI: FLUSS INFORMATIVI VEESO COV.	: Medio

Boursers MSCEIL, give requester sends and finals

Niegato 3		AREA AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI					PROBA	BUTA:		IMPATTO	PXG												
rocesso sensibile	Attività sersibili	Modalità di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUENZA	RLEVANZA	PRECEDENT ACCADIMENT	POTERI ESTRUMENTI DISCREZIONALITA'	Somma	PROBABILITA'		Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE	MISURE ORG.VE	SEGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABILITA	SISTEMA DI CONTROLLO	Somma	Liveto di Controlo	Attuale regalamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controll a presidio	Rischio e post
gervolazioni e finanziamenti Vibblici	heuertrasione delta damanda al Ministero delle intrastrutture per il imbassa degli oneri di malattia degli autiti	Emela polebba concretizarai affravera la messa in otto di ortifi e lo raggiti inducendo in erore librire Pubblico (Ministero delle infrastrumigni, inelactore ai ri rumera celle giornate di mastria in copo ogli austri della Scopo dell'eroto ribenere un mibosio degli onei di midotta superiore di quello spettarrie,	RESP. AFC, PERSONALE, IT UFFICIO PAGHE (SOCQCETO ESTERNO): SOCIETA' DI REVISIONE (SOCQCETTO DI CONTROLLO ESTERNO)	0.6	1	0	0.6 0.4	2.40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0.6	0.4	0.8	0.8	0.8	3,40	ALTO	NORMATIVA DELL'AGEVOLAZIONE PUBBLICA; PIANO ANTICORRIZIONE; TAX AUDIT SOCIETA' DI REVISIONE; CONTROLLO RPC	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTE P.A.; MANUALE MOG2S1; FLUSSI INFORMATIN' VERSO ODV. CLALISOLA DI GARANIZIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	Basso
sgevolazioni e finanziamenti ulabilici	hesentadone della damanda al Ministero delle intrastrutture per il imboso degli oneri di molotto degli outsti	Dat reads presupporto della Truffo (pia ex art. 440 comma 2; sio les art. 460 la c.g.), finalizzata and intervier il rimborso degli cere combato viere faccionale del ad bacietà selfa forma al combato viere faccionale de alla bacietà selfa forma al composizione della condi si veccioni. Teledo di conferenziazione della cinci del victorgia il rimborna al reimpiega nella cuttità di cereta del victorgia il feccio, delironfe dalla messa in atto della truffo.	PIES.CDA/AD; CD; RESP. APC, PERSONALE IT	0.6	1	0 1	0.4	2.60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0.6	0.4	0.8	0.8	0.8	3.40	ALTO	NORMATIVA DEL'AGEVOLAZIONE PUBBLICA: PROCEDURA GESTIONE REORISE FINANZIARE: TAX AUDIT SOCIETA' DI REVISIONE.	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO CONTABILITA; BILANCIO, ADEMPIMENTI SOCIETAB; MANUALE MOGZISI; RUSSI INFORMATIVI VERSO COV	
Agendasioni e finandomenti Vuotikiai	Participatione a procedure per l'immerrinant d'engadore. A 18sia rédictive e min escalinir la scristat di agrendatore por l' firmon de porco bus Bonda enteso data Régione Tacconq	Finally pollection recitation (inflorence on FIE), loggist offentions of require in our writter, provided day all control and	DIRETTORE ESSECUIO: UFFICIO ESSECUIO. UFFICIO ACQUISTE RESPONSABLE AFC. PERSONALE. IT	0.6	1	0	0.4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALIO	0.6	0.4	0.8	0.8	0.8	3,40	AITO	NORMATIVA DELIAGEVOLAZIONE PRIBEIGA: PRANO ANTICORRISIONE TAX AUDII SOCIETA DI REVISIONE CONTROLLO RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ENCO-PROTOCOLLO GESTICNE RAPPICRIT P.A.: MANUALE MOGZSI: PLUSS INFORMATINI VERSO GOV	Вазно
igevolazioni e finanziomenti violofici	Gestione del repporti con gli Eni Pubblici eregatori finanziotos, lecal, inscrizioni est europei, per l'Interinante al finandiament il constituci de esparejo pubbliche finanzio. I finole demaglificaries: - a investment per il finanzio del parca bus.	Finals polesbbe realizansi, a fitala indicativa e non sissualva, ortimenso lo dadono, promesso di denano a other utilità, concile in concisce com fish. In strustansi habilità, per indune quest utile di consentire a Octori un occesso. La consensa della di consentire a Octori un occesso. La consensa di consensa di consensa di consensa di consensa qualificati di lavori poi o deli sibilità del di positiche del programmi datta i sessi, riconoccine ingliatificati prinsipi co Copti i cosumeno dello di consensa di consensa di prissippori incessori lo di se coggisticore il consensa di prissippori incessori la di se coggisticore il consensa di prissippori incessori la di se coggisticore il consensa di provioli di ni consensa cereculati finitativa di di dicordo.		0.6	1	0	0.6 0.4	2.60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0.e	0.4	0.8	0.8	0.8	3.40	ALTO	NORMATIVA DELL'ACREVOLAZIONE PUBBLICA: PUANO ANTICORREIZONE; TAX AUDIT SOCIETA' DI REVISIONE; CONTROLLO RPC	мерю	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTIP P.A.; MANUALE MOG231; FLUSS INFORMATIM VERSO COV	Basso
egevolazioni e finanziamenti volotici	Implego e destinatione di contribut, sovventiori e finantiament, iandicontacione attitris escoptore dell contribu, fallogeratische infranciamento pubblici	Il reato pohebbe realizarai afrovana la destinuidore delle eropatori pubbliche percepte da Copit a finalità diverse da spette per la quali sono state carresgate et arappite del Soggetto hibitico eropatorio (gento e della particola del Norraismento controlo (generato).	PRES. CDA/AD; CD; DIRETTORE ESERCETO; RESPONSABLE APC/PERSONALE, II	0,6	1	0	0.6 0.4	2,40	MEDIO	MOLFO ALTO	ALTO	0.6	0.4	0,8	0.8	0.8	3,40	AUO	NORMATIVA DEL'ACEVOLAZIONE PUBBLICA: PIANO AMICORREJIONE TAX AUDIT SOCIETA' DI REVISIONE CONTROLLO RPC	мерю	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTE P.A.: MANUALE MOGZST: FLUSSI INCORNATIVI VERSO ODV	Basso
sgevelazioni e finanziamenti violetci	Medipolitione data documentatione inseenta to demando di accesso di finanziamento aggendato/contributo pubblico.	l'accesso a finanziamenti agevolati/cantributi pubblici, avvero	PRES. CDA/AD: CD: DISETTORE ESSECUTO; RESPONSABLE ARC/PERSONALE, II	0.6	1	0	0.6 0.4	2.60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0.6	0.6	0.8	0.8	0.8	3.60	AITO	NOBMATIVA DEL'ACEVOLAZIONE PUBBLICA: PUANO ANINCORREJIONE PROCEDURA QUALITA: GESTIONE SETSWI INFORMATIVA; TAX ALIDII SOCIETA DI REVISIONE: CONTROLLO SPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO GESTONE RAPPORTI P.A.: PROTOCIO: COSSISSIVA E MESCA INFORMATICA: MANUALE MOC231: RUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Bassa
attività caratterística (TPL)	Bendcontaitore dill'inte concedente il servido IPI, del chiamett programmat ed offertivamente svoti	Freeta può concretizanti ettroveno l'attraction della insolazionazione dei chiometri effettionmente positi da Copi residucatione dei chiometri effettionmente positi da Copi rell'ambitti della resignimente dei siruloti. Pi per contro cetti free l'accidente concredente, inducendo questi tritario in interna cica la vestidati della tiesu ani dei alterna un ingigiato portito limpagiori improvio diconoscita di differe concredente!, di attendo en di alla di attenna internativa, conclai in piasta di concressa cen della reponenti capical alla instructiona di Copi. (Ad esi inverimentali ori circlasti internazio ai divisibi overti con il avvisibi controli di controli internazioni con di accidente di controli controli controli piasta di controli controli controli controli controli controli controli di controli controli controli controli controli controli di controli controli controli controli controli di controli controli controli controli di controli controli controli di controli controli controli di controli controli di	RESP. UPTICIO ESERCIZIO; DISETTORE ESERCIZIO; UFFICIO MOVIMENTO	1	1	0	1 0,4	3,40	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.4	0.6	0.8	0.8	3.60	ALTO	CONTRATTO DI SERVIZIO E SUCCESSIVE DETERNINE DEI SERVIZIO TPL: PROCEDURA GUALITA' GESTIONE SISTEM INFORMATIVI, PROCEDURA GESTIONE BISORSE FINANZIARE		APICALE	CODICE ERICO: PROTOCOLLO RAPPORII P. A., PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA INFORMATICA: MANULAE MOCOZII) FUSI INFORMATIVI VERSO COV	Medic

Doubleward NSC211, Jones quasiken Andrik die Flack

Allegato 4		AREA CONTROLLI VERIFICHE ISPEZIONI	E SANZIONI				PROBA	64 (Tai)		IMPATIO	PXG												
Processo sensibile	Attività semsbili	Modalità di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	PREGUBAZA	RLEVANZA	PRECEDBNII ACCADMBNII	DISCREDONALIA	Somma	PROBABILITA'	IMPATIO	P.X.G Esito Risk Analysis	DELEGHEEPROCURE	MISURE ORG:VE	SEGREGAZIONE COMPITE	TRACCIABLITA'	SISTEMA DI CONTROLLO	Somma	Livelo di Controlo	Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Rapporti con le Autorità Competenti	Rapporti con l'Amministratione finanziale (Agendia della finhole) el la Autorità competenti (Cdf) nel caso di lipedioni e controlli in marketo fiscale (hibutato.	Inedio porhebba essera commenta, la l'inoci di principio, a o distributionation en mosalino, entrevento la distributionatione non mosalino, entrevento la distributiona di entre di chiarto est. Infectione infecti di chiarto est. Ingeniore infecti, di cristico e infecti di cristico e in regionale di commentario di compositi di cristico maneria. Cerefficiore la control essecutione di developmente l'accusitate di commentario estato del commentario estato di commentario estato di commentario estato di commentario di commentario di commentario di commentario di commentario estato di commentario di comment	RESPONSABLE AFC, PERSONALE, II; AD, PRES. CDA, CD, CDA.	0,4	0,8	0 0,	3 0,4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,6	0,6	0,6	0,6	3,40	ALTO	PIANO ANTICORRUZION E CONTROLLO DI RPC		APICALE	CODICE ENCO, PROTOCOLLO GESTIONE BAPPORTI P.A. MAHUALE MOQ 231, FUSSI INFORMATIVI VERSO COV.	Basso
Rapporti con le Autorità Competenti	Cestione rapporti con Fundinari Pubblici prepostil al controlla del hipetto della nomedina antinfortunistica e la antibientalia del e. M.N.S., Vigili del fuoco. APPA, etc.), anche in accasione di richiesta achiarimenti, verifiche ed apezioni.	Execto potrebbe essere commisso, in linea di principio, e a Hido indicative e non escustivo, altroveno la diatore, pomessa di demora o altre villia, cunche in comcono con alti, al fundatoria hibblici, per indume questi utimi a inconsciere injustificati printipo (alto Societia (dei e. restrovinatore informatimaria della verifica (liquatore); assumere decisioni a forme diati Societia.	PRES. CDA/AD; CD; DRETTORE ESERCIDO, RSPP	0,4	0,8	0 0,	3 0,4	2,40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	1	0,6	0,6	0,6	0,6	3,40	ALTO	PIANO ANTICORRUZION E CONTROLLO DI RPC		APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A., MANUALE MOD 231, FUSSI INFORMATIVI VERSO COV. CLAUSOLA DI GARANZIA 231 SU CONTRATTO CON CONSULENIE ESTERNO.	Basso
Kapporli con le Autorità Competenti	Casichna apporti con historica haddic prepost of controls of the control of the	Hearlo pohebbe esser commesso, in lines di principio, e o promesso di anomo a di otto vilibi oli finationario hidelano, andrarbibi dalla velloppiagena, ellere di nichida a di antrarbibi dalla velloppiagena, di esse indicada a l'agranario indicada di antrarbibi dalla velloppiagena, di antrarbibi dalla velloppiagena, di commesso la seglicazione di commonità reche di carde cardicario in cometto secucione di admenimenti antrarbibi consilia biolitario della companio di admenimenti consilia di commensi propositi di consilia di consilia di commensione di consilia di consilia di consilia di consili	PRES. CDA/AD; CD; DREETIONE ESERCIDO, RSPP	0,4	0,8	0 0,	3 0,4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALIO	1	0,6	0,6	0,6	0,6	3,40	ALTO	PIANO ANTICORRUZION E CONTROLLO DI RPC		APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ERICO, PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTIR P.A., MARIULAE MOG 231, RUSSI BRODBARITIVI PERSO COV. CLASGOLA DI GARAVIRA 231 SU COMPRATIO CIRARO NOULEME ESTERNO	Basso
čapparli con le Autorità Competenti	Gestone del repport con gli liparitri dell'Ente Nubblico Concestante (Provincia), in occasione della verifiche ed lipastori sugli aufobas de l'et	Ensolv polistible essere commessi, in linea di principio, e a titolo midiculto a rora resculto, di forturaro la filtato midiculto a rora resculto, di forturaro la filtato di contra di contra di contra di contra di filtato di contra di contra di contra di contra di filtato di contra di contra di contra di contra proceso ellato, di rora di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra di contra	RESPONSABILE LIFERCIO	0,6	0,8	0 0,	5 0,4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,8	0,6	0,4	0,4	0,6	2,80	MEDIO	CONVENZIONE CON BRITE CONCEDENTE SERVIZIO E SUCCESSIVE DETERMINE DI SERVIZIO TEL PIANO ANTICORRIZZION E CONTROLLO DI RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ENCO, PROTOCOLLO GESTIONE SAPPORTI P.A. MARIULLE MOQ 231, FULSS INFORMATIVI VERSO COV.	Basso
Rapporti con le Autorità Competenti	Gestione dei rapporti con gli lipetitori dell'Ente Nubblico Concedente (Provincio), in occasione delle verifiche ed spezioni sugli autobus de Pt	Execto può concretizanti, in finea di principio, cifrarveso il P.U.JES (ppettore dell'Ente Nubblico Concedente) che, con la consecució dell'esta dell'esta dell'esta dell'esta esponente di Cogit, ad es. un apicatio, a consegnate indebitamente i ad a ou ni resta dell'esta dell'esta dell'esta probabilimente i ad a ou ni resta dell'esta dell'esta esta regalivi della verifica (ripessione condotta sugli autobus.	RESPONSABLE UFFICIO ESERCIDO	0,6	0,8	0 0,	5 0,4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,8	0,6	0,4	0,4	0,6	2,80	MEDIO	CONVENZIONE CON BHIE CONCEDENTE SERVIZIO E SUCCESSIVE DETERMINE DI SERVIZIO TPL; PIANO ANTICORRUZION E CONTROLLO DI RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTICONE RAPPORTI P.A., MANILIALE MOD 231, FLUSS INFORMATIVI VERSO COV.	Basso
Rapporti con le Autorità Competenti	Verificite del fundinant pubblici circo l'rispelto delle condidani richierle dallo Legge per l'assunicione aperiodina di personale o casunitari di personale apportiminante a collegate profeste.	Execto potrebbe essere commeso, in lines of principio, e o titolo indicativo a non escustivo, ettoverso la discione promisersa di amora o del travillati di Harizona in Publicio, martino della veliciolipsiazione, di fine il Indula di -l'agnorcia influsi oristati di essi regio di della pretiza, promiser fatto di resistati di esseria di pretiza, della pretiza di segmenta di pretiza, estretta di pretiza di pretiza di pretiza di esseria di pretiza di pretiza di esseria di pretiza di esseria di pretiza di esseria di proto di esseria di proto di esseria di esseria	PESPONSABLE ACF/PESCONALE, IJ: CONSULENTE DEL LAVORO ESTERNO	0,4	1	0 0,	3 0,6	2,80	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,8	0,6	0,8	0,6	0,6	3,40	ALTO	NORMATIVA IN MATERI DI LAVORO; PIANO ANTICORRUZIONE; CONTROLLO RCP	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE EIICO, PROTOCOLLO GESTIONE BAPPORTI P.A. MANUALE MOD 231, FULSS INFORMATIVI VERBIO CODY. CLAUSOLA DI GARRANDA 231 SU CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	Basso
Gestione adempimenti fiscati e Isibutari	Predipositione e tramissione date dichlarationi fiscali e successivani esecutione del venomenti sidatri alla imposte dirette ed indirette.	Tole risoto pohebbe essere commesso, in linea di principio, in casa di: - Alterazione/confroditazione del conferruta/ormisione della documentazione invidata ai siaggesti pubblici competenti, - Inmissione di dall'informazioni conferruti reliati documentazione invida ai siaggesti pubblici competenti, quadra sia rovvisabile un diarron potifrimoniate in capo al Soggetto Pubblico corrella.	REPONSABLE AFC, PERSONALE, IT: CONSULENTE RECALE TRIBUTARIO ESTERNO	0,8	1	0 0,	3 0,6	3,20	ALIO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	0,8	0,4	0,8	0,6	0,6	3,20	ALTO	NORMATIVA RSCALE E TRIBUTARIA; NESSUNA PROCEDURA FORMALIZZATA/REGOL MENTO	ALTO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTICINE RAPPORTI P.A., MANULAE MOG 231, FUESS INFORMATIWI MESIO DOV. CLAISOLA DI GARANTA 231 SU CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO.	Medio
Gestione adempimenti fiscati e ributari	Psudipositions e translistins delle d'enute previdendali e successive escusione del relativi venomenti	Intello pohiebba cocratifazari diffroveno forneso versorento della ritersia presidendiali di diperdenti per un importo con la se supusitari e di 10000, garrenterio così un versioggio illaccia de la Sociata, che viene sempagato in investimenti calendoli.	REPONSABLE AFC, PERSONALE, II: CONSULENTE RECALE TRIBUTARIO ESTERNO	0,8	1	0 0,	3 0,6	3,20	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	0,8	0,4	0,8	0,6	0,6	3,20	ALTO	NORMATIVA RSCALE E TRIBUTARIA; NESSUNA PROCEDURA FORMALIZZATA/REGOL MENTO	ALTO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO CONTABILITA, BILANCIO E ADEMPINENTI SOCIETARI, MANUALE MOO 231, RUSSI INCORNATIVI VERSO COV. CLAUSOLA DI GARANZIA 231 SU CONTRATTO CON CONSULENIE ESTERNO.	Medio
Adempimenti amministrativi richiesti dalle normative vigenti	Adempiment dei nomotive cogenti (od es Ambiente, Sicurezo, sici). A Nabi indicativo e non secultiro. - Ordenimento di colorizzativi in internoti dels proligimento dall'attività osiendate lod es, scorichi del pizzatal, emisioni in offenciesca, etc.). - Offenimento di Cesarea, - etc.	Execto può concretizani, in inea di principio, ottoverso il P.U. che, obsunando dello sua qualifica e del suoi polesi, costringe un esponente di Cogit, di ass. un giorisi, espore un colaboratore esterno operante per contro di Cogit o di suoi visibili. Per contro di Cogit o di sulli. In cambio del distalco e la minore, anche in Inergia obbievalni, di un'autorizzazione/icenso luntionale allo verojamento dell'orthido della Costato.	PRES. CDA/AD; CD; DRETTORE ESPECIDO; RESPONSABLE AFC/PERSONALE, IT, CONSULENTI ESTERN.	0,6	0,8	0 1	0,4	2,80	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,8	0,8	0,6	0,6	3,80	ALTO	PIANO ANTICORRUZION E CONTROLLO DI RPC	E MEDIO	APICALE E SOGGETIO ESTERNO	CODICE FIICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231; FLISSI INFORMATIVI VEISO ODV. CLAUSOLA DI GARRAZIZIA 231 NEL CONIRRATIO CON IL CONSULENTE ESTERNO	Basso

Occurrents MOCIAL, your specials e- Audio feel floats

Processo sensibile	Attività sensibili	Modalità di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREQUENZA	RILEVANZA	PRECEDBATI ACCADIMENTI	POTBRE SRUMBNTI DISCRESIONALITA	Sommi	a PROBAI	ABILITA"	IMPATTO	Esito Risk Analysis								Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controll a presidio	Rischio ex post
Adempimenti amministrativi richiesti dalle narmative vigenti	Predipositione e tramissione delle dichianationi fiscali e successivazione dei versamenti relativi alle imposte dirette ed indirette.	fole reals pothebbe essere commesso, in linea di principio, in casa di: casa di casa di contentalorinistore della documintatori vivida a sioggalli pubblici compatenti; -omissione di dall'informatori contenuti nalla documintatori en indica a sioggalli pubblici competentil quoten sia travistatibile un darono pattimorida in capa al Soggetta hubblica co crivratio.	PRES. CDA(AD; CD; DIRETTORE ESERCIDO; RESPONSABLE AFC/PESIONALE, IF, CONSULEVIT ESTERN.	0,8	1	0	1 0,5	3,00	0 ALI	TIO W	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0,6	1,8	0,8	.8	4,00	MOLTO ALTO	NORMATIVA RSCALE E TRIBUTARIA; PROCEDURA GESTIONE RISORSE FINANZIARIE	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE FIICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231; FLISSI INFORMATIVI VERSO ODV. CLAUSCIA, DI GARANDA 231 NEL CONTRATTO CON IL CONSULENTE ESTERNO	Basso
Adempimenti amministrativi richiesti dalle normative vigenti	Predipositione e trasmissione di dati facali e previdendali	Alterations of insplicit informatic lidela P.A. per modificave dari faces, pre-identical of internal additionals (in. mod. 776), gift transvessi of Amministrations.	RESPONSABLE AFC/PRISONALE, II; CONSULENTE ESTERNO	0,8	1	0	1 0,5	3,00	O ALI	LTO M	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0,6	3,8	0,8	.8	4,00	MOLTO ALTO	NORMATIVA FISCALE E TRIBUTARIA; PROCEDURA GESTIONE RSORSE FINANZIARIE; PROCEDURA QUALITA; GESTIONE SISTEM INFORMATIVI	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONES SCUERZOA NPORMATICA; MARILLAE MOCZSI; FLUSSI NFORMATIVI SERSO COOM. CLAUSOLA DI GARANDIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENIE ESTERNO.	Basso
Adempimenti amministrativi richiesti dalle normative vigenti	Predicipositione e translatione e contatta con gli organi competenti, dallo documentatione necessato difficuenzione di personale apportemente a collegate protette.	tole reals pothebbe essere commesso, in linea di principio, in casa di consistenzi di principio, in casa di conformatione della documentazione indela di conformatione indela di soggetti pubblici competenzi indica di soggetti pubblici competenzi malli di commentazione di dall'informazioni conformazione di dall'informazioni conformazione pubblici competenzi quoden sia travitazioni un di competenzi quoden sia travitazioni un discrepo di soggetti pubblici commette.	RESPONSABLE AFC/PERSONALE, IF; CONSULENTE ESTERNO	0,4	1	0	1 0,3	2,40	O MEC	EDIO N	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,6	3,8	0,8	.8	4,00	MOLTO ALTO	NORMATIVA RSCALE E TRIBUTARIA; PROCEDURA GESTIONE BISORSE FINANZIARIE	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE FIICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231; FLUSI INFORMATIVI VERSO ODV. CLAUSOLA DI GARNATIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	Bassa
Allività istitutionale, relazioni esterne.	Gestions del rapporti di arto profito con inggetti sithusionali apportimenti alta Publicia Amerishistarione, cogi fini ferritoriali (tr. America) privorcia, fagiorali oggi fini locali (fi. Comine), al fine di offenera del provincia programi oggi fini locali (fi. Comine), al fini di offenera del provincia del	Exiclo pohebbe essee commisso, in linea of principio, e o fisico indicativo e non escusivo, othoreno la datario, promesso di dano o o abe vilibio, contro e non cen ati, comente e datario e o abe vilibio, contro e non cen ati, - comente attitute un accesso rejudificativamente principale od informazioni de possono nitulta eleventi storujate per la delinificame della politica e al programmi della sesso: - corroccese valgoritario principal otta: - corroccese valgoritario principal otta: - corroccese valgoritario principal otta: - presupposit recessos.	FRES. CDA/AD; CD	0,6	1	0	1 0,4	3,00	0 ALI	LTO	MEDIO	MEDIO	1	0,6	1,6	0,6 0	۵	3,40	ALTO	PIANO ANTICORRUZIONE E CONTROLLO DI RPC	BASSO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG23); FLISSI INFORMATIWI VERSO ODV	Basso
Attività intrutionale, refazioni esterne.	Gelfone del rapporti di otto profito con rappetti littuational apportimenti dila Publicia Amministatione, cogi fini ferritoriali fini. Privincia Reportino gilo fini. Locali El Communi, ci fine di offense informazioni vili coli omerinari trattato dialifonia ovvera cali individua. None apportivati finiziarde dila signati di convesioni e controlti.	Exodo pohebbe essere commesso, in linea di principio, e o tido indicoltive e non esculario, oltroveno lo daziono pomesso di demo o abtrutibio, contro e no con cetti. a frustrora Nublici, per indure quelli faltri si. un frustrora Nublici, per indure quelli faltri si. un frustrora della politichi e di programmi della s'esso; la definizione della politichi e di programmi della s'esso; indocure della politichi e di programmi della s'esso; indocure della politichi e di programmi della s'esso; indocure della programmi della s'esso; indocure della s'esso; indocure della s'esso; presupporti montanti di programmi della s'esso; presupporti montanti di principio di principio di presupporti montanti di principio di presupporti montanti di principio di presupporti montanti di presupporti di presupporti di presupporti di presupporti di presupporti di presupporti di presupporti di presupporti di pr	PRES. CDA/AD; CD	0,6	1	0	1 0,4	3,00	0 ALI	LTO N	NOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0,6	1,6	0,6	.6	3,40	ALTO	PIANO ANTICORRUZIONE E CONTROLLO DI RPC	ALTO	APICALE	CODICE FIICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; JAMANUALE MOG231; FLUSS INFORMATIWI VERSO CDV	Medio
Allività istituzionale, relazioni esterne.	Rapporti con gli Etili Pubblici concedenti per la slipula di Convenzioni riguardanti i servizi aggetto di eragazione (ad es. IPL)	I ración potrebba essera commesso, hí fese di principio, e a Micio indicativo e nor essasivo, o forveres lo discinor, promesso di alercero o dite utilità, anche in concorso con obti, e seponenti dell'infer Pubblico concedente per indune quaeti/lami cz. - casamera decisioni o forore di Copi), in casemo delle presuppositi necessari (pd es. silpulo della Conversione relativo offerogazione del servizio).	RESP. UFFICIO ESERCIZIO; DRETTORE ESERCIZIO.	0,6	0,8	0	1 0,4	2,80	0 MED	EDIO M	NOLTO ALTO	ALTO	1	0,6	1,6	0,6	.8	3,40	ALTO	PIANO ANTICORRUZIONE E CONTROLLO DI RPC	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231; RUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Bassa
Altívità esternalizzate	ADENPINENTI AMMINISTRATIVI CESTONE DEL PESCANALE - Cestone dei repporti con i huntionali hubblici competienti (RPE, RMA, AS), reducino propriato del Peres RMA, AS), reducino dei republicationa del dei demonente referen conflictione dei reducino del responto di lavoro, elernich pesmonde critivo, causanto e cestodo cio RMA, como del reducino d	Latività è esternolizato al Consulerte del Lovaro, luttovia puè essere pottazio una conseporaziolità dell'Ente. Escolo può contretizzazio dimenso di documentazione l'antivizzaziona/contribizzazione/controlizzazione di documentazione l'antivizzaziona/contribizzazione/controlizzazione di controlizzazione di controlizzazione di restructorio di controlizzazione di controlizzazione di profilire.	RESP. AFC/PERSONALE, IT; UFF. SERVED CENERAL; CONSULENTE DEL LAVORO	0,4	0,8	0	1 0,4	2,60	O MEC	EDIO M	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,8	1	0,8	.8	4,40	MOLTO ALTO	NORMATIVA SUL LAVORO, NORMATIVA RISCALE. PIANO ANTICORRUZIONE; CONTROLLO RCP	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE FIICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: MANUALE MOG231; FLISS INFORMATIVI VERSO ODV. CLAUSOLA DI GARANTIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	Basso
Altívità esternalizzate	ADENPARTII AMMISSITATIN CESTORE DE, PERCANAL - Cestore bat report con i frantisman Publici compatenti (PPR 1641, AS, predapotione dels derunca eletrin a costiluzione, modifica ad eletrone del reporto di larvos eletrin a costiluzione, modifica ad eletrone del reporto di larvos elentri persona del tris, quartie casalto ci O MAL, controlla e verificha circa il signato del presupporti el dels condicioni persite dato promotivo sylvegène elecucione del programent veno la Stata e del Esta Publica.	certificare la corretta esecuzione di adempimenti insussitienti o compiuti tardivamente;	RESP. AFC/PERSONALE, II; UFF. SERVER CENERALE; CONSULENTE DEL LAYORO	0,4	0,8	0	1 0,4	2,60	O MEC	EDIO N	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,8	1	0,8 0	.8	4,40	MOLTO ALTO	NORMATIVA SUL LAVORO, NORMATIVA RSCALE. PIANO ANTICORRUZIONE; CONTROLLO RCP	MEDIO	APICALE E SOGGETIO ESTERNO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOC231; RUSS INIFORMATIV VESSO OVI CLAUSOLA DI GARAZIA 231 NEL CONTRATTO CON CON CONSULENTE ESTERNO	Basso
Attività esternalizzate	Pulisia degli autobus Copit	L'attività, anche se esternalizanta, è semible parché poheibbe sichiamare una corresponsabilità di Copil, real comentes, sera coloura forme operessa di divisio policy asimolde veno il famittore del servido, l'impiego di taronatori strarieri privi di regolare persensa di soggiano, a il cui premesso di soggiano nuali scostato, annatorio, revocato, con con contratto di soggiano mistili scostato, annatoto, revocato.	RESP. AFC/PERSONALE, IT; UFRICIO ACQUISTI	0,8	0,8	0	0,6 0,4	2,60	0 MED	EDIO	MEDIO	MEDIO	1	0,4	1	0,4	A	3,20	ALTO	CONTRATTO CON FORNITORE DEL SERVIZIO; REGOLAMENTO ACQUIST; DISCIPLINARE ALBO FORNITORI	BASSO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV; CLAUSOLA DI GARANZIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	Basso
Attività esternalizzate	Nubblická sugli autobus Copik	L'attività, anche se esternalizanta, è sersibile perché potrebbe sichiamare una corresponsabilità di Capil, che non ha previsto, attraveno una specifica policy aziendate, divieti a condotte che possano generare la violatione del Diétto d'Autore.	UFFICIO RELAZIONI CON IL FUBBLICO; UFFICIO ACQUISTI	0,6	0,6	0	0,8 0,4	2.40	O MED	EDIO M	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,4	1	0,4	4	3,20	ALTO	CONTRATTO CON FORNITORE DEL SERVIZIO; REGOLAMENTO ACQUIST; DISCIPLINARE ALBO FORNITORI	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO; MANUALE MOG231; RUSSI INFORMATIVI VERSO ODV; CLAUSOLA DI GARANZIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	Basso
Alfività esternolizzate	Gesfons dagli odernolinsoli in moleria di sicurezzo e solute dal loncro in capo al Soggelfo Fornicae cui viene esternolizzato un'attività pierritio: ad es. elaborazione DUVRI	Volucione e/o increarvanza della nome antinforturistiche e safa futila dell'igiare e della routire su formo, potendate un propositione della propositione della della manacia aggiornamento della ritura informica deliquede a monacia aggiornamento della ritura di prevendora e professione che abbiano caggiornalo ambica ocopose e/o lesión ciopose gravi o gravissime di un qualitati soggetto presente c/o Copt.	DATORE DI LAVORO (CD); ISSP	0,6	0,8	0	0,8 0,4	2,60	0 MEE	EDIO M	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,6	1	0,4	.4	3,40	ALTO	CONTRATIO CON FORNITORE DEL SERVIZIO: DIUVRI: T.U. SULLA SICUREZZA (d.lgd. 81/08)	MEDIO	APICALE E SOGGETIO ESTERNO	CODICE EIICO: MANUALE MOG23I; FLUSI INFORMATIVI VERSO ODV; CLAUSOLA DI GARANDIA 23I NEL COMIRATIO CON CONSULENTE ESTERNO	Basso

Occurrents MOCIAL, your specials e- Audio feel floats

Processo sensibile	Attività sensibili	Modaltà di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUBYZA	RILEVANZA	PRECEDBNII ACCADIMENTI	POTBRE SRUMBYTI	Som	nma l	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis								Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Altívità esternalizzate	Gestione diegli adempimenti in materia di sicurezza e solute del lovoro in copo al Soggetto Fornitore cui viene esternolizzaria un'artività/previsio: ad es. elaborazione DUVRI	Violatione e/o inosservanzo delle nome antinfortunistiche e sullo tutela dell'igiene e della tutute sul lavrou, potentale comuna aggratizativa delevante da mancato stantomento delle inorse finantiarie adequate o mancato aggiarnamento delle missue di preventance se potentario capianto amiciato coposo e/o lesioni obpote gravi o gravistime di un quottania aggratipa presente ci Copt.	DATORE DI LAVORO (CD); ISPP	0,6	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,6	1	0,4	0,4	3,40	ALTO	CONTRATTO CON FORNITORE DEL SERVIZIO; DUVR; T.U. SULLA SICUREZZA (cl.(gd. 81/08)	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO; MANUALE MOG231; FLISSI INFORMATIVI VERSO ODV; CLAUSOLA DI GARANZIA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	; Basso
Gestione adempimenti ambientati	GESTONE BIFUTI - Centione del formulario del rifluti di sede.	Execto può rectazoni nel formire fate indicazioni sulla natura, composizione e sulla condinentiche chimico falche dei rifluti prodetti nella sedi condinenti di finali consequie un vantaggio natifinareuse della sociala, comisiente in un hipamino di costi relati vanditamino dei riflut produti. Al tibio indicativo e non susualtaro ad es. Il inapportatore dei rifluti pericolosi devi, di accorda con la socialo produtino di rifluto, diaggia al filt un certificato per la maniferenta contienerire and colosificativa. CEI.	UFFICIO MATERIALE ROTABILE	0,6	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,60	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,8	0,4	2,60	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERI AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2006)	A MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO FORMALIZZAZIONE DELLA RESPONSABILITA: IN CAPO ALLA FINICIONE CHE CESTISCE LA TENITA DEL REGISTRO: MANILLALE MOGOSSI; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODDY	Basso
Gestione adempimenti ambientali	Scarico delle acque rellus, in particolare per quanto concerne le acque derivanti dal toraggio degli autobus	Essolo polisibles configuraris iscondo le seguerifi modolità (a titalo indicativa e nor escutivo): - Zicoto celles copie i noserco delle autorizzazioni richieste - Zicoto ci di copie i noserco delle autorizzazioni richieste - Zicoto ci di copie di limpagio della fundose e del piazzadi della famelia in logradura: - Zicoto con noutrizzato di capa enon trattate; - Iconico non noutrizzato di capa enon trattate; - Indizzazionami dell'impiazio di dispurazione di civil o ci indizzazione dell'impiazio di capa enon trattate, - Indizzazionami con consiste di manuferiazione, severami mi como di capazione di consiste di manuferiazione,	DIRETTORE ESERCIDO; CONSULENTE ESTERNO	0,8	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,80	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,4	0,4	0,6	0,8	0,4	2,60	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERI AMBENTALE (D.Lgs. 152/2004)	MEDIO	APICALE E SOGGETTO ESTERNO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBENTE: FORMALIZZAZIONE DELECA RESPONABILE AMBENTE: MANUALE MOGZS1; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV. CLAUSOLA DI GARRAFIDA 231 NEL CONTRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	E Basso
Cestione adempimenti ambientali	hollamento dei rifuti avanti alla loro raccolta per lo smallimento	Execto può configurari, reali ambito dell'attività di selezione, il matteriore dei elitati avventi dalo lor troccollo per la modificento, offerenco la contaminatione dei contiame/big bag continente) il fullo calenda. contiame/big bag continente) il fullo calenda. verveno l'accoggio dei affuiti di deveno il pologio (diveni codici CBE) dil'interno degli stessi contentori o avec.	OFFICINA DEPOSITO MAGAZZINO	0,8	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,80	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,8	0,4	2,40	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERIA AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2006)	мерю	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO; PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBIENTE; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Gestone adempimenti ambientali	harbamento del rifuli post productione; selesione effuti e miscelazione rifusi	San rendo porteidade configurars in fives di principio ne sifarthini di excepcio and sifart, relati monimentalizza di fiuli riscittà di excepcio and sifart, relati monimentalizza di fiuli riscittà mandia di exceptio controlle and sifarti della residenti	UFRICIO ESERCIBO: UFRICIO ACCUSTI OFFICINA DEPOSITO MACRAZINO	0.8	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,80	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,8	0,4	2,60	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI REFERMENTO IN MATERI AMBIENTALE (DLigs. 152/2004)	A MEDIO A	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO GESTIONE AMBRIETE, MANUALE MOCCELI; FLUCIS REGISLATIVI VERSO COV	Basso D
Cestions adempires in arribientali	Castrone traccabilità del file predigosidime siella documentatione per 50 file e del certificato anale File.	Enoth public configurati a quantitic in his del gradispolishere delid documentatione per la inecicitatio dei rifu, vede predispositione di un certificatio microstratione deli vede predispositione di un certificatio rotura, compositione se confinishino chieva faiche delidicatione rotura, compositione se confinishino chieva faiche delidicatione financia faiche deli vede reprote nella fracciosa un certificato de condici dissi, faich and color dei responsi formit per la tenacciale deli per deli color dei responsi formit per la tenacciale vede protectione della discontinuazione di condici dissi, faich certificatio di condici dissi, faich confiniente del discontinuazione di condici dissi, faich confiniente del dissi, della condiciona confiniente della dissi, confiniente del dissi, della condiciona confiniente della dissi, confiniente della dissi, della confiniente compositione a condicionale del dissi, della condicionale della confiniente della della della della della della condicionale della d	UPPICIO MATERIALE ROTABLE	0,6	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,60	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,8	0,4	2,60	MEDIO	POLITICA SAB000; NOBMATIVA DI RIFERINANIO IN MAIERI AMBIENTIALE (DL.GL. 152/2006; SISTRI)	A MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTE PAL PROTOCOLLO FORMALIZAZIONE DEL A RESPONSABILITÀ IN CAPO ALA FRANCINE CHE GESTISCE: SISTE MANILLE MOCOZII; RUSSI INFORMATIVI VERSO DOV	Bassa
Gestione adempimenti ambientali	Omisione degli odernoimenti schesti dd 53318 loddone e pagamento del contributo entro i temini richiesti dalla normativa	Execto pohvebbe configurarii allarchiii il saggetto obbligato dala namentiva (Capit), ometta filoristione al SSSE esi il pagamento dal contributo richiesto per filoristone.	DRETTORE ESERCIDO	0,4	0,8	0	0,8 0,	4 :	2,40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,8	0,4	2,60	MEDIO	POLITIC A SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERI AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2006; SISTRI)	мерю	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBINTE: FORMALIZZADONE DELLA RESPONSABLITA' IN CAPO ALLA FUNDONE CHE GESTICC EL SISTRI; MANUALE MOGZSI; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Cestions adempimenti ambientati	Laraggio degli autobus (sia interno sia esterno)	Freedo pohiebbe configuraria a signific della scarico delle acque di broggio degli autobu mis sosti, sottaucio e/o nell figurate, servizi cadignotto previo trafformento.	DIRETTORE ESERCIDO; CONSULENTE ESTERNO	0,8	0,8	0	0,6 0,	4 :	2.60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,4	0,4	0,6	0,6	0,4	2,40	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERIA AMBENTALE (D.Lgs. 152/2004)	MEDIO	APICALE E SOGGETIO ESTERNO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: PROTOCOLLO ROMANIONE AMBIENTE FORMALIZAZIONE DELEGA: IN CAPICA RESPONSABLE AMBERIE: MANUALI MOGZSI; FLUSS INFORMATINI VERSO ODV CLAUSOLA DI GARRAZIA 231 NEL CONIRATTO CON CONSULENTE ESTERNO	IF.
Gestions adempimenti ambientali	Verniciatura dei pezzi degli autobus	E recto potrebbe configurani: -con il superamento dei valori di emissione dei fumi del fomo, olire la soglia inele stabilla doda (egge; -con la produzione di emissioni in assersa di autorizzazione staciata da fikutorità competente e/o in presersa di autorizzazione scoduta.	OFFICINA/CARROZZERIA	0,6	0,8	0	0,6 0,	4 :	2,40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,6	0,4	2.40	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERI AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2004)	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBIENTE; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Gestione adempimenti ambientali	Scrifica del sito inquirato a seguito di un'attività aziendale, ad es: lavaggio autobus, manufensione autobus, deposito rifuti, etc.	ll recto potrebbe configurani: - a seguito di omessa comunicazione dell'inquinamento - per bonilica non conforme - per omessa bonilica del sito inquinato,	DIRETTORE ESERCIZIO OFFICINA DEPOSITO MAGAZZINO	0,2	0,8	0	0,6 0,	4 :	2,00	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,6	0,4	2.40	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERIA AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2006)	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBIENTE; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso

Occurrent MCCII.) year quales Andre MCII.

tappatura dei rischi- rev. 0 del 1/02/201

Processo sensibile	Attività sensibili	Modalfà di commissione del reato	FUNZIÓNI Aziendali sensibili	PREQUENZA	RIEVANZA	PRECEDENT ACCADMENT	DISCREDIONALITAL	Šomma	PROBABILITA*	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE	MSURE ORG.VE	SEGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABILITAL SETEMA DI CONTROLI	Som	ıma Liv		Attuale regolamentazione del processo		Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Adempimenti amministrativi richiesti dalle normative vigenti	Rapporti con le Autorità di Vigilanea (fi. Banca d'Italia, Corte del Conti, ANAC, Garante Privacy) e gestione delle commisciani e delle intomicari di a cese d'artis, contra la occasione di verifiche spetime, accertament	Obscole of learning of sells fundor if vigilance, negli oblight if commissioner of thrones of all repulsions of this makes in commission of this makes of the commission of th	RESP. AFC/PERSONALE, II; UFF, SEGRETERIA E PROTOCOLLO;	0,6	0,8	0 0,8	0,4	2.60	MEDIO	MEDIO	MEDIO	1	0,8	0,8	0,8 0	A 4)	.00 MC	OLTO ALTO	OBBLIGHI IN MATERIA DI TRASPARENZI; PIANO ANTICORRIZIONE; CONTROLLO RCP	BASSO	APICALE	CODICE ETICO; MANUALE MOG 231, RUSSI INFORMATIVI VESSO ODV	Bassa
Gestions adempimenti ambientati	Rifornimento carburante autobus	Il seato pohebbe realizansi in conseguenza di uno avenamento del carbutarrhe in fase di efonimento degli autobus, tote che è nacessato da parte della Società comunicare la avenamento e provvedere alla bonifica del sito inquinato dal carbunante avenato	DIRETTORE ESERCIZIO OFFICINA DEPOSITO MAGAZZINO	0,8	0,8	0,6	0,4	2,60	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,4	0,4	0,6	0,6 0	4 2:	.40	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERIA AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2006)	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBIENTE: MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
	Sversamento di sostanze pericolose (ad es: rifuti speciali, carburante,	Escolo pohebbe determinarii, a titalo indicativo e non escusivo, per effetto di una omessa bonifica a seguito di una invesamento di sostanze periodose (ad es carbivante autobus, di suodi nella manufessione delle macchine, verrici usate nella carozzerio, rifuti speciali etc.)	DIRETTORE ESERCIDO OFFICINA DEPOSITO MAGAZZINO	0,8	0,8	0,6	0,4	2,60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,4	0,4	0,6	2,6 0	4 2	.40	MEDIO	POLITICA SA8000; NORMATIVA DI RIFERIMENTO IN MATERIA AMBIENTALE (D.Lgs. 152/2004)	мЕDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORII P.A.; PROTOCOLLO GESTIONE AMBIENTE; FORMALIZAZIONE DELEGA 'IN CAPO A RESPONSABLE AMBIENTE; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso

Documentos MOCIAI, Junta speciale a Analis del Rischi

opporura dei nischi- neii. U dei 1/tu/20.

		AREA AFFARI LEGALI E CONTENZIOSO																				
Allegato 5						PI	ROBANI	UTA'		IMPATTO	PXG			LIVEL	LODIC	ONTROLL	0					
Processo sensibile	Attività sansibili		FUNZIONI Aziendoli sensibili	ASMUDARA ASMUDARA	PRECEDENTI ACCADANENTI	POTBRE STRUMBNTI	DISCREDONAUTA	Somma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE		SEGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABILITA'	Somr		Attucie regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controll a presidio	Rischio ex post
Gestione del contendosi giudiziati e stragiudiziati	Gestione del rapporti con gli argani gliuditiari in occasione di contensiosi (civili, penali o amministrativi, tributari, etc).	ll reato potebbe realizzati in inea di principio e, a thalo indicativo e non escusivo, ottoresso follaria, dadone o zornesso di demono a di atto utilità dicetto o indetto, occettoro o rea accentera, al funzionario hubbleo, anche in concorso con atti (anche mediante un caroutente legale), al fine di foccite la focalisti in un pracadimenta giudidanto.	PRES. CDA/AD; CD	0.6 0.	8 0	,	0.4	2.80	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO		0.6	0.8	0,6 0	.6 3.6	ALTO	PIANO ANTICORRUZION E CONTROLLO DI RPC	E MEDIO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.: MANUALE MOGZOT: FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Gestione del contendosi giudiziari e stragiudiziari	Gestione del rapporti con i Giudici competenti, con i relatifi consulenti tecraci a austici, naformistro di giudali civili, pernal, amministratifi, giudarvatsti di e tibutati.	Tale reals pub configuratio attraverso l'offertia a promesso di denarso a altra utilità a prenona chiamata a rendere dichiasciane devarriali il fundità il Suddichia ovvero alla persona inchiessa di dissusse dichiamateri di afferiare nei cossi offertifitati investigiativa, o alla possona chiamata a vivolgre attributa il vivola di perito, consulente lecritica a integrate, alla scopa al maccordeo/emitterito etti di persona conficienta a Sociati.	PRES, CDAVAD; CD	0.6 0.	8 0	,	0.4	2.80	MEDIO	MEDIO	MEDIO	,	0.6	0.8	0,6 0	.5 3.6) ALTO	PIANO ANTICORRUDON E CONTROLLO DI RPC	E BASSO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG201; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Вомо
Gestione del contendosi giudidali e stragiudiziali	Gestione e monitoraggia del contensioso con controparti societarie	Erischia potendale potebble concretizani, in via del tutta residuale, nell'ipoted in cui il verico dell'inte attra/prometta denara a alta utilità di vertice dell'inte attra/prometta cui è in atto un contendoso, al fine di aggiudicani la vittoria della stessa appure di addivenire ad un compromesso per chiadetta.	PRES. CDAVAD; CD	0.6 0.	8 0	1	0.4	2,80	MEDIO	MEDIO	MEDIO	1	0,2	0.8	0,6 0	4 3,2) ALIO	NESSUNA REGOLAMENTAZIONE	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: MANUALE MOG231: FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Bosso

Boomers MSCEIL, give requestive studies del finals

Allegato 6	AREA GESTIONE DELLE ENTRATE DELLE SPESE E DEL PATRIMONIO PROGMILIA:										PXG			1134	A O I I	I COM	IROLLO.						
Processo sensibile	Attività sensibili	Modalità di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUENZA	RLEVANZA	PRECEDENTI ACCADIMENTI POTERI E STRUMENTI	DISCRESIONALITA		PROBABILITA:	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE	MISURE ORG.VE	SEGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABILIA'	SISTEMA DI CONTROLLO	Somma	Livelo di Controlo	Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controll a presidio	Rischio ex post
Gesfone della contabilità e Gesfone della Mancia	CONTRAINS E PRIDEPRISEDE DE, MANCIO. Condimente la gardina e data contrailid o persona, con prácticas inferientes de la contrailid o persona, con prácticas inferientes de la referencia de la vital fatil gadinard annella contraina manda despondementa con la eligidant, betroria la contraina manda despondementa con la eligidant, betroria de contraina manda despondementa contraina de contraina manda despondementa contraina de contraina manda de contraina de co	I wado primitale concentiared of intra error. I multiple in error degli find a continui co il fisibilico di crisi il multiple concentico, deli med a continui co il fisibilico di continui continui con il medio di continui contin	RESPONSABILITATO, PESCHALE III SESP. AMMA COTIL. AD, PRES, CDA, CD, CDA.	0.8	1	0 0.8	0.2	2,80	MEDIO	MEDIO	MEDIO	,	0.6	1	0.8	0.8	4.40	WOLTO ALTO	CODICE CIVLE E SIFERIMENTO AI PRINCIPI POSONIARIE LA POSONIARIE LA BLANAICI TAX AUDIS SOCIETA DI SEVESIONE VERRICHE COLLEGIO SINDACALE	BASSO	APICALE	CODICE EBICO: PROTOCOLLO COMARIEN, BLANCO E ADDIVIMUM SIGNO E MOG 231. RUESI IN-CRAMMIN VERSO COV	Basso
Sestone della contabilità e orrmadane del Mandia	CONTABLE & FREDPOSECHE DE, BLANCO - Condimente la gardos a dels contabilità guerrais, con participate i familiari de la descripción de la contabilità guerrais, con participate i familiari de la descripción de la della dell	Nesto può conorditata di troccio. Il fusicio ci co il nuova più ci di como di co il fusicio ci co co il nuova più ci di como di co il fusicio ci co co il monere di più più più più ci di como di conordita di como di como di conordita di como di co	RESPONSABLE AFC, PERSONALE IT: RESP. AMMA COTT. AO, PRES, CDA, CD, CDA.	0.8	1	0 0.8	0.2	2,80	MEDIO	BASSO	NEDIO	,	0.8	1	0.8	0.8	4,40	MOLTO ALTO	CODICE CIVLEE SIFERMENTO AI PRINCIPI CONTARBII: PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANGIO: TAX AUDIT SOCETA O SEVESIONE: VERRICHE COLLEGIO SINDACALE	IASSO	APICALE	CODICE ERICO: PROTOCOLLO CODICE ERICO: PROTOCOLLO COMPARIES DE COLINACIONE MODO 231. RUSSI CIPRAMANON VERIO COV	Basso
bissifore dalle contobilità e commazione del Mandio	Records a aggregations del dell'ocentrali recessari per la prodepositione della bossa di Blancia culatica per la prodepositione della bossa di Blancia culatica.	Sin moth private configurari. In least of principle, in case of a shared by exhibit and the deliverant private in the configuraries of the deliverance of an administrative configuration and the deliverance of an administrative configuration and the deliverance of the deliverance	REPCNSABLE AFC. PESCAULE II: AD, PRIS. CDA. CD. CDA.	0.8	1	0 0.8	0.2	2.80	MEDIO	MEDIO	MEDIO		0.8	1	0.8	0.8	4.40	MOLTO ALTO	CODICE CIVILE E SIFEMENTO A PRINCIPI CONTABLE PORMADINE IL FORMADINE IL TO A AUDI SOCETA DI SEVISORIE VERRICIE COLLEGIO SNDACALE	BASSO	APICALE	COOCERICO: PROTOCOLLO CONTABIEM, BLANCIO E ADDIPPINI SCCITARI MARIANE MGC 231, TUBBICOMMEN YERO COV	Bassa
Gesfore dela contabilità e formazione dei Mancia	Records a signification of district residence of per to predipositions detail boson at Blancia children	the rests parhetes configured in lives dispiration, in case of historica and contesting reward to also monitorized content on the content of the content of the content of case from the law of the rest content of the content of case from the law of the rest content of the content of case from the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of the law of law of the law of the law of the law of law of the law of the law of the law of law of the law of the law of the law of law of the law of the law of law of the law of the law of law o	PESPONSABLE APC. PESSONAUE III: AD, IPES, CDA, CD, CDA.	0.8	3	0 0.8	0.2	2,80	MEDIO	BASSO	MEDIO	1	0.8	1	0.8	0.8	4,40	MOLIO ALIO	CODICE CIVLE E SPERMINTO A PRINCIPI COMPANIE PROCEDURA PER LA FORMACIONE DE LA AUDIS SOCETA DI VENERCIE COLLEGO SINDACALE	BASSO	APICALE	CODE BICC. PROTOCOLLO COMARISA. BLANCIO E ADEMPARIS SCETAR: MARIALE MGG 231. TUBI PROMAMINA VISIO COY	Basso
Gestione della contabilità e formazione del Blancia	intervent findustrate gambers obtrapped con in società participate e/o controller da Copit.	See made previotee configurari. In least disnociale, in casa di Auditorialmicatione del contra di dei sociali in contra di contra di dei sociali ingeneralizzatione della silusione commonitie, eccomica ingeneralizzatione della silusione commonitie, eccomica di contra di contra di contra di contra di primaria di contra di contra di contra di primaria contra di contra di contra di contra di primaria contra di contra di contra di contra primaria di contra di contra di contra di primaria di contra di contra di primaria di pr	PHISONALE, IT; AD, PRES, CDA, CD, CDA,	0.8	1	0 0,8	0,2	2,80	MEDIO	MEDIO	MEDIC		0,8	1	0.8	0.8	4,40	MOLTO ALTO	CODICE CIVILE E RIFERWAND A PRINCIP CONTABL! PROCEDURA PER LA CORMADONE DE TAX AUDII SOCEIA DI REVISIONE VERRICHE COLLEGIO SINDACALE	BASSO	APICALE	CODICE EBCO. PROTOCOLLO CONTABILITÀ. BLANCIO E ADERPPURRI SCIETAR: MANUALE MOG 231. PLUSS RODY ODY	Bassa

Disconnents MOCIAL, Please quecale e-Aucilia del Bach

Processo sensibile	Atfirliù sendoli	Modolilà di commissione del reallo	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUENZA	RIEVANDA	PRECEDENTI ACCADIMENTI	POTERI E STRUMENTI DISCREDIONALITA"	Somma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGAE E PROCURE	MISURE ORG, VE	SEGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABUTAT	SISTEMA DI CONTROLLO	omma	Liveto di Controto	Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Gestione deta contabilità e formazione del Mancia	CONFABETA E PREDIFICISEDE DE BLANCO : Colocoadore e insporte de Organo Ameridanta na des predipositores di Associo insporte del Organo Ameridanta del predipositore di Associo insporte del Confamilia del Predipositore del Associa premendinata del prediposito della del di del persodori placordinate (ad d. Nacio, scisor).	- Addatone di procedure, in occosione di fusioni, scissoni,	RESPONSABLE ANC, PERSONALE II: AD, PRES. CDA, CD, CDA.	0.6	1	0	08 02	2.60	MEDIO	MEDIO	MEDIO	1	0.8	1	0.8	0.8	4.40	WOLTO ALTO	CODICE CIVLE E SIFERIMENTO AI PRINCIP CONTABUL: PROCEDURA PER LA PORNADIONE DEL BLANCIIO: TAX AUDITS SOCERI* DI SEVISIONE: VERRICHE COLLEGIO SINDACALE	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO CONTARIUM: BLANCIO E ADELE MOG 231; RUSSI INFORMATIM VERSO ODV	Basso
Cestione della contabilità e Formazione del Bilancio	CONTABLEM E PREDEPOSICINE DB. BLANCIO - Coloborazione e lusporta offrageno Amministrativa nella predispositiva di shubarin portimonici finazioni din relazione dei cogenazio di quameristratazione dei capitale escotia ella di altre aperadori procedinde (ad di. 1604). 26504.	conferment of Soci, alla scapa di programe una lesione	RESPONSABLE AFC, PERSONALE II'. AD, PRES. CDA, CD, CDA.	0.4	1	0	0.8 0.2	2.40	MEDIO	MEDIO	MEDIC	1	0.8	1	0.8	0.8	4.40	MOLTO ALTO	CODICE CIVILE E BEERIMENTO AI PRINCIP CONTARBILI; PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIJO; TAX AUDIT SOCETA' DI REVESIONE; VERRICHE COLLECIO SINDACALE	BASSO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO CONTABILITA, BLANCIO E ADEMPRIARTI SOCIETARI: MANUALE MOG 231, RUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso)
Gestione della contabilità e Formazione del Bioncio	Predispositione of situations poliminosial functional dia reolateatione de operations di cumentolidadione del copitale sociale citre operations si quale social a other operations should only a publicate of the operations should not be operational should not be operational should not be operational should not be operational should not be operational.	con la sunzione qualificata per la commissione del redio.	RESPONSABILE APC. PERSONALE, II; AD, PRES. CDA, CD, CDA.	0.6	0.8	0	0.8 0.2	2.40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	1	0.8	1	0.8	0.8	4.40	MOLTO ALTO	CODICE CIVILE E BIFERMENTO AI PRINCIP CONTABILI: PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BILANCIO: TAX AUDIT SOCETA: DI REVESIONE: VERRICHE COLLEGIO SINDACALE	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO CONTABILITA: BLANCIO E ADEMPINENTI SOCIETARE MANUALE MOG 231; FLUSS INFORMATIVI VERSO ODV	Basso)
Gestione adempimenti societor	GESTIONE ATTI DELL'ASSEMBLEA - Predispositione della discussiona e della discussiona e dell'assemblea e gestione del rapparti con tale organo sociole.	documentazione da sottoporre all'attenzione dell'Assembleo.		0.8	1	0	0,8 0,4	3,00	ALTO	MEDIO	MEDIO	1	0,8	1	0,8	0.8	4.40	MOLTO ALTO	PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIO	BASSO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO CONTABILITA; BLANCIO E ADEMPIMENTI SOCIETARI: MANUALE MOG 231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Gestione della contabilità e formazione del Manuia	formation del bibrico di verico e predigiosidine del Bibrico di verico con especial del productivo del Bibrico del verico del productivo del bibrico	Finatio polistète configurari, anche in poteni di cancano con lo futurore codetto del perfore cogli adempirment confesi. In accessione del propositione del propositione del propositione del productione del propositione del productione del	RESPONSABILE AFC. PERSONALE, IT, AD, PRES, CIDA, CID. CIDA, CONSULENTE FECALE E TRIBUTARIO ESTERNO	0.8	1	0	0.8 0.4	3.00	ALFO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.8	0.8	0.8	0.8	4.20	MOLTO ALTO	PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIO TAX AUDIT DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	MEDIO	APICALE E SOGGETIO ESTERNO	CODICE ERICO: PROTOCOLLO CONTARUIA: BLANCIO E ADEMPIMENI SOCIETARI: MANUALE MOG 231, FLUSS INCORMANIM VERSO CON	Basso)
Gestione del libri sociali e rapporti con gli Organi di Controlo.	Bapcort con gil organi di controlo (Collegio Sindaccia e Sciellà di Revisione), redivirumente alle verifiche sella gesticne amministrativa/contabila e sa bionaia di esenzia e nelle attività ai verifica della gestione ase	Impedite/ostacolore lo svolgimento del'orifiktio di - Sindact, nelle operatori di verifica e nello svolgimenta delle orifiktio di controlo ggi stesi sistemoto dalla leggia. - Bevisari, nelle operatori di verifica sulla conettezza e completezza delle poste di bilanti Alti raggari (priterri ed asterni), nelle citristà di controlla lara fiserato di oligigi o regiolamenti.	RESPONSABLE AFC, PERSONALE IT: RESP. UFF, SERVELGENERALI, AD, PRES, CDA, CD, CDA,	0,6	0.8	0	0,8 0,2	2,40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,6	0.8	0.6	0,8	0.8	3,60	ALTO	CODICE CMLE: PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIO	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO CONTABUTA: BLANCIO E ADEMPINENT SOCIETAR: MANUALE MOG 231. FLUSSI INFORMATIMI VERSO ODV	Basso
Gestione della contabilità e formazione del Bilancia	Coostramenta a gastione della constabilità e conettia imputatione della contrabilità e conettia imputatione della codi catale a del cassil. A 18to indisortio e non essualeric costi dil personde, acquititi per beni e servi	li reala potebbe concretaçasi cittarena foteracione ed cristatione dei del arem si e cerrodal dei capiti (capid ce se, cord de personale), che comportano un orienzone della voca "capiti" nati biancia (capiti imputati imaggiari di quelli potebrutti, comegnimente i limino estoco di riposte per la particida di infermenta, comportire abbriro un varillaggia facida muoro atalifementa, comportire abbriro un varillaggia facida nuovo atalifementa, congolire della muoro consulerna, etc.)	PRES. CDA/AD: CD; RESPONSABLE AFC, PERSONAILE, IT, RESP. AMALB. CONT.	0.8	1	0	1 0.8	3.60	ALFO	MOLTO ALTO	WOLTO ALTO	1	0.8	0.8	0.8	0.8	4.20	WOLTO ALTO	PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIO TAX AUDIT DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: PROTOCOLLO COMTABILITA; BLANCIO E ADEMPIMENTI SOCIEDATE MANUALE MOG 231; RUSS INFORMATIM VERSO ODV	Basso)
Gestione del sistema informatica aziendole.	UTLIZZO DEL SSISMA INFORMATICO: Afterizatione registri informatici della P.A. (es. Agercia delle Entrate, Regisces INAL, ecc.); ad es. per la recessiva produzione di discontrato della resistanti con discontrato e insistenti per modificare dal fiscali/piete/idensiali ori ecclaratore insistenti per modificare dal fiscali/piete/idensiali o recialiruali di interesse dell'Ente, ecc.	consentire l'accesso act un sistema informatica a telematica	RESPONSABLE APC. PERSONALE IT: ADDETTI AREA APC	0.4	0.8	0	0.2 0.6	2.00	MEDIO	MOLTO ALTO	OTJA	1	0.6	0.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUALITA: "GESTIONE SETEMI INFORMATIVI". CONTROLLO CED	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA IT, LETTERA DI INCARICO PER L'ACCESSO A sistemi informatici DELLA P.A. MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV.	S I
Gestione del sistema informatica astendale.	UPLIZO DEL SERMA INFORMATICO: Gestione e custodio dele l'oderatici d'usterificazione per focospo al sistema informatico quendate e a partial dello F.A.	Access dayskin a stem informatic talenda on regist informatic sate P.A. madame attraction of a fault declaration informatic sate and a stem of a stem of a specialization registification produced and all approximation publishes, per los successive, productioned decrument oriestant fellia accountain insistant, per modificate dal facolizared sate and a stem of a ste	TUTTO L PERSONALE ABENDALE	0.4	0.8	0	0.2 0.6	2.00	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0.6	0.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUALITA' "GESTIONE SISTEM! INFORMATIVI". CONTROLLO CED	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE FINCO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA IT, LETTERA DI INCARICO PER L'ACCESSO A sissemi Informatici DELLA P.A. MANUALE MOG 231, FLUSSI INPORMATIVI VERSO ODV.	Bassa
Gestione del sistema informatica adendale.	UTILIZZO DEL SEIBMA INFORMATICO: Download a programmi informatici, attraveso sili web rilevati come potentialmente pericosis, Utilizzo di credendali di autenticazione per l'accesso ad apparati informatici.	Manamissione di apparati informatici attraveso la diffusione di malware a programmi nacivi, al fine di recore all'Ente un ingliata vantaggio.	TUTTO IL PERSONALE ADENDALE	0.4	0.8	0	0.2 0.6	2.00	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0.6	0.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUALITA' "GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI". CONTROLLO CED	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA IT, LETTERA DI INCARICO PER L'ACCESSO A sistemi Informatici DELLA P.A., MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV.	3

George His MCCEUT, John quantie Auguli der Bahl

Processo sensibile	Alforità sersibili	Moddillà di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUBICA	RIEVANDA	POSTER NEIMEN	DISCRETIONALITA	Somma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE	MISURE ORG.VE	SEGREGAZIONE COMPIT	TRACCIABUTAT	SISTEMA DI CONTROLLO	omma	Livelo di Controlo	Attuale regolamentazione del processo		Rilevanza della funzione	Controll a presidio	Rischio ex post
Gestione del sistema informatica axtendale.	VIII.220 DB 1589AA NFOBAATICO. Gestore dele sicurezza fisco a logico dei selevir informatici calendati, ha pratriciareza gestore del programa del pr	stocks/ore and identification control entotic softs, between a flat filed for control interfer of the control entotic motivate of flat filed for control interfer of the control entotic provided control entotic entotic and the control entotic filed filed filed for equalities. Indicate, consolidated, otherwised of deal of impagative motificate, controlled or dealers of dealer impagative motificate, controlled or dealers of deal of impagative provided and controlled and controlled production of the controlled or dealers of the controlled production of the controlled or dealers of the controlled production of the controlled or dealers of the controlled production of the controll	AMMINISTRAZORE DI SSITMA AREA CIZO (oltre o Rego, URI, furririo Rego, URI, Decroido imitolicamento di Sistema Mojor)	0.8	1	1	0.6	3.40	ALFO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.6	1.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUAUTA' "GESTIONE SSTEMI INFORMATIVI", CONTROLLO CED	ALTO	APICALE E SUBORDINATO	CCDICE ERICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUBEZZA IT, MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIM VERSO ODV.) Medio
Gestione del sistema informatica aziendole.	Utiliza obusivo di Programmi informatici, anche per uso enda aziendale, senzo acquisto della relativa licenza.	Duplicatione abusiva di programmi informatici a mezzo della rete, da parte di dipendienti dell'Asiendo, anche per scopi lavorativi endo aziendali.	TUTTO IL PERSONALE AZIENDALE	0.4	1.6	0:	2 0.4	1.60	OZZAB	MOLTO ALTO	MEDIO	1	0.6	1.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUALITA' 'GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI'. CONTROLLO CED	BASSO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA IT, MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV.	Bassa
Gestione del strema informatica attendate.	Rie sharing e Uploadstdownload	Tale reato patrebbe configurard, in linea dilprincipia, in casa di -condividene o isambia di file in violatione della nomentiona di dilita d'autoria e, comunque, a di losi degla richinali e lecti ricutti commerciali dei beni aggetto di proprietta prelativa; condividene, in condividene, in condividenti, seno avera della, el conferrati protetta del diffi d'autore in un sistema di reti folermatiche.	TUTTO IL PERSONALE ABENDALE	0.6	1.6	0.0	2 0.4	1,80	BASSO	MOLTO ALTO	MEDIO	1	0.6	2.8	0,8	0.4	3,40	ALTO	PROCEDURA GUALITA' "GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI", CONTROLLO CED	BASSO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ERCO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZA IE, MANUALE MOG 231, PLUSSI INFORMARINI VERSO ODV.	Basso
Gestione del sistema informatica aziendale.	Dawnload da sit web classificati come percolosi e non attinenti attattività isvorativa asiandola. Salvatiaggio su pe asiandati di materiale pamagrafica tramite memorie esterne (es pen ditve).	Deteratione di materiale pomografico, relativo a minori degli anni 18, su PC adendide, Anche in asserza di un potentiale interessa/vantaggio per l'imbre late fattipacie viene considerata in quanto particolormente lestva della reputationa asiendale.	TUTTO IL PERSONALE ADENDALE	0,4	1.6	0:	2 0.4	1,60	BASSO	ALTO	MEDIO	1	0,6	3.8	0.8	0,4	3,60	ALTO	PROCEDURA QUALITA: "GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI", CONTROLLO CED	BASSO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA IT, MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV.	Bassa
Gestione del sistema informatica astendale.	Download da sif web classificati come periodosi e non attinenti attatività severativa assenziale, Selvatoggio su po assendati di materiale pomografica tramite memorie esterne (es pen atrive).	Disulgazione, diffusione, distribuzione a pubblicizzacione di materiale pomografico, reletivo a minoti degli anni 18, utilizzanda i 17 cameriales. Utilizza del PC asiandale per odescomento a situamento sessuale di minori di con il 18, Anche in assersa di un postenzioli infensissi vanoli aggia per l'Entre bele fattispectie viene considerato in quanto portiodamente laviaria della regulazione asiandale.	TUTTO L PERSONALE ADENDALE	0.4	1.6	0.0	2 0.4	1.60	BASSO	ALTO	MEDIO	,	0.6	1.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUALITA' "GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI". CONTROLLO CED	BASSO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZZA II, MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV.	Basso
Gestione del fussi finanziari	Gestore data contabilità fornitori - attività sensibilità oli Registrazione della fattura e delle notte di credito li Lassadanone della fattura e delle notte di credito i la Lassadanone distri fattura di Contrologici della fattura di crevere a in scoderazio ci Montiforogici della fattura di creditali lassadano della discontanti di contrologici della discontanti di contrologici della discontrata di contrologici di contrologici di contrologici della discontrata di contrologici di contrologici di contrologici della discontrata di contrologici di controlog	Ireal politiblero concretizansi, a thola indicative e non escanho, offeren political	RESPONSABLE AFC. PERSONALE, II; RESP. AMMA, S. CONT.; DRIETTORE ESERCIZIO, PRES. CDAVAD. CD.	1	1.8	0.0	8 0.6	3.20	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.6	1.8	0.8	0.8	4.00	MOLTO ALTO	PROCEDURA GESTIONE RSORSE FINANZIARIE	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ERCO, PROTOCOLLO CONTABUTA: BLANCIO E ADEMINARRI SOCETARI, MANULA MOD 231, FULSS INFORMATIVI VERSO COV.	Bassa
Gestone del flussi financiasi	Regimation explinació et del popment (rocuo incasi delentificas ligateure e datificació)	Freedo politicidas readizació difrovencio la dichisración e rifeciale dos pare del region resperentera dels bordes. Costa por del region resperentera dels bordes. Freedo Freed	RESPONSABILE AFC. PERSONALE, IF, RESP. AMMA, B. CONT.	1	1.8	3 OJ	8 0.6	3.20	ALIO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.6	0.8	0.8	0.8	4,00	WOLTO ALTO	PROCEDURA GESTIONE RSORSE FINANZARIE	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE FICO, PROTOCOLLO CONTABLEA: BLANCIO E ADBANNESHI SOCIETAS, MANGALE MOG 231, RUSS INFORMATIVI VERSO COV.	Bassa
Gestione del fuesi finanziari	Condinamente a gentione dels haif français (nicts atmic a citta possibilità, corde n'estataine del aperación di francisimento e lo inventionent.	The most prohibite configurari. In these districtions in case of the configuration of the co	PRES. CDA/ADI. CD: REDPONS-MELT ACC. PRESCALLE, E DISTRICTOR ESERCADO: UPICAD ACQUISTO	1	1.00	3 0,	8 0.6	3.20	OSIA	MOLTO ALTO	OIJA OIJOM	1	0.6	2.8	0.8	0.8	400	OTIA OTJOM	PROCEDURA GESTIONE BISCISSE SHAMMARE PROCEDURA SOZ APPROVINCIAMA SOZIALI SECOLAMBRIO ACUSTI ECEPTANSA LE FORMICSE	MEDIO	APICALE	CODICE ETICO, PROTOCOLLO CONNAMERI, BLANCIDO CONNAMERI, BLANCIDO AMARIAL FUOC 221 RUSS IN CRIMATIVI VESTO COV.	Bassa

Boursers MGGILL/, Feet species a Apath dat Tassi

Processo sensibile	Attività sensibili	Modofilà di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUBICA	PRECEDENTI ACCADIMENT	POTERI E STRUMENTI	DISCREDONALITA	iomma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis								Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controll a presidio	Rischio ex post
Gestione del flusi finanziasi	Teconox en silvava di confroment: a) Assimo en silvava di confroment: a) Assimo en espirazione digili riccia di depogniment di placerizzione della riccia della confronte della consocia della confronte della consocia	regists it found a finition particles contributes of conventions o	PERSONALE, IT; RESP, AMM, & CONT.	1 0.1	3 0	0.8	0.6	3.20	ALIO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.6	0.8	0.8	0.8	4.00	MOLTO ALTO	PROCEDURA GESTIONE RISORSE FINANZIARIE	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ERICO, PROTOCOLLO CONTABUTA: BLANCIO E ADEMNENI SOCIETAR, MARIANE MOO 231, RUSS BYGRMARIVI VERSO COV.	Bassa
Gestione del flussi finanziasi	Cosso dube tiglistiele: -rendacorradiane della vendita del tital di viaggio,	I reals pohebbe concretizant offst was to brendontalone operado. Il Gedroe tecnico, atendo of anteriora del 1804 di viaggio versalit, per un importo minore a quales atterno, contro con Locarco del sociolo del realistico (1804), al formado del composito del concretiza del composito del concretiza del controlo del con	DIRETTORE ESERCIZIO; LUFICIO CONMERCIALE; RESP. AMM. & CONT., CONTROLLO DI GESTIONE	1 1	0	0.8	0.4	3.20	ALFO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.8	0.8	0.8	0.8	4.20	MOLTO ALTO	PROCEDURA QUALITA' PREDISPOSIZIONE E VENDITA TIDOL DI VIAGGIO; PROCEDURA GESTIONE RISCHES FRANZIARE, PROCEDURA FORMAZIONE BLANCIO	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO CONTABUTA, BLANCIO E ADEMPHANT SOCIETAR, MANUALE MOD 231, RUSS BYORMATIVI VERSO COV.	Basso
Gestione del flust financiasi	Casso divite Egipteniere: - var-discrimitative actelo veredito del filol di vioggio.	If processip collective cooper struments per la messa in atthi- piel endo of their comunications accord referents action. If a land paid connection of their control control control collective according control control (or land to the collective according to the file of Virginia control control (or land to control collective according to the collective according to posterior collective according to the collective according to control collective according to the collective according to control collective according to the collective according to control collective according to the collective according to collective the processing to the collective according to the collective according to the collective according to the the collective according to the collective according to the collective to the collective according to the collective according to the collective to the collective according to the collective according to the collective to the collective according to the collective according to the collective to the collective according to the collective according to the collective to the collective according to the collective according to the collective to the collective according to the coll	PRES. CDA/AD. CD. RESPONSABLE AFC. PERSONALL II: DRETTORE ESSECIZIO	1 1	0	0.8	0.4	2/50	ALIO	MEDIO	MEDIO	ī	0.8	0.8	ол	0.0	4.20	MOLTO ALTO	PROCEDIRA QUALITA: PREDISPOSIZIONE E VENDITA TICU DI VIAGGIO: PROCEDURA GESTIONE ESCOSE PIRAVILIARE PROCEDURA FORMAZIONE BLANCIO	MSSO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO COMPABILIA: BILANCIO E ADBRIVENTI SOCETAR, MANNALE MOC 231, FURS PROBIATIVI YESIO COV.	8090
Gestione del flussi finanziari	Cossa delle Bjöldrifele: -rendicentatione della vendha del Blod al Vaggito.	Introducione nel giamo si formativo do nello bracho dallo coloribos desirado, formato i silente di discresso a primitare controllo della	DIRETTORE ESERCIZIO; UFFICIO COMMERCIALE RESP. CED E AREA CED	1 1	0	0.8	0.4	3.20	ALTO	WOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.6	0.8	0.8	0.4	3.60	ALTO	PROCEDURA QUALITA' "GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI". CONTROLLO CED	ALTO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ERICO, PROTOCOLLO GESTIONE SICUREZA IT. MANUALE MOG 231. FLUSSI INPORMATIVI VERSO ODV.	Medio
Gestione del flusti finanziari	Cosso delle ligistatoris: - Incasi della vendita del titali di viaggio,	Fracto in Erea di principio porteiche concretizari differenzo, operana di conti in forma ancelho a con interisazione titta coportana di conti in forma ancelho a con interisazione titta ciclo state elaste instalimente di ca contente pari a superiori a 1,000 euro, cinche se effettudo tramite operazioni indiconte interisacione di cinsigni interisa la calculari di trafesti infilia futbo di conti in forma cincrima a con interisacione il trafesti infilia di conti in forma cincrima a con interisacione tittisa operat ci o statementi.	PRES. CDA/AD: CD. RESP. AFC, PERSONALE, IT	1 1	0	0.8	0.4	3.20	ALTO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	1	0.8	0.8	0.8	0.8	420	MOLTO ALTO	PROCEDURA QUALITA' PREDISPOSIZIONE E VENDITA TITOU DI VIAGGIO: PROCEDURA GESTIONE RISORSE FINANZIARIE.	MEDIO	APICALE	CODICE FITCO, PROTOCOLLO COMABILITA", BLANCIO E ADEMPIMENTI SOCIETARI, AMNILIAE MOG 231, RUSSI INFORMATIVI VERSO COV.	Basso
Gestone del fusi finanziali	Gestione di: Omoggi spomarizzatari, donadori e liberatità, spese di roppresentazioni	E processo sambile è strumentale per la messa in affo di condidire constilire, ad opera di aggietti apiciali della facilità in che harmon apporti, milli ambibi della propiali harbane, con apportini della Pubblica Amministracione. Il resta posibibito concentrataria cifenti revisa la diazione di un bone ei no dra utilità (cod esi ampgii, approsiatazione. lasseralla set pi Abbibita utilità sia i pale a distripe per proligiere i otto divivati (cod esimpia): erradiche rapido di una partica di perpiet compilettira).	PRES. CDA/AD, CD, DIRETTORE ESPRICAD. TUTTI I RESPONSABILI DI SETTORE E FUNDONE	0,6 0,1	3 0	0,8	0.4	2,40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0,8	0.8	0.8	0,8	0.8	4,00	MOLTO ALTO	PROCEDURA PER LA GESTIONE DEGLI OMAGGI, UBERAUTA', SYONOORIZAZIONI E SPESE DI RAPPRESENTANZA: PIANO ANTICORRIZIONE CONTROLLO DI RCP	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.: MANUALE MOGZSI : FLUSSI INCORMATTRI YERSO ODY	Возхо
Gestione del Busi financiasi	Gestions d: Chroging extremologistics donation is liberality, speed di recommendation.	processor available in invention from in measury critical controller committee in committee growing and application controller committee in committee committee controller committee controller committee controller committee committee controller committee controller committee controller controller committee committee committee controller committee committee controller committee controller committee committee committee committee committee committee controller committee committee committee committee committee controller committee committee committee controller committee controller committee controller committee committee committee controller committee controller committee committe	PRES. CDA/AD, CD, DIRETTORE ESERCIZIO, TUTTI LIPSTPONGABILIDI SETTORE	0.6 0.1	3 0	O.B	0.4	2.40	MEDIO	MOUTO ALTO	ALTO	0.6	0.6	0.8	ол	ол	4.00	MOLTO ALTO	PROCEDURA PER LA GESTIONE DES LI OMAGGIL LIBERALITA', SPONGORIZAZIONI E SPESE LI RAPPRESINTANIZA PPANO ANTICORRUGIONE CONTROLLO DI RCP	MEDIO	APICALE	COBICE ENCO: PROTOCOLLO GESTIONE EMPORTE P.A.: MANUALE MOGZSI: FUSSI INFORMATIM VERSO DOV	Bassa
Gestione del flusi finanziari	Gestore d: Omogaj pomortazatari, donaziori eliberatià, spese di oppreneriorato	Processo stumentale per la messa in atta di condiatte concesso stumentale per la messa in atta di condiatte concesso della menta dei apportazione di attribà calenda vatte di accommissione di attribà campinissione di accommissione di accidente di acc	TUTTO L. PERSONALE ADENDALE	0,6 0,1	3 0	0.8	0.4	2,60	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,6	0,8	0.8	0,8	0,8	3,80	ALTO	PROCEDURA PER LA GESTIONE DEGLI OMAGGI, UBERALITA', STONOCRIZIAZIONE SPEE DI RAPPRESINTANIA', PIANO ANTICORRIZIONE CONTROLLO DI RCP	MEDIO	ARCALE E SUBORDINATO	COOKE ERICO: MANUALE MOG231: RUSSI INFORMARIAI YERSO ODV	Вазна
Gestione del fusi finanziali	Gestione d: consulence, incarichi professionali.	Il processo semibile è strumentale per la messa in atto di condotte constitte, ad opera di soppeti apoli della Società, che hamon sopposi, rela marbo della poposi kursione, con la limita patelebe concerticara i diffravenso la dastree di un la marbo patelebe concerticara i diffravenso la dastree di un bene ao chi au della (da dei pomenta a finanzio professionale comulema, et pi ad amici, porenti di un Pubblico Ufficiale, in combia di fisovoli ventoggia i Costi.	PRES. CDA/AD. CD. DIRETTORE ESSENCIAD, TUTTI I RESPONSABLI DI SETTORE LE FUNZIONE	0.6 0.1	9 0	0.8	0.4	2.60	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0.8	0.4	0.8	0.8	0.8	3.60	ALTO	NESSUNA FORMAUZAZIONE DI PROCEDURE: PIANO ANTICORRUZIONE: CONTROLLO DI RCP	BASSO	APICALE	CODICE ETICO; PROTOCOLLO GESTIONE RAPPORTI P.A.; MANUALE MOG231: FLUSSI INFORMATTINI VERSO ODV	Basso

Bourrette BCCSIII, Print quode e Assis del Red.)

Processo sensibile	Alforità sersibili	Moddillà di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUENZA	RICKARIA PRECEDENT ACCADIMENT	POTERIO STRINGRIL		Somma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGH€ E PROCURE	MISURE ORG. VE	SEGREGAZIONE COMPIT	TRACCIABIUTA"	SISTEMA DI CONTROLLO	somma	Livelo di Controllo	Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Gestione dei hossi finansitati	Genterw d: consularea, i-conicts professioned.	Paracessa serials de disumentata per la mesa in atto di considera del propositi del presidente del propositi del propositi del con la compositi del presidente del propositi biologico. Con propositi di la filiada di marcina della considera di una propositi di la filiada di considera di una propositi di la filiada di considera di una presidente di la considera di considera di una presidente di la considera di considera di una consideramente di listalemento ad del develo di coli di competento di di chica del considera di considera di considera di prima giunificazione pictorio in insureno dei desputi circinali di prima giunificazione pictorio in discone prima di prima giunificazione di considera di considera di prima giunificazione di prima considera di considera di considera di prima di considera di prima di considera di considera di prima di considera di prima di considera di prima di considera di prima di pri		0.6 0	.8 0	0.	8 0.4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	0,8	0.4	0.8	0,8	0.8	340	ALTO	NESSUNA FORMAUZZADONE D PROCEDURE: PIANO ANTICORRUBONE CONTROLLO DI RCP	MEDIO	APICALE	CODICE ENCO: PROTOCOLLO GESTICNE RAPPORIR P.A.; MANUALE MOG231 : RUSSI INFORMATINI VIPEDO ODV	Bosso
Gestione del flusi finanziarii	Usa e detentione di conte di credita calendati, onche ricalicabili	Pocasos intermides per la messo in etto di condatte inscription. Coordinamento ed arganizzazione di attività casenati visite dia caremissimo e il Besti, di ave di narchitati un programma di delini, perimentati un un programma di delini, perimenta periodizzazio can li complimento di dell'informa associativa da partie di te a più soggetti i terriro elettriri. Invancio in si programma di pro	TUITO E PERSONALE ABENDALE	0.8 0	.8 0	0.	18 0.4	2.80	MEDIO	MOLTO ALTO	AITO	0,6	0.8	0.8	0,8	8.0	3.60	ALTO	REGOLAMENTO UTILIZZ CARTE DI CREDITO E ASSEGNAZIONE PREPAGATA; PIANO AMICORRUZIONE: CONTROLLO ROP	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO: MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Basso
Cestione dei flusi finanziali	Fathurazione attiva veno Erri Pubblici concederiti i servido TPL	I meta patrebbe concretarant attraverso la messa in otto di criffa el raggió, arche in patei di concorso, inducendo in senser trisir à blabbo conscilente in relatadra a: - chiàment affettivamente sodi e rendicontal. Espa del resoli ottenere un rimborso del chilometri superiore di quello spettante.	RESP. AMMA & CONT.: RESP. UFFICIO ESERCIZIO	1	1 0	0.	v8 0,4	8.20	ALIO	MOLTO ALTO	MOLTO ALTO	0,8	0,8	0,6	0,8	0,8	3,80	ALTO	CONTRATTO DI SERVIZI E SUCCESSIVE DETERMINE DEI SERVIZI TPL; PROCEDURA GESTION RISORSE RINANZIARE	O ALTO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE ETICO, PROTOCOLLO CONTABILITA; BILANCIO E ADEMPIMENTI SOCETABI; MANUALE MOG 231, FLUSSI INFORMATIVI VERSO COV.	Medio
AFIDITAL CON SOCIETTI 1882) fod es hirecompany, infragruppa, 8%, Consosio, ATI, etc.]	attally, our conteged i intercempent, integraging of all proving captions integral of Cupit on on the social entermost proving captions integral of Cupit on on the social entermost and intercempent of the caption of the caption of the caption for exaction, in classification of intercempent integrals and for exaction, in classification of intercempent integrals proving caption of the caption of the caption of the caption of proving caption of the caption of the caption of the caption of proving caption of the caption of the caption of the caption of proving caption of the caption of the caption of the caption of proving caption of the caption of the caption of proving caption of the caption of the caption of proving capt	The read prohibite earns comments, in hear of phropps in Programs to deep preference and the control of the property of the control of the property of the control of the	PRES, CDA/AD: CD: CDA: DISTINCTS ESSECUICY, RESPONSABLE, APC/PERSONALE, II	0.6	1 0	0.00	.8 0.4	2.80	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0.6	8.0	0.8	8.0	4.00	MOLTO ALTO	PROCEDURA QUAUITA PROCESSO DI APPROVINGONAMEN PROCEDURA CESTION RESORSE RINAVILIBRE CONTROLLO COLLEGI SINDACALE	O MEDIO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO CONTABILIO: BLANCO, ADBIMINISTI SOCIETARI: MANIELA INGOZZII FLUSS NTORMATINI VERSO CRIV	Ti Bassa
ATIWITA: CON SOCIOETTI TERZI (od es intercompony, infringruppo, Ithi, Consorsio, ATI, etc.)	Altiklà con contrepert, intercompany, infagruspos ad ex. jordes gadorie statejaco di cogal con othe società inell'orizoto di lor directi personali proporti e di proporti interpreta interpreta per jorde in proporti interpreta interpreta per lor attività probali posono e sisse individuate a o tribo indicate o non esculate, in cantorio el giordesposita interligiario per proporti interpreta	In relations d'attilité à serable, il pohebbe concertain et l'action d'infriscont criminés, dishaves à messa in utils d'infriscont criminés, dishaves à messa in utils d'incompany de la monastre directionne de la Costa tone de l'accessionne de la monastre de l'accessionne	PRES. CIDA/AD: CID: CIDA; DIRETRORE SISRACIAIO; RESPONSALE: APC/PERSONALE. II	0,6	1 0	0.	us 0.4	2,80	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0.6	0.8	0,8	0.8	4,00	MOLTO ALTO	PROCEDURA QUAUTA PROCESSO DI APPROVAGIONAMEN : REGOLAMENTO DI ACQUETE: PROCEDURA GESTONO RECRES FINANZIARE: CONTROLLO COLLEGI SINDACALE	O MEDIO	APICALE	CODICE ERCO: PROTOCOLLO CONTABUEA: BLANCIO:, ADEMPIMENI SOCIETAS: MANALALE MOCZ31: FLUSS BYTORMATIVI VERSO ODV	TI Basso
Rapparli con il mercoto e con il Pubblico	Comunications of notified balls o complements of inoperation introduces a warful orificial balls of provious area subsides affectioned for second of interned fraudes.	Prestit può concettazza di ribreveto l'attenzione ambie dal presso in obi di operatori simulato di fine di terres un'inglato presso in obi di operatori simulato di fine di terres un'inglato protto per la Sociali. Il dipondente di una sociali nin ni quotta in biosso il accorda prestito di sociali di sociali nin pressi di sociali accorda prestito di sociali di presso dissi in treventre terrorano prestito estimatori dal presso dissi intreventre terrorano prestito di consociali di presso dissi intreventre terrorano di depresdente del presso di estimatori cosso di depresdente del presso di estimatori cosso di compressionali di sociali di consociali di controlare del presso di estimatori cosso di compressionali di situatori o finanzioni pressionali di situatori o finanzioni pressioni di situatori o finanzioni pressioni pressioni di situatori di pressioni di pressioni di situatori pressioni p	AD, PRES, CDA, CD, CDA, UFFICIO BELAZION CON E. PUBBLICO	0.8 0	.8 0	1	1 04	3,00	ALTO	MEDIO	MEDIO	1	0.8	0.0	0,6	0.6	3,60	ALTO	PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIO	BASSO	APICALE	CODICÉ ETICO: PROTOCOLLO CONTABILITA É BLANCIO: MANUALE MOG 231, RUSSI INFORMATIVI VERSO COV	Bassa
Report can il mercoto e con il Rubblico	Obtaine de o rélace inspressé à fair-mostier prévigate rela- pire de manière prévigate à rendrace au fait indicates e non contraction de la comment de la comment de la comment de comment de la comment de la comment de la comment de la comment (Comment de Comment de Comment de la co	Inedo pohedda realizadi diffusero I coneguimento di judicidadia partiti sa vartagga diala Scala in Stato Judicidamento i Konnacha garachia.	PRES. CDA/AD: CD: CDA- TUTH RESPONSABILIEN ANEA E DI FIRNIONE	0,8 0	.8 0	1	1 0,4	3,00	AUO	ALEO	ALTO	1	0,8	0.0	0,6	0,0	3,40	ALTO	PROCEDURA PER LA FORMAZIONE DEL BLANCIO	MEDIO	APICALE E SUBORDINATO	CODICE FILCO: PROTOCOLLO CORFABILIT: ERLANCIO: MANUALE MOG 231. RUSSI INCORMAZIONI VERSO ODV	Basso

Occurrent MODIII, Part quarke Azulia Al Bald

Asppatura dei nischi- reii. U dei 1/10/2011

Processo sensibile	Atfivitità sensitoli	Modalità di commissione del reato	FUNZIONI Aziendali sensibili	FREGUENZA	RIEVANGA	PRECEDENTI ACCADIMENTI	POTERI E STRUMENTI	Son	mma	PROBABILITA'	IMPATTO	Esito Risk Analysis	DELEGHE E PROCURE	MISURE ORG.VE	SEGREGAZIONE COMPITI	TRACCIABILIA:	SISTEMA DI CONTROLLO	omma	Liveto di Controto	Attuale regolamentazione del processo	Risk con controllo	Rilevanza della funzione	Controlli a presidio	Rischio ex post
Ropporti con Istituti ali C Assicurazioni	Sestione del rapporti con istituti di Asscurazione e/o loro petiti, indiformibilo dello sirino di un donno cod es, ad un immobile, donno per responsabilità chille, etc.	Inchio potendire potende concretizaral, in via del stitto relacious, na figorosi in cui un esponente dell'artico chia giornettra derona o dira utilità a di un petiti dell'assissazione difficia di pueti consiste a ventuda in conformità e di contestigata i che a verebbero detterminato la firma del diamen e la la parella del la incomianto inchinata della Societa, oppure la stima del donno che la Società è terruta a siscola a la Rati.	PRES. CDA/AD; CD; DIRETTORE ESERCIZIO: RESP. OFFICINA E MAGAZINO	. 0.4	0.8	0	1 0.	6	2.80	MEDIO	MEDIO	MEDIO	0.8	0.2	0.6	0.6	0.8	3.00	ALTO	NESSUNA REGOLAMENTAZIONE	BASSO	APICALE	COOKE ERICO; MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Bassa
Ropporti con latituti di C Assicurazioni	ualta & Gestiane del rappori con tithut al arealte, nell'ambito della richieshi di un l'handamento (mutua, linea al cretta, etc)	Prischia potentiare potebbe concretizansi, in via del futto residude, nell'apotesi in cui un esponente della Società/Ente adharpmente diamena o dinu utilità and in fundamica di un stattuo creditisto al fine di induto alla valutassine positiva della profica in instruta a conseguentemente alla errogazione del finanziamento richiesto.	PRES, CDA/AD; CD; RESP. APC/PERSONALE, IT	0.8	0.8	0	1 0.	4	3.00	ALTO	MEDIO	MEDIO	1	0.6	0.6	0.8	0.8	3.80	ALTO	PROCEDURA GESTIONE RISORSE FINANZIARIE: REGOLAMENTO ACQUISTI	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: MANUALE MOG231; FLUSSI INFORMATIVI VERSO ODV	Bassa
Attività immobiliare, nor coratteristica della Soci	à Vensite di immobili a società/istitut/Enti.	Irrischia potendiale polebble concretizansi, in via del tutto restitude, nell'appetei in ciù un esponente appicate della fosiale totto prometto denara o otto utilità du monostra di una socialità immobiliare a di un situto, nel conso della tuttifattiva pei la vendita di potrimonio immobiliare di Copti.	PRES. CDA/AD: CD	0.2	0.8	0	1 0.	4	2.40	MEDIO	MEDIO	MEDIO	1	0.2	0.8	0.8	0.8	3.60	ALTO	NESSUNA REGOLAMENTAZIONE	BASSO	APICALE	CODICE ETICO: PROTOCOLLO CONTABILIA: BILANCIO, ADEMPIMENT SOCIETAR: MANUALE MOG231: RUSSI NEGRMATIVI VERSO ODV	
Attività immobiliare, noi constreistica della Soci	Vendre d Immobili a social/Johlfu/finis.	Introdu podestico realizará diffurente la dictinación e Principio del Chica Control (1997), en la control del Chica Control (1997), en la control (1997),	PRES. CDA/AD: CD: RESP. AFC/PERSONALE. IT	0,2	0,8	a	1 0.	4	2,40	MEDIO	MOLTO ALTO	ALTO	1	0,2	0.8	0,8	0,8	3,60	ALTO	NESSUNA REGOLAMENTAZIONE	мерко	APICALE	CODICE FIICO: PROTOCOLLO CONTABILA, BLANCO, ADDIMINISMI SOCIA REPORMATIVI VERSO COV	

Stoomers ModDII, plant openies Arabi dal Tabil